

**AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE (ATS) DI PAVIA**

(DGR n. X/4469 del 10.12.2015)

Via Indipendenza n. 3 - 27100 PAVIA

Partita I.V.A. e Cod. Fiscale N° 02613260187

DECRETO N. 43/DGi  
DEL 29/01/2026

---

IL DIRETTORE GENERALE: LORELLA CECCONAMI

---

OGGETTO: PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (PIAO) 2026-2028  
DELL'AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE (ATS) DI PAVIA.

Codifica n. 1.1.02

---

Acquisiti i pareri di competenza del:

DIRETTORE AMMINISTRATIVO                           SILVIA LIGGERI

DIRETTORE SANITARIO                               STEFANO BONI

DIRETTORE SOCIOSANITARIO                       LAURA DA PRADA

---

Il Responsabile del Procedimento:

MARIACRISTINA TAVERNA – SC Gestione e sviluppo delle risorse umane

Il Redattore:

GIOVANNA D'ANGERIO – SC Gestione e sviluppo delle risorse umane

## IL DIRETTORE GENERALE

**VISTA** la DGR X/4469 del 10 dicembre 2015, costitutiva dell'ATS di Pavia;

**VISTA** la DGR XI/1643 del 21 dicembre 2023 con la quale la Giunta Regione Lombardia ha nominato la dott.ssa Lorella Cecconami Direttore Generale dell'ATS di Pavia con decorrenza dal 1 gennaio 2024 fino al 31 dicembre 2026;

**PREMESO** che:

- l'art. 6 del Decreto Legge del 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2021, n. 113, recante *"Misure urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle pubbliche amministrazioni, funzionale all'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per l'efficienza della giustizia"* introduce, al comma 1, il *"Piano integrato di attività e organizzazione"* (PIAO) *"per assicurare la qualità e la trasparenza dell'attività amministrativa e migliorare la qualità dei servizi ai cittadini e alle imprese e procedere alla costante e progressiva semplificazione e reingegnerizzazione dei processi..."*, quale documento da adottarsi da parte delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, n. 165, con più di cinquanta dipendenti e con esclusione delle scuole di ogni ordine e grado e delle istituzioni educative;
- il DPR n. 81 del 24 giugno 2022 di delegificazione, ai sensi dell'art. 17 co. 2 della Legge n. 400/1988, avente ad oggetto: *"Regolamento recante individuazione degli adempimenti relativi ai Piani assorbiti dal Piano integrato di attività e organizzazione"*, entrato in vigore il 15 luglio 2022, che ha dettato specifiche disposizioni, in fase di prima applicazione, per l'armonizzazione delle tempistiche di adozione dei documenti assorbiti nel PIAO;

**ATTESO** che:

- l'adozione del PIAO rientra nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), nell'ambito della riforma della Pubblica Amministrazione;
- i contenuti del PIAO sono precisati dal comma 2 dell'art. 6 del sopracitato D.L. n. 80/2021, convertito in Legge n. 113 del 6 agosto 2021;
- il PIAO ha durata triennale ed è aggiornato entro il 31 gennaio di ogni anno, come stabilito dall'art. 6 sopracitato;

**CONSIDERATO** che questa Agenzia, con decreto n. 80/DGi del 31/01/2025, ha approvato il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027, aggiornamento anno 2025;

**ATTESO** che si rende necessario, nel rispetto della tempistica stabilita, adottare il PIAO 2026/2028, nell'aggiornamento anno 2026, e che, allo scopo, è stato attuato il percorso istruttorio con il coinvolgimento delle articolazioni organizzative interne, competenti per materia;

**CONSIDERATO** che, anche nell'aggiornamento 2026, sono contenute ed integrate, in un'ottica di armonizzazione e semplificazione, le sezioni dedicate ai seguenti documenti di programmazione dell'Agenzia:

- il Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPCT) a valenza per il triennio 2026/2028;
- le linee generali del Piano di Formazione aziendale anno 2026, che sarà integrato, nel dettaglio delle proposte formative, con successivo provvedimento, da formalizzarsi entro i termini definiti dalla Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia;

- il Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale (PTFP), attualmente vigente, a valenza per il triennio 2025/2027, articolato nella parte descrittiva e nelle relative tabelle di sintesi, approvato da Regione con DGR n. XII/4803 del 28/07/2025, il cui aggiornamento annuale sarà effettuato entro i termini definiti dall'Ente territoriale di riferimento;
- il Piano delle Performance, a valenza per il triennio 2026/2028;
- il Piano delle Azioni Positive, anch'esso a valenza triennale, 2026/2028;

**DATO ATTO** che:

- l'organizzazione dell'ATS è definita nel Piano di Organizzazione Aziendale Strategico, approvato con DGR n. XI/6805 del 2 agosto 2022 (recepita con decreto ATS di Pavia n. 516/DGi del 10 agosto 2022) e aggiornato, da ultimo, con decreto n. 570/DGi del 01/08/2024. La Giunta regionale ha approvato l'aggiornamento con DGR n. XII/3240 del 21/10/2024 che è stato recepito con decreto ATS Pavia n. 790/DGi del 04/11/2024. Le modifiche hanno riguardato aspetti meramente formali riguardanti la denominazione delle strutture;
- che l'articolazione organizzativa è descritta nella sezione del PIAO denominata "Organizzazione e Capitale Umano" e rappresentata dagli organigrammi del POAS vigente, allegati al PIAO stesso e, nello specifico, detto assetto organizzativo costituisce il contesto entro il quale sono individuate le azioni e gli interventi di sviluppo nei diversi ambiti;

**ATTESO** che nel PIAO è contenuto anche il riferimento all'organizzazione del lavoro agile (Piano Organizzativo del Lavoro Agile – POLA), in relazione al regolamento di questa Agenzia vigente in materia, approvato con Decreto n. 395/DGi del 19/05/2023;

**RITENUTO**, pertanto, a seguito dell'istruttoria esperita, di approvare il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2026-2028 dell'Agenzia di Tutela della Salute di Pavia, aggiornamento anno 2026;

**ATTESO** che, come rappresentato dal Responsabile del Procedimento e riportato nel parere contabile, dall'adozione del presente provvedimento non derivano né costi né ricavi diretti, trattandosi di formalizzazione di un documento di natura programmatica;

**SU PROPOSTA** del Responsabile della SC Gestione e sviluppo delle risorse umane, il quale, a seguito dell'istruttoria effettuata, attesta la legittimità e regolarità tecnico/amministrativa, nella forma e nella sostanza, del presente provvedimento;

**ACQUISITI**, ai sensi dell'art. 3 del D.Lgs. n. 502/1992 e ss.mm. e ii., il parere favorevole espresso, per quanto di rispettiva competenza, dal Direttore Amministrativo, dal Direttore Sanitario e dal Direttore Sociosanitario;

**DECRETA**

per le motivazioni esposte in premessa:

1. di adottare il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2026-2028 dell'Agenzia di Tutela della Salute di Pavia, aggiornamento anno 2026;
2. di dare atto che, anche nel PIAO 2026/2028, sono contenute ed integrate, in un'ottica di armonizzazione e semplificazione, le sezioni dedicate ai seguenti documenti di programmazione dell'Agenzia:
  - il Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPCT), a valenza per il triennio 2026/2028;

- le linee generali del Piano di Formazione aziendale anno 2026, che sarà integrato, nel dettaglio delle proposte formative, con successivo provvedimento, da formalizzarsi entro i termini definiti dalla Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia ;
  - il Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale (PTFP), attualmente vigente, a valenza per il triennio 2025/2027, articolato nella parte descrittiva e nelle relative tabelle di sintesi, approvato da Regione con DGR n. XII/4803 del 28/07/2025, il cui aggiornamento annuale sarà effettuato entro i termini definiti dall'Ente territoriale di riferimento;
  - il Piano delle Performance, a valenza per il triennio 2026/2028;
  - il Piano delle Azioni Positive, anch'esso a valenza triennale 2026/2028;
3. di dare atto che, dall'adozione del presente provvedimento, non derivano, direttamente, né costi né ricavi diretti, trattandosi di un documento di natura programmatica, come rappresentato dal Responsabile del Procedimento e riportato nel parere contabile relativo al presente provvedimento;
  4. di unire quale parte integrante e sostanziale la seguente documentazione:
    - Allegato 1: "Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2026-2028 dell'Agenzia di Tutela della Salute (ATS) di Pavia".
  5. di dare atto che il presente provvedimento è immediatamente esecutivo ai sensi dell'art. 17, comma 6, della Legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33 e ss.mm. e ii.;
  6. di disporre la pubblicazione del presente provvedimento all'Albo Pretorio on-line aziendale, ai sensi dell'art. 17, comma 6, della Legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33 e ss. mm. e ii.;
  7. di demandare, per il tramite della struttura competente, la trasmissione dell'elenco nel quale è incluso il presente provvedimento al Collegio Sindacale;
  8. di incaricare il Responsabile del procedimento di dare esecuzione al presente provvedimento, anche per il tramite delle strutture competenti.

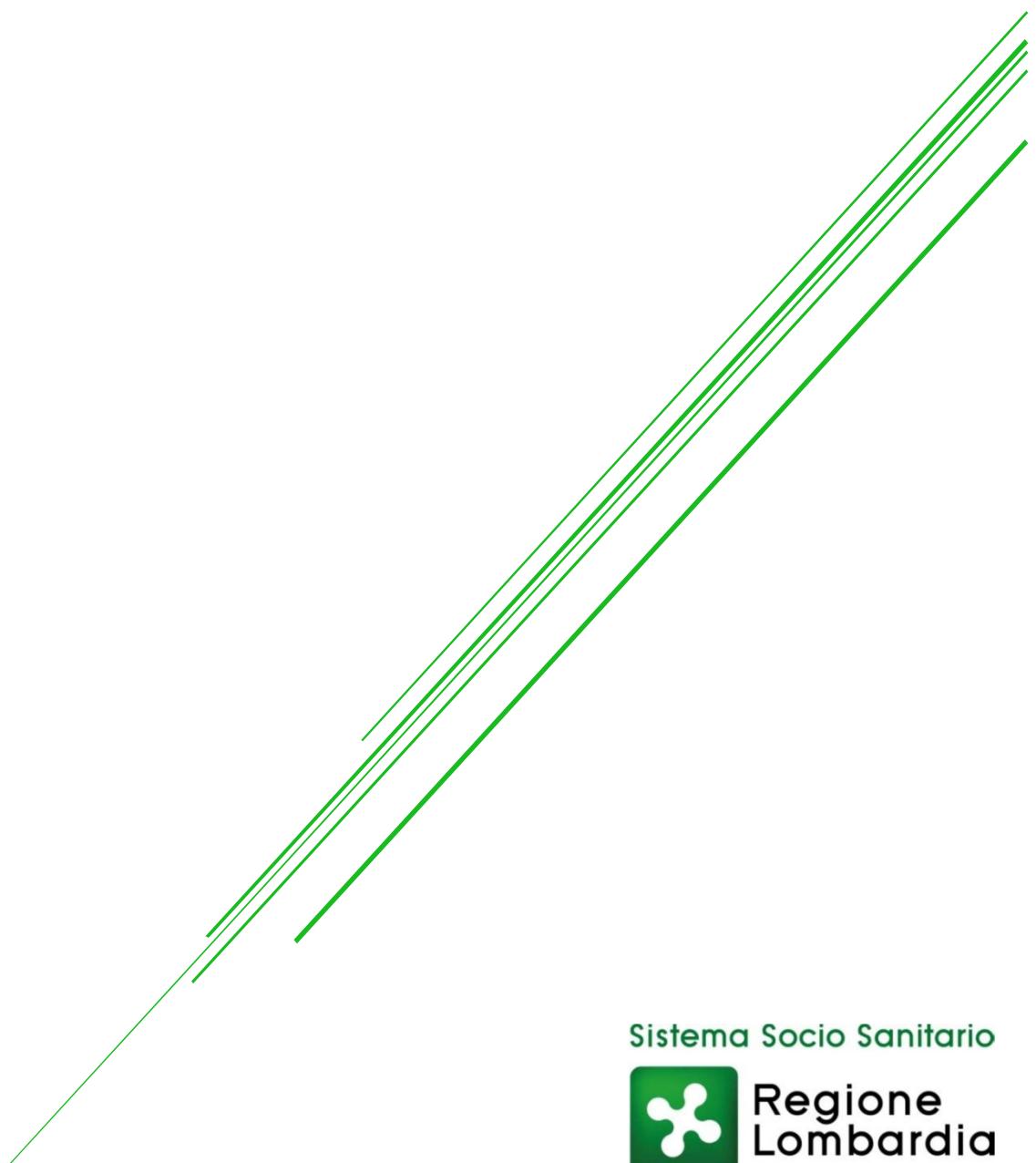
**IL DIRETTORE GENERALE**  
**LORELLA CECCONAMI**

(Sottoscritto digitalmente ai sensi dell'art. 21 D.Lgs. n 82/2005 e s.m.i.)

# **PIAO**

**Piano Integrato di Attività e Organizzazione**

**2026-2028**



Sistema Socio Sanitario



**Regione  
Lombardia**

**ATS Pavia**

<b>PREMessa.....</b>	<b>1</b>
<b>1 SCHEDA ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE .....</b>	<b>1</b>
1.1 FUNZIONI DELL'AGENZIA .....	2
1.2 CARATTERISTICHE DEMOGRAFICHE DELL'ATS DI PAVIA .....	2
1.3 GLI STAKEHOLDER .....	5
1.4 LA RETE D'OFFERTA .....	5
1.5 LA RETE PRODUTTIVA .....	10
<b>2. VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE .....</b>	<b>15</b>
2.1 VALORE PUBBLICO .....	15
2.2 APPROCCIO PER PROCESSI, DIGITALIZZAZIONE E ACCESSIBILITÀ .....	15
2.3 PERFORMANCE.....	17
2.3.1 <i>Performance e obiettivi</i> .....	17
2.3.2 <i>La performance organizzativa e individuale: il sistema di valutazione</i> .....	19
2.3.3 <i>Pari opportunità e equilibrio di genere – Piano Triennale delle Azioni Positive (PAP)</i> .....	22
2.4 RISCHI CORRUTTIVI - PIANO TRIENNALE DELLA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA .....	27
2.4.1 <i>La metodologia utilizzata</i> .....	30
2.4.2 <i>La valutazione e l'analisi del rischio di corruzione</i> .....	30
2.4.3 <i>Misure generali</i> .....	31
2.4.4 <i>Misure specifiche</i> .....	38
<b>3 ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO .....</b>	<b>39</b>
3.1 STRUTTURA ORGANIZZATIVA .....	39
3.1.1 <i>Organigramma</i> .....	39
3.1.2 <i>Livelli di responsabilità</i> .....	39
3.1.3 <i>Aampiezza media delle Unità Organizzative</i> .....	40
3.2 ORGANIZZAZIONE DEL LAVORO AGILE (PIANO ORGANIZZATIVO DEL LAVORO AGILE - POLA) .....	41
3.2.1 <i>Livelli di attuazione e di sviluppo del lavoro agile</i> .....	41
3.3 PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DEL PERSONALE (PTFP) .....	43
3.3.1 <i>Programmazione strategica delle risorse umane</i> .....	43
3.4 LA FORMAZIONE DEL PERSONALE .....	52
3.4.1 <i>Le priorità strategiche in termini di riqualificazione o potenziamento delle competenze organizzative: livello organizzativo e per filiera professionale.</i> .....	52
3.4.2 <i>Le misure volte ad incentivare e favorire l'accesso a percorsi di istruzione e qualificazione del personale laureato e non laureato</i> .....	54
3.4.3 <i>Gli obiettivi e i risultati attesi della formazione</i> .....	54
3.4.4 <i>Impegni operativi triennali</i> .....	55
3.4.5 <i>I corsi formativi anno 2026</i> .....	55
<b>4 MONITORAGGIO / MISURAZIONE DEGLI ESITI .....</b>	<b>55</b>

**Allegati:**

- Allegato 1 - Catalogo dei Processi e ponderazione dei rischi
- Allegato 2 - Tabella delle Misure Generali
- Allegato 3 - Tabella delle Misure Specifiche
- Allegato 4 - Amministrazione Trasparente - elenco degli obblighi di pubblicazione
- Allegato 5 - Organigrammi

## PREMESSA

Il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) è previsto dall'art. 6 del decreto legge n. 80 del 9 giugno 2021: "Misure urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle pubbliche amministrazioni funzionale all'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e per l'efficienza della giustizia", convertito con modificazioni dalla Legge n. 113 del 6 agosto 2021 (si segnala anche il DM del 30 Ottobre 2025 che ha approvato le Linee Guida PIAO e relativi Manuali operativi destinati a Ministeri, Regioni, Comuni e Province).

Il PIAO è uno strumento di pianificazione attraverso il quale l'Amministrazione programma in forma integrata le proprie attività, con la finalità di assicurare la qualità e la trasparenza dell'azione amministrativa, migliorare la qualità dei servizi ai cittadini e alle imprese e procedere alla costante e progressiva semplificazione e reingegnerizzazione dei processi, anche in materia di diritto di accesso.

Il Piano ha durata triennale, è aggiornato annualmente e definisce:

- gli obiettivi programmatici e strategici previsti nel Piano delle Performance;
- la strategia di gestione del capitale umano e di sviluppo organizzativo con riferimento agli strumenti per la pianificazione, il reclutamento e la valorizzazione del personale, attraverso il Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale (PTFP), compatibilmente con le risorse disponibili;
- gli strumenti per l'attivazione del lavoro agile, così come declinati dal Piano Organizzativo per il Lavoro Agile (POLA);
- gli obiettivi formativi definiti nel Piano di Formazione aziendale;
- gli strumenti e le fasi per assicurare trasparenza dei risultati dell'attività e dell'organizzazione amministrativa e per realizzare gli obiettivi in materia di prevenzione della corruzione, codificati nel Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPCT);
- le azioni previste dal Piano delle Azioni Positive (PAP);
- l'elenco delle procedure da semplificare e reingegnerizzare, anche attraverso il ricorso agli strumenti tecnologici e la pianificazione delle attività con misurazione automatizzata dei tempi procedimentali, la liquidazione delle fatture e la fascicolazione digitale;
- le modalità e le azioni finalizzate a realizzare la piena accessibilità, fisica e digitale, da parte dei cittadini ultra sessantacinquenni e dei cittadini con disabilità;
- le modalità e le azioni dirette al pieno rispetto della parità di genere, anche con riguardo alla composizione delle commissioni esaminaltrici.

Contestualizzando il dettato normativo alla realtà sanitaria e socio sanitaria lombarda, il PIAO, specifica gli adempimenti dell'Agenzia di Tutela della Salute (ATS) di Pavia e tende, in una logica integrata, di ricondurre ad un unico documento le scelte operative di sviluppo strategico dell'Ente, in linea con il percorso di transizione amministrativa, avviato con il PNRR. Questo, compatibilmente con le tempistiche di alcuni documenti di programmazione che sono governati dal livello regionale e ai cui input questa Agenzia, quale parte del sistema, deve necessariamente attenersi.

Quanto sopra considerando anche che il Sistema Socio Sanitario Regionale Lombardo, è stato oggetto di una ultima trasformazione correlata alla riforma introdotta con la Legge regionale n. 22 del 14 dicembre 2021, che ha coinvolto significativamente il ruolo e le competenze delle ATS e ha trovato piena applicazione e realizzazione, per quanto riguarda i trasferimenti di funzioni e di personale, dal 1° gennaio 2024.

Sulla base delle premesse sopra esposte, l'impegno programmatico unitario, che sta alla base della redazione del PIAO di questa Agenzia, troverà compiuta espressione, nella pianificazione voluta dal legislatore, nelle prossime annualità, quale strumento per agevolare, con la gradualità necessaria, il cambiamento culturale finalizzato all'integrazione di tutti gli strumenti di gestione e al potenziamento della capacità di creare valore pubblico, nel contesto territoriale di riferimento, obiettivo dal quale ATS di Pavia, quale soggetto del sistema Sanitario Regionale Lombardo, non può prescindere.

## 1 SCHEMA ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE

L'Agenzia di Tutela della Salute (ATS) di Pavia è stata istituita per effetto della Legge regionale lombarda n. 23/2015, con costituzione dal 1° gennaio 2016 (come da Deliberazione di Giunta regionale X/4469 del 10 dicembre 2015).

Il suo ambito territoriale è la Provincia di Pavia. E' dotata di personalità giuridica pubblica e autonomia organizzativa, amministrativa, patrimoniale, contabile, gestionale e tecnica.

Ha sede legale a Pavia, Viale Indipendenza n. 3.

Attua la programmazione definita da Regione Lombardia, sul territorio di competenza e assicura, con il concorso di tutti i soggetti erogatori, i Livelli Essenziali di Assistenza (LEA) ed eventuali livelli aggiuntivi, definiti sempre da Regione, con risorse proprie.

L'erogazione delle prestazioni sanitarie e sociosanitarie è assicurata dai Soggetti accreditati e contrattualizzati, sia pubblici che privati, operanti nell'ambito territoriale provinciale.

Garantisce l'integrazione di tali prestazioni con quelle sociali, di competenza delle autonomie locali.

Stipula contratti con Soggetti erogatori pubblici e privati accreditati, insistenti sul territorio della Provincia di

Pavia, e garantisce il raggiungimento degli obiettivi previsti nel Piano Sanitario Regionale Lombardo, negli indirizzi di programmazione, annualmente definiti dalla Regione stessa, che si traducono anche in obiettivi assegnati al Direttore Generale e, a cascata, a tutti i Soggetti che operano all'interno dell'organizzazione. L'Agenzia si presenta sul suo sito all'indirizzo <https://www.ats-pavia.it>.

## 1.1 FUNZIONI DELL'AGENZIA

Le funzioni dell'Agenzia sono state, da ultimo, modificate con Legge Regionale Lombarda del 14 dicembre 2021, n. 22, e sono identificate nelle seguenti:

- analisi della domanda di salute e dell'adeguatezza dell'offerta;
- negoziazione e acquisto delle prestazioni sanitarie e sociosanitarie dalle strutture accreditate, sulla base di tariffe approvate dalla Regione;
- garanzia, verifica e controllo della corretta erogazione dei LEA sul territorio di competenza, in tutta la rete dei servizi sanitari, sociosanitari e sociali, secondo il principio di appropriatezza e garanzia della continuità assistenziale;
- governo e diffusione dei programmi di promozione della salute, prevenzione, assistenza, cura e riabilitazione;
- programmazione, controllo e governo delle attività dei dipartimenti funzionali di prevenzione delle ASST;
- programmazione, coordinamento e svolgimento dell'attività in tema di sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare, sanità animale, zoomonitoraggio ambientale, igiene urbana veterinaria, igiene degli allevamenti e delle produzioni zootecniche, igiene degli alimenti di origine animale, impianti industriali e supporto all'export;
- programmazione e svolgimento delle attività di prevenzione e controllo della salute e sicurezza degli ambienti di vita e di lavoro, igiene e sanità pubblica, salute e ambiente, sicurezza degli alimenti di origine animale, dei materiali a contatto con gli alimenti e dell'acqua destinata al consumo umano e conseguente svolgimento delle stesse attività di controllo, compreso quello periodico impiantistico e tecnologico;
- attuazione degli indirizzi regionali, governo territoriale e monitoraggio della spesa in materia di farmaceutica, dietetica e protesica;
- vigilanza e controllo sulle strutture e sulle unità di offerta sanitarie, sociosanitarie e sociali;
- coordinamento per il territorio di competenza delle politiche di investimento, in coerenza con gli indirizzi di programmazione regionale;
- raccolta del fabbisogno di personale per il territorio di competenza e coordinamento, a livello territoriale delle eventuali procedure aggregate per il relativo reclutamento, ferma restando l'autonomia delle singole strutture, nel reclutamento delle figure sanitarie;
- coordinamento e governo dell'attività necessaria per la stesura e sottoscrizione, unitamente alle ASST di riferimento, degli accordi con MMG e PLS del territorio di competenza, sentite le rappresentanze degli erogatori privati accreditati. La materia è ricompresa nelle competenze del Dipartimento Cure primarie, definitivamente transitato in ASST di Pavia dal 1° gennaio 2024, in attuazione della legge regionale, già più volte citata.

## 1.2 CARATTERISTICHE DEMOGRAFICHE DELL'ATS DI PAVIA

Questa Agenzia opera su un territorio di circa 2.960 Kmq coincidente con la provincia di Pavia, con una popolazione nel 2025 di 533.896 assistiti, di cui 273.528 femmine (51,2%) e 260.368 maschi (48,8%).

*Tabella 1 - Popolazione assistita per genere e fasce di età (anno 2025)*

N. ass Genere	Fascia età					Totale
		0-17	18-64	65-74	75+	
F		35.875	156.978	34.442	46.233	<b>273.528</b>
M		37.992	159.564	32.036	30.776	<b>260.368</b>
<b>Totale</b>		<b>73.867</b>	<b>316.542</b>	<b>66.478</b>	<b>77.009</b>	<b>533.896</b>

Dal punto di vista demografico, la popolazione provinciale si caratterizza per la rilevante quota percentuale di anziani, che risulta superiore a quella regionale, e per la bassa natalità.

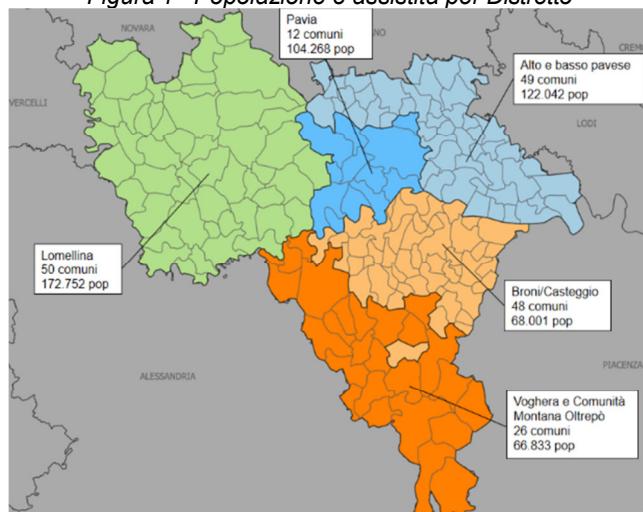
Tabella 2 - Indici demografici (Fonte: ISTAT)

Indicatori	Anno riferimento	Pavia	Lombardia	Italia
Tasso di natalità	2024	6,1	6,4	6,3
Numero medio di figli per donna	2024	1,18	1,19	1,18
Indice di vecchiaia	2025	221,3	195,5	207,6
Età media	2025	47,5	46,4	46,8

(Fonte: Geodemo ISTAT ultimi dati disponibili)

La Provincia è suddivisa in 185 Comuni, organizzati in 5 Distretti, come sotto rappresentato

Figura 1 - Popolazione e assistita per Distretto



A livello provinciale la densità abitativa è di 179,8 assistiti per Km2 e risulta più bassa rispettivamente negli Ambiti di Voghera Comunità Montana (103,9) e Broni Casteggio (151,3) che sono caratterizzati da un territorio collinare.

Tabella 3 - Densità della popolazione per Ambito

Ambito territoriale	Assistiti	Superficie (Km2)	Densità (assistiti per Km2)
Alto e Basso Pavese	122.042	523,1	233,3
Broni Casteggio	68.001	449,6	151,3
Lomellina	172.752	1.104,7	156,4
Pavia	104.268	247,8	420,8
Voghera Comunità Montana Oltrepo P.se	66.833	643,5	103,9
<b>Totali</b>	<b>533.896</b>	<b>2.969</b>	<b>179,8</b>

Come si evidenzia in Tabella 4 la Lomellina presenta il numero maggiore di assistiti (172.7562, pari al 32,4% della popolazione provinciale), seguono l'Alto e Basso Pavese (122.042 assistiti - 22,9%) e il Distretto di Pavia con 104.268 assistiti (19,5% della popolazione provinciale). Il Distretto di Broni e Casteggio e il Distretto Voghera Comunità Montana presentano un numero minore di assistiti (circa 68.000 ciascuno), ma sono caratterizzati da una popolazione più anziana rispetto alla media provinciale.

Tabella 4 - Popolazione assistita per distretto e fasce di età

Distretto	0-17	Fascia età				Totale
		18-64	65-74	75+		
Alto e Basso Pavese	19.253	75.449	13.481	13.859	122.042	
Lomellina	24.178	100.769	22.017	25.788	172.752	
Pavia	13.266	63.068	12.788	15.146	104.268	
Broni Casteggio	8.904	39.389	9.144	10.564	68.001	
Voghera Comunità Montana Oltrepo P.se	8.266	37.867	9.048	11.652	66.833	
<b>Totali</b>	<b>73.867</b>	<b>316.542</b>	<b>66.478</b>	<b>77.009</b>	<b>533.896</b>	

Gli assistiti che soffrono di almeno una delle principali patologie croniche in provincia sono 224.004 (Tabella 5, Tabella 6 e Tabella 7), pari al 42% della popolazione, di cui 121.355 femmine (54,2%) e 102.649 maschi (45,8%).

*Tabella 5 - Cronici per genere e fasce di età*

Sesso	0-17	18-64	65-74	75+	Totale
F	2.832	53.394	25.204	39.925	121.355
M	3.188	47.867	24.278	27.316	102.649
<b>Totale</b>	<b>6.020</b>	<b>101.261</b>	<b>49.482</b>	<b>67.241</b>	<b>224.004</b>

*Tabella 6 - Cronici per Distretto e fascia di età*

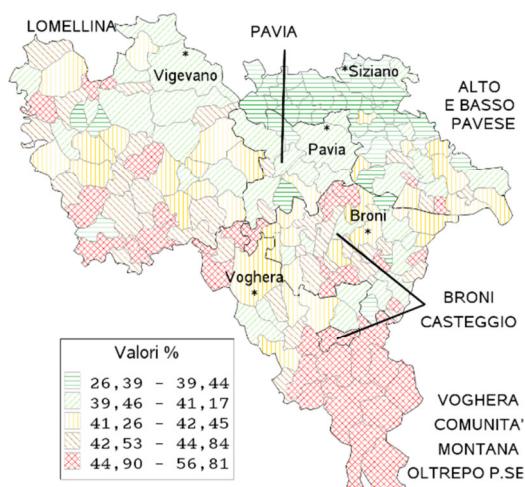
Distretto	0-17	18-64	65-74	75+	Totale
Alto e Basso Pavese	1.582	24.798	10.389	12.390	49.159
Lomellina	2.088	31.949	16.388	22.428	72.853
Pavia	1.035	19.276	9.279	13.218	42.808
Broni Casteggio	618	12.959	6.863	9.268	29.708
Voghera Comunità Montana Oltrepo P.se	697	12.279	6.563	9.937	29.476
<b>Totale</b>	<b>6.020</b>	<b>101.261</b>	<b>49.482</b>	<b>67.241</b>	<b>224.004</b>

*Tabella 7 - % di cronici rispetto alla popolazione stratificati per Distretto e fascia di età*

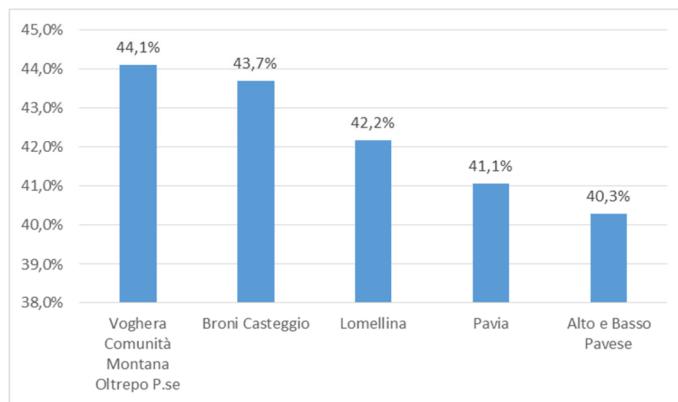
Ambito territoriale	0-17	18-64	65-74	75+	Totale
Alto e Basso Pavese	8,2%	32,9%	77,1%	89,4%	40,3%
Lomellina	8,6%	31,7%	74,4%	87,0%	42,2%
Pavia	7,8%	30,6%	72,6%	87,3%	41,1%
Broni Casteggio	6,9%	32,9%	75,1%	87,7%	43,7%
Voghera Comunità Montana Oltrepo P.se	8,4%	32,4%	72,5%	85,3%	44,1%
<b>Totale</b>	<b>8,1%</b>	<b>32,0%</b>	<b>74,4%</b>	<b>87,3%</b>	<b>42,0%</b>

All'interno dei 5 Distretti la maggiore prevalenza di cronici si evidenzia nel Distretto di Broni-Casteggio e nel Distretto di Voghera - Comunità Montana - dove vive la popolazione più anziana (Fig 2 e Fig 3).

*Figura 2 - Percentuale di cronici sul territorio*



*Figura 3 - Percentuale di cronici per distretto*



Nel contesto della cronicità, incidono significativamente sul totale, tra le altre, le Cardiovasculopatie e il Diabete Mellito.

### 1.3 GLI STAKEHOLDER

Sono identificati nelle seguenti categorie, precisando che l'elenco è indicativa e non esaustiva:

- Cittadini
- Collettività
- Medici di medicina generale, pediatri di libera scelta, Medici di continuità assistenziale
- Ministero della Salute, Istituto Superiore di Sanità, Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF), Agenzia dell'Entrate
- Enti locali territoriali e relativi Organi rappresentativi delle Comunità
- Istituzioni presenti sul territorio di riferimento
- Erogatori sanitari e sociosanitari
- Strutture Sociali
- Organizzazioni Sindacali
- Forze datoriali
- Associazioni di categoria
- Aziende, imprese produttive e lavoratori delle stesse
- Allevatori
- Confederazioni
- Ordini professionali
- Istituzioni scolastiche
- Farmacie e Distributori di Farmaci
- Soggetti del Terzo Settore
- Procura della Repubblica e Forze dell'Ordine
- Prefettura
- Associazioni di volontariato
- Associazioni di consumatori
- Istituto Zooprofilattico
- Operatori del SSR
- Organi di stampa/informazione
- Organismi di certificazione e accreditamento
- Fornitori di beni e servizi
- Dipendenti e Collaboratori
- Regione Lombardia

### 1.4 LA RETE D'OFFERTA

Di seguito la descrizione dell'offerta socio sanitaria del territorio provinciale.

#### Sistema delle Strutture sanitarie di Ricovero e Cura

L'offerta dei servizi sanitari accreditati della provincia di Pavia risulta ampia ed articolata e, nello specifico, è costituita da 2 Enti erogatori pubblici e 5 erogatori di diritto privato, per un totale di 16 presidi ospedalieri, come riportato nelle tabelle 8 e 9.

*Tabella 8 Strutture Sanitarie pubbliche (dati estratti dal portale regionale SIGAUSS al 31.12.2025)*

ENTI/STRUUTURE PUBBLICHE	POSTI LETTO	POSTI TECNICI CULLE
ASST DI PAVIA	1070	331
Nuovo Ospedale di Broni Stradella	124	37
Ospedale Asilo Vittoria - Mortara	119	11
Ospedale Carlo Mira - Casorate Primo	81	47
Ospedale Civile di Voghera	357	129
Ospedale Civile Vigevano	272	71
Ospedale S. Martino - Mede	80	13
Ospedale SS. Annunziata - Varzi	37	23
<b>FONDAZIONE IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO</b>	<b>969</b>	<b>171</b>
Policlinico "San Matteo"	969	171
<b>Totale complessivo</b>	<b>2039</b>	<b>502</b>

Tabella 9 – Strutture Sanitarie private (dati estratti dal portale regionale SIGAUSS al 31.12.2025)

ENTI/STRUTTURE PRIVATE	POSTI LETTO	POSTI_TECNICI_CULLE
CASA DI CURA LA CITTADELLA SOCIALE SRL	36	26
LA CITTADELLA SOCIALE SRL	36	26
CASA DI CURA VILLA ESPERIA S.P.A.	122	4
Casa di Cura Villa Esperia S.p.A.	122	4
FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO NAZIONALE CASIMIRO MONDINO	136	24
Fondazione Istituto Neurologico Nazionale Casimiro Mondino	136	24
ISTITUTI CLINICI DI PAVIA E VIGEVANO SPA	312	19
ISTITUTO CLINICO BEATO MATTEO	173	11
ISTITUTO DI CURA CITTA' DI PAVIA	139	8
ISTITUTI CLINICI SCIENTIFICI MAUGERI SPA SB	575	143
Centro Medico di Montescano	203	9
Centro Medico di Pavia	328	130
Istituto Scientifico di Pavia - sede di via Boezio	44	4
<b>Totale complessivo</b>	<b>1181</b>	<b>216</b>

Le strutture ospedaliere più importanti per complessità organizzativa, specialità e dotazione di posti letto sono ubicate nel distretto Pavese e, in particolare, nel capoluogo, dove si concentra la presenza degli IRCCS, fonte storica di attrazione per pazienti, sia intra che extra-regione. Infatti, nel capoluogo sono ubicati tre IRCCS e l'Università, cui afferiscono la facoltà di Medicina e Chirurgia e diverse scuole di specializzazione mediche e sanitarie che interagiscono in via prevalente con gli stessi, realizzando percorsi didattici e di ricerca rivolti sia al profilo professionale medico che ai profili professionali sanitari.

La maggior parte dei posti letto di degenza ordinaria e diurna per acuti è inserito in strutture ospedaliere pubbliche, mentre quella riabilitativa nelle private. I presidi di Pronto Soccorso ad elevata specializzazione sono situati presso le strutture pubbliche.

Gli ospedali pubblici e privati della provincia offrono, nell'insieme, tutte le tipologie di ricovero nei vari regimi di erogazione (degenza ordinaria e day hospital/surgery per acuti e degenza post acuta di riabilitazione) e per tutte le tipologie di livello assistenziale (di base, intermedio, alto).

#### Strutture Residenziali e Semiresidenziali di Neuropsichiatria Infantile

L'offerta territoriale, è costituita attualmente da 4 Strutture private di Residenzialità NPIA per un totale di 72 posti, mentre per l'offerta Semiresidenziale sono presenti sul territorio 3 Strutture di cui 1 pubblica, per un totale di 54 posti.

Tabella 10 – Strutture Area neuropsichiatria dell'infanzia e dell'adolescenza (dati estratti dal portale regionale SIGAUSS al 31.12.2025)

STRUTTURE AREA NEUROPSICHIATRIA	N° STRUTTURE	POSTI ACCREDITATI A CONTRATTO	POSTI ACCREDITATI NO CONTRATTO	POSTI TOTALI
STRUTTURE RESIDENZIALI PRIVATE	4	42	28	70
<b>TOTALE RESIDENZIALI</b>	<b>4</b>	<b>42</b>	<b>28</b>	<b>70</b>
STRUTTURE SEMIRESIDENZIALI PUBBLICHE	1	14	0	14
STRUTTURE SEMIRESIDENZIALI PRIVATE	1	20	0	20
<b>TOTALE SEMIRESIDENZIALE</b>	<b>2</b>	<b>34</b>	<b>0</b>	<b>34</b>

#### Strutture Residenziali e Semiresidenziali di psichiatria adulti

Per quanto riguarda invece l'offerta nell'ambito della Salute Mentale per adulti, nella provincia di Pavia le Strutture residenziali sono equamente distribuite tra pubblico e privato per un totale di 12 Strutture, di cui 1 nuova struttura CPA non contrattualizzata, per un totale di 203 posti letto. Nell'ambito semiresidenziale invece sono prevalenti le Strutture private (6), rispetto alle pubbliche (2), per un totale di 135 posti di semiresidenzialità.

**Tabella 11 - Strutture area psichiatria adulti (dati estratti dal portale regionale SIGAUSS al 31.12.2025)**

STRUTTURE AREA PSICHIATRIA	N° STRUTTURE	POSTI ACCREDITATI A CONTRATTO	POSTI ACCREDITATI NON A CONTRATTO	POSTI TOTALE
STRUTTURE RESIDENZIALI PUBBLICHE	6	93	0	93
STRUTTURE RESIDENZIALI PRIVATE	6	91	19	110
<b>TOTALE RESIDENZIALE</b>	<b>12</b>	<b>184</b>	<b>19</b>	<b>203</b>
STRUTTURE SEMIRESIDENZIALI PUBBLICHE	2	35	0	35
STRUTTURE SEMIRESIDENZIALI PRIVATE	6	100	0	100
<b>TOTALE SEMIRESIDENZIALI</b>	<b>8</b>	<b>135</b>	<b>0</b>	<b>135</b>

#### Strutture ambulatoriali e odontoiatriche monospecialistiche (AOM)

L'offerta specialistica ambulatoriale ospedaliera ed extraospedaliera, pubblica e privata accreditata è ampiamente rappresentata sul territorio provinciale.

Diversamente da quanto accade per la degenza, le strutture ambulatoriali extraospedaliere sono concentrate soprattutto nel privato accreditato. Peculiare è anche la presenza di una struttura ambulatoriale di adroterapia "Centro nazionale di adroterapia oncologica - CNAO". In senso generale le strutture ambulatoriali che offrono servizi accreditati sono 22 di cui 6 dedicate esclusivamente all'attività di Fisiochinesiterapia, 1 per l'attività di Diagnostica per Immagini e 1 di Oculistica.

Per quanto riguarda le AOM l'utenza usufruisce di 6 Strutture accreditate che erogano esclusivamente attività di odontoiatria.

#### Medicina dello Sport

L'offerta ambulatoriale si completa con quella relativa alla certificazione sportiva agonistica, che vede coinvolte 4 Strutture ambulatoriali accreditate per l'attività relativa alla specialità di Medicina dello Sport.

#### Medicina di Laboratorio

L'offerta sanitaria accreditata comprende anche numerosi servizi di medicina di laboratorio, ospedalieri ed extraospedalieri pubblici e privati accreditati, che dopo la riclassificazione, ai sensi della DGR n. 7044/2022, sono rappresentati da 9 Laboratori Clinici afferenti a 8 Servizi di Medicina di Laboratorio, 16 Laboratori clinici afferenti a 7 Strutture di Ricovero e Cura e 1 Laboratorio Clinico afferente a 1 Struttura Ambulatoriale. L'offerta dei punti prelievi, anch'essa ampiamente distribuita sul territorio della provincia è composta da n. 56 punti prelievo la cui afferenza è distribuita equamente tra Strutture di Ricovero e Cura e Strutture non di Ricovero e Cura.

#### Strutture sanitarie autorizzate

La provincia di Pavia, dal punto di vista sanitario è caratterizzato da una ampia offerta autorizzata e non accreditata, sia per quanto riguarda l'attività ambulatoriale sia per l'attività odontoiatrica. Nello specifico, si riscontra un gran numero di Strutture Sanitarie autorizzate (557) rappresentate maggiormente dalle attività odontoiatriche monospecialistiche che rappresentano il 74% delle Strutture con 413 AOM, seguite da 132 Strutture Ambulatoriali pari al 23% e dal restante 3% riferito alla Medicina dello Sport sia sotto forma ambulatoriale con 2 Strutture sia sotto forma di studio professionale con numero 10 Studi di medicina dello Sport.

Sul territorio sono ampiamente distribuiti anche gli studi professionali medici e non medici pari a 884, rappresentati maggiormente dagli studi professionali non medici, prevalentemente per la presenza di Psicologi che, a seguito del riconoscimento degli stessi come figura sanitaria, hanno effettuato la comunicazione di inizio di attività sanitaria.

#### Sistema dei servizi Socio Sanitari

Si riporta, nella tabella che segue, l'offerta delle Strutture socio-sanitarie attive sul territorio di competenza dell'ATS di Pavia, con il dettaglio dei posti letto aggiornato al 31.12.2025.

Tabella 12 UDO SOCIOSANITARIE (dati estratti da AFAM al 31.12.2025)

Dati Struttura - Tipologia Unità d'Offerta	Dati Riferimenti - Ambito	Abilitazione Esercizio			Accreditamento		Contratto		
		N° UDO	N. Posti Ordinari	N. Posti Sollievo	N. Posti Ordinari	N. Posti Alzheimer	Contratto - N. Posti Ordinari	Contratto - N. Posti Alzheimer	Contratto - N. Posti Sollievo
CDD	ALTO E BASSO PAVESE	3	90	0	60	0	60	0	0
	BRONI E CASTEGGIO	1	30	0	30	0	30	0	0
	LOMELLINA	6	135	0	135	0	128	0	0
	PAVA	4	105	0	105	0	105	0	0
	VOGHERA E COMUNITÀ MONTANA OLTREPO' PAVESE	2	55	0	55	0	55	0	0
	CDD Totale	16	415	0	385	0	378	0	0
CDI	ALTO E BASSO PAVESE	6	177	0	157	0	103	0	0
	BRONI E CASTEGGIO	4	130	0	130	0	90	0	0
	LOMELLINA	6	110	0	110	0	110	0	0
	PAVA	5	127	0	127	0	84	0	0
	VOGHERA E COMUNITÀ MONTANA OLTREPO' PAVESE	4	110	0	100	0	100	0	0
	CDI Totale	25	654	0	624	0	487	0	0
C-DOM	ALTO E BASSO PAVESE	2	0	0	0	0	0	0	0
	BRONI E CASTEGGIO	5	0	0	0	0	0	0	0
	LOMELLINA	12	0	0	0	0	0	0	0
	PAVA	5	0	0	0	0	0	0	0
	VOGHERA E COMUNITÀ MONTANA OLTREPO' PAVESE	4	0	0	0	0	0	0	0
	C-DOM Totale	28	0	0	0	0	0	0	0
CONS	ALTO E BASSO PAVESE	2	0	0	0	0	0	0	0
	BRONI E CASTEGGIO	2	0	0	0	0	0	0	0
	LOMELLINA	5	0	0	0	0	0	0	0
	PAVA	3	0	0	0	0	0	0	0
	VOGHERA E COMUNITÀ MONTANA OLTREPO' PAVESE	3	0	0	0	0	0	0	0
	CONS Totale	15	0	0	0	0	0	0	0
CSS	ALTO E BASSO PAVESE	1	10	0	10	0	10	0	0
	BRONI E CASTEGGIO	3	30	0	30	0	30	0	0
	LOMELLINA	1	10	0	10	0	10	0	0
	PAVA	4	39	0	39	0	37	0	0
	VOGHERA E COMUNITÀ MONTANA OLTREPO' PAVESE	3	23	0	23	0	23	0	0
	CSS Totale	12	112	0	112	0	110	0	0
HOSPICE	BRONI E CASTEGGIO	2	20	0	20	0	20	0	0
	PAVA	1	10	0	10	0	10	0	0
	HOSPICE Totale	3	30	0	30	0	30	0	0
INT	PAVA	1	236	0	192		192		
	VOGHERA E COMUNITÀ MONTANA OLTREPO' PAVESE	2	131	0	65		65		
	INT Totale	3	367	0	257		257		
ODC	ALTO E BASSO PAVESE	1	15	0	15				
	LOMELLINA	1	15	0	15				
	ODC Totale	2	30	0	30				
RIA CICLO DIURNO	LOMELLINA	1	15	0	15		0		
	PAVA	2	25	0	25		25		
	RIA Totale	3	40	0	40		25		
RSA	ALTO E BASSO PAVESE	15	1229	5	1065	40	732	40	0
	BRONI E CASTEGGIO	10	791	0	714	77	649	77	0
	LOMELLINA	38	2598	17	2462	100	2340	100	0
	PAVA	8	762	0	582	52	306	52	0
	VOGHERA E COMUNITÀ MONTANA OLTREPO' PAVESE	19	1056	0	909	96	880	96	0
	RSA Totale	90	6436	22	5732	365	4907	365	0
RSD	BRONI E CASTEGGIO	1	36	0	36	0	36	0	0
	LOMELLINA	3	64	0	64	0	55	0	0
	PAVA	2	52	0	52	0	48	0	0
	VOGHERA E COMUNITÀ MONTANA OLTREPO' PAVESE	4	126	0	126	0	124	0	0
	RSD Totale	10	278	0	278	0	263	0	0
SERT	LOMELLINA	1	0	0	0	0			
	PAVA	1	0	0	0	0			
	VOGHERA E COMUNITÀ MONTANA OLTREPO' PAVESE	1	0	0	0	0			
	SERT Totale	3	0	0	0	0			
SRM	PAVA	1	15	0	15	0	15	0	0
	SRM Totale	1	15	0	15	0	15	0	0
TOX	ALTO E BASSO PAVESE	5	143	0	138	0	138	0	0
	LOMELLINA	2	57	0	57	0	57	0	0
	PAVA	5	93	0	83	0	83	0	0
	VOGHERA E COMUNITÀ MONTANA OLTREPO' PAVESE	2	38	0	38	0	36	0	0
	TOX Totale	14	331	0	316	0	316	0	0
UCP-DOM	ALTO E BASSO PAVESE	2	0	0	0	0	0	0	0
	BRONI E CASTEGGIO	3	0	0	0	0	0	0	0
	LOMELLINA	1	0	0	0	0	0	0	0
	PAVA	1	0	0	0	0	0	0	0
	UCP-DOM Totale	7	0	0	0	0	0	0	0
UOCP	ALTO E BASSO PAVESE	1	10	0	10	0	10	0	0
	LOMELLINA	1	15	0	15	0	15	0	0
	PAVA	2	30	0	30	0	30	0	0
	UOCP Totale	4	55	0	55	0	55	0	0

### Case di Comunità (CdC)

Per quanto concerne l'attivazione delle CDC si riporta di seguito l'indicazione dei servizi erogati a livello provinciale:

- CDC Broni: i servizi attivi presso la CDC di Broni sono i seguenti: Punto Unico Accesso (PUA), C-DOM, Medici di Medicina Generale, Medicina Specialistica e diagnostica ambulatoriale, Infermieri di famiglia, CUP, Scelta e Revoca, Consultorio familiare, screening, vaccinazioni per l'infanzia-adolescenza e soggetti a rischio vaccinale Covid-19 e raccolta sangue (in collaborazione con AVIS di Broni Stradella e Santa Giulietta);
- CDC Casorate Primo: operano nella Casa di Comunità di Casorate Primo gli infermieri di famiglia-comunità. Sono stati attivati le cure primarie, il PUA, gli ambulatori di specialistica e diagnostica, l'assistenza sociale, il punto prelievi;
- CDC di Belgioioso: operano nella Casa di Comunità di Casorate Primo gli infermieri di famiglia-comunità. Sono stati attivati le cure primarie, il PUA, gli ambulatori di specialistica e diagnostica, l'assistenza sociale, il punto prelievi;
- CDC di Pavia: i servizi attivi presso la CDC sono i seguenti: Punto Unico Accesso (PUA), Medici di Medicina Generale, Medicina Specialistica e diagnostica ambulatoriale, ambulatorio infermieristico CUP, screening, Salute Mentale e dipendenze patologiche (sportello di ascolto GAP, spazio di ascolto psicologico);
- CdC Mortara: i servizi attivi presso la CDC sono i seguenti: Punto Unico Accesso (PUA), Medici di Medicina Generale, Medicina Specialistica e diagnostica ambulatoriale, ambulatorio infermieristico CUP, Consultorio familiare, vaccinazioni per l'infanzia-adolescenza;
- CDC Mede: operano nella Casa di Comunità di Casorate Primo gli infermieri di famiglia-comunità. Sono stati attivati le cure primarie, il PUA, il CUP egli ambulatori di specialistica e diagnostica, la continuità assistenziale;
- CdC Vigevano: i servizi attivi presso la CDC sono i seguenti: Punto Unico Accesso (PUA), Medici di Medicina Generale, Medicina Specialistica e diagnostica ambulatoriale, ambulatorio infermieristico, CUP, Consultorio familiare, vaccinazioni per l'infanzia-adolescenza;
- CdC Voghera: i servizi attivi presso la CDC sono i seguenti: Punto Unico Accesso (PUA), Medici di Medicina Generale, Medicina Specialistica e diagnostica ambulatoriale, ambulatorio infermieristico, CUP, Consultorio familiare, vaccinazioni per l'infanzia-adolescenza il sostegno scolastico.

### Farmacie

Di seguito la tabella rappresentativa del contesto farmaceutico del territorio provinciale.

Farmacie territoriali (soggette a vigilanza)	206
Dispensari	42
Parafarmacie	56
Grossisti e depositi	20

### MMG/PLS

Di seguito il quadro di contesto delle Aggregazioni funzionali territoriali (AFT), quali raggruppamenti di MMG incaricati di garantire la tutela della salute della popolazione dei propri iscritti.

Distretto	AFT	N. MMG per AFT
<b>ALTO E BASSO PAVESE</b>	4	<b>69</b>
	MMG AFT BELGIOIOSO	18
	MMG AFT CASORATE	22
	MMG AFT PAVESE EST	10
	MMG AFT PAVESE NORD	19
<b>BRONI - CASTEGGIO</b>	3	<b>39</b>
	MMG AFT BRONI	14
	MMG AFT CASTEGGIO	14
	MMG AFT STRADELLA	11
<b>LOMELLINA</b>	6	<b>93</b>

Distretto	AFT	N. MMG per AFT
	MMG AFT LOMELLINA EST	15
	MMG AFT LOMELLINA OVEST	20
	MMG AFT LOMELLINA SUD	12
	MMG AFT VIGEVANO 1	16
	MMG AFT VIGEVANO 2	16
	MMG AFT VIGEVANO 3	14
<b>PAVIA</b>	<b>4</b>	<b>73</b>
	MMG AFT PAVIA 1	20
	MMG AFT PAVIA 2	15
	MMG AFT PAVIA 3	23
	MMG AFT PAVIA SUD	15
<b>VOGHERA E COMUNITA' MONTANA OLTREPO' PAVESE</b>	<b>3</b>	<b>40</b>
	MMG AFT VALLE STAFFORA	7
	MMG AFT VOGHERA 1	19
	MMG AFT VOGHERA 2	14
<b>TOTALE</b>	<b>21</b>	<b>314</b>

Distretto	AFT	N. PLS per AFT
<b>ALTO E BASSO PAVESE</b>	<b>1</b>	<b>13</b>
	AFT ALTO E BASSO PAVESE	13
<b>BRONI - CASTEGGIO</b>	<b>1</b>	<b>7</b>
	AFT BRONI CASTEGGIO	7
<b>LOMELLINA</b>	<b>2</b>	<b>17</b>
	PLS AFT LOMELLINA	8
	PLS AFT VIGEVANO	9
<b>PAVIA</b>	<b>1</b>	<b>10</b>
	AFT PAVIA	10
<b>VOGHERA E COMUNITA' MONTANA OLTREPO' PAVESE</b>	<b>1</b>	<b>7</b>
	AFT VOGHERA COMUNITA' MONTANA OLTREPO PAVESE	7
<b>TOTALE</b>	<b>6</b>	<b>54</b>

## 1.5 LA RETE PRODUTTIVA

Il tessuto economico della Provincia è caratterizzato dal settore agricolo in quanto molto rilevante, sia a livello sociale che economico, con particolare riferimento alla risicoltura, che rappresenta ben un terzo della produzione nazionale di risone, e a quello vitivinicolo, con circa la metà della produzione di uva a livello regionale.

Il manifatturiero è altra componente fondamentale dell'economia del territorio con circa 3.800 imprese.

La provincia di Pavia, e in particolare Pavia stessa, si caratterizza, inoltre, per un elevato numero di strutture sanitarie con conseguente elevato numero di lavoratori di questo settore.

Sono, inoltre, presenti insediamenti produttivi di notevole rilievo ambientale, quali la Raffineria di Sannazzaro de' Burgondi e 115 attività soggette ad Autorizzazione Integrata Ambientale (AIA)<sup>1</sup>. La provincia di Pavia segue le province di Brescia, Mantova, Bergamo e Milano per numero di installazioni (pari al 6,25% delle installazioni in Lombardia). Le installazioni sono ripartite nelle seguenti categorie: 43 installazioni industriali (5,32% delle installazioni in Lombardia), 31 installazioni di gestione rifiuti (10,76% delle installazioni in Lombardia), 41 allevamenti intensivi (5,52% degli allevamenti in Lombardia).

La provincia di Pavia si colloca al quarto posto fra le province con la più alta presenza di aziende RIR con il 7,9% del totale, dopo le province di Milano (24 %), Brescia (15,7%) e Bergamo (15,4%).

Sono presenti 20 stabilimenti a rischio di incidente rilevante (13 sono gli stabilimenti di soglia superiore e 7 di

<sup>1</sup> (fonte Rapporto controlli, monitoraggi e ispezioni Ambientali SNPA AIA – RIR relativi ai dati del 2020 - Report di Sistema SNPA 33\_2022).

soglia inferiore)<sup>2</sup>.

Queste rivestono particolare attenzione e vengono attentamente monitorate, sia sotto l'aspetto ambientale, sia sotto l'aspetto dei rischi sanitari. L'ATS, tramite la SC Igiene e Sanità Pubblica Salute e Ambiente, partecipa alle esercitazioni organizzate dalla Prefettura di Pavia, finalizzate al funzionamento dei Piani di emergenza e all'eventuale revisione e verifica delle informazioni in essi contenute.

Sono presenti, inoltre, 54 siti contaminati di competenza comunale o regionale per i quali è attivo il procedimento amministrativo ex d.lgs. 152/2006 e s.m.i.<sup>3</sup>. Realtà di particolare rilievo sono rappresentate dal Sito di Interesse Nazionale (SIN) di Broni, dalla discarica per amianto in matrice compatta ubicata nel comune di Ferrera Erbognone, dal reattore nucleare di ricerca (Triga Mark II) presso il Laboratorio di Energia Nucleare Applicata (LENA) dell'Università degli Studi di Pavia, dal Centro Nazionale di Adroterapia Oncologica (CNAO) per il trattamento e la cura di tumori con protoni e ioni carbonio (in tutto il mondo solo sei strutture sono in grado di erogare adroterapia con protoni e ioni carbonio).

In Provincia sono presenti 39.723 imprese attive al 31/12/2024 (fonte Movimprese\_Infocamere), in lieve diminuzione rispetto all'anno precedente.

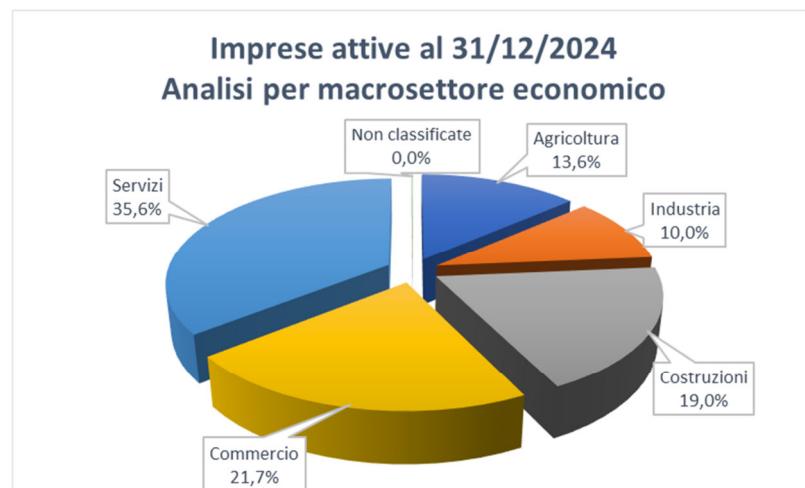
I settori economici che presentano il maggior numero di imprese attive sono i servizi (14.143 pari al 35,6% delle imprese attive) e il commercio (8.619 pari a 21,7%), seguiti dalle costruzioni (7.559 pari al 19,0%), l'agricoltura (5.422 pari al 13,6%) e l'industria (3.961 pari al 10,0%).

*Tabella 13 – Imprese attive in provincia di Pavia al 31.12.2024 (Fonte: Movimpres\_Infocamere)*

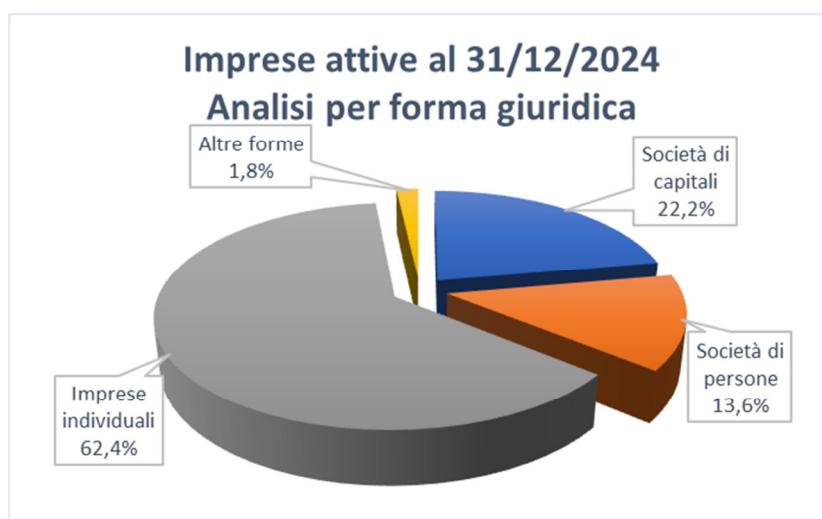
Tabella n. 13 – Imprese attive in provincia di Pavia al 31.12.2024 (Fonte: Movimpres_Infocamere)						
Cod.	Descrizione - Ateco 2007 agg. 2022	Attive al 31/12/2023	Attive al 31/12/2024	% su tot. Attive 2023	diff. 2024/2023	diff. % 2024/2023
A	Agricoltura, silvicoltura e pesca	5.563	5.422	13,6%	-141	-2,5%
B	Estrazione di minerali da cave e miniere	17	15	0,0%	-2	-11,8%
C	Attività manifatturiere	3.874	3.807	9,6%	-67	-1,7%
D	Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	53	53	0,1%	0	0,0%
E	Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti e risanamento	87	86	0,2%	-1	-1,1%
F	Costruzioni	7.477	7.559	19,0%	82	1,1%
G	Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli e motocicli	8.698	8.619	21,7%	-79	-0,9%
H	Trasporto e magazzinaggio	1.024	996	2,5%	-28	-2,7%
I	Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	2.817	2.821	7,1%	4	0,1%
J	Servizi di informazione e comunicazione	834	849	2,1%	15	1,8%
K	Attività finanziarie e assicurative	1.080	1.118	2,8%	38	3,5%
L	Attività immobiliari	1.970	1.992	5,0%	22	1,1%
M	Attività professionali, scientifiche e tecniche	1.452	1.516	3,8%	64	4,4%
N	Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	1.374	1.407	3,5%	33	2,4%
P	Istruzione	201	206	0,5%	5	2,5%
Q	Sanità e assistenza sociale	439	443	1,1%	4	0,9%
R	Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	521	528	1,3%	7	1,3%
S	Altre attività di servizi	2.244	2.267	5,7%	23	1,0%
X	Non classificate	25	19	0,0%	-6	-24,0%
	Totale	39.750	39.723	100,0%	-27	-0,1%

<sup>2</sup> (fonte Inventario degli Stabilimenti a Rischio di Incidente Rilevante – MASE, ultimo aggiornamento 15/03/2021).

<sup>3</sup> (fonte Anagrafe Gestione Integrata Sito Contaminati AGISCO - Regione Lombardia, ultimo aggiornamento 31/12/2022).



Le imprese individuali rappresentano la configurazione giuridica prevalente delle attività imprenditoriali con 24.798 imprese attive (pari al 62,4%), seguite dalle società di capitali con 8.826 (pari al 22,2%), dalle società di persone con 5.394 (pari al 13,6%) e da altre forme con 705 imprese (pari al 1,8%).



Per quanto riguarda le dimensioni aziendali, le microimprese rappresentano la quota maggiore del tessuto produttivo pavese e quasi il 60% dei lavoratori assicurati all'INAIL è occupato in aziende di piccole dimensioni (da 1 a 49 lavoratori).

Tabella n. 14 – Dimensioni aziendali per lavoratori occupati anno 2024 Provincia di Pavia Industria e Servizi/Quadro generale Aziende assicurate INAIL (dati aggiornati al 30.04.2025)				
Dimensione aziendale	Numero ditte	%	lavoratori occupati	%
Da 1 a 9 lavoratori	25.644	93,2%	43.553	37,6%
Da 10 a 49 lavoratori	1.267	4,6%	23.359	20,2%
Da 50 a 249 lavoratori	212	0,8%	19.816	17,1%
250 lavoratori ed oltre	34	0,1%	29.122	25,1%
Non definito	359	1,3%	0	0,0%
<b>Totale</b>	<b>27.516</b>	<b>100%</b>	<b>115.850</b>	<b>100%</b>

Fonte: Banca Dati Statistica INAIL

Almeno il 5% delle imprese attive, calcolate sul numero di posizioni assicurative territoriali Inail (PAT) è annualmente oggetto di controllo da parte di questa Agenzia, tramite la SC Prevenzione e Sicurezza degli Ambienti di Lavoro (PSAL), afferente al Dipartimento di Igiene e Prevenzione Sanitaria.

Per quanto riguarda l'andamento occupazionale (fonte dati Istat anno 2024), il numero di occupati totali (15-89) presenti nel territorio è pari a 237mila unità, composti per circa il 56% da uomini (132mila unità) e il restante 44% da donne (105mila unità). In particolare, il comparto maschile mostra un calo occupazionale, con una riduzione dell'1% degli occupati (pari a -1.396 unità) rispetto al 2023. Al contrario, il comparto femminile cresce del 2,1% (pari a +2.139 unità), con un trend di progressiva inclusione nel mercato del lavoro.

Il settore più consistente in termini di occupazione è quello delle attività dei servizi, che occupa il 53% del totale, seguito dall'industria con il 22,5% e dal commercio, alloggio e ristorazione con il 15,8%.

Il tasso di occupazione (15-64) per l'anno 2024 è del 67,5% lievemente in calo rispetto all'anno precedente (67,8%) e più basso rispetto al dato lombardo (69,4), mentre il tasso di disoccupazione (15-64) per l'anno 2024 registra una diminuzione rispetto all'anno precedente, rappresentando il 3,7% della forza lavoro, in linea con il dato lombardo (4,1%) e inferiore al tasso italiano (6,6).

Per quanto riguarda i settori con maggiore variazione in positivo o in negativo nel numero di occupati (raffronto anni 2023-2024), si riscontra nei servizi l'unico comparto con un incremento positivo, con una crescita del 5,1% degli occupati (pari a 6.115 unità). Al contrario si rileva una contrazione significativa nel settore delle costruzioni con un -14,9% (pari a -2.522 unità), seguito dall'agricoltura con un -6% (pari a -392 unità), dal commercio con un -4,6% (pari a -1.796 unità) e industria con un -1,2% (pari a -662 unità).

Complessivamente, il dato occupazionale per l'anno 2024 è in crescita (+0,3% su 2023).

Tabella n. 15 Occupati totali (15-89) in provincia di Pavia anno 2024		
Macrosettore	N. Occupati	Var % 2024/2023
Agricoltura, silvicolture e pesca	6.093	-6,0%
Industria	53.300	-1,2%
Costruzioni	14.393	-14,9%
Commercio, alloggio e ristorazione	37.468	-4,6%
Attività dei servizi	125.744	5,1%
<b>TOTALE</b>	<b>236.998</b>	<b>0,3%</b>
	di cui dipendenti	191.929
	di cui indipendenti	45.069

Fonte: dati Istat

Nella tabella che segue è “fotografata” la realtà provinciale in ambito veterinario.

CONTESTO TERRITORIALE AREA VETERINARIA	
6985	<p>Allevamenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 645 bovini</li> <li>- 1434 equidi</li> <li>- 211 suidi</li> <li>- 590 avicoli</li> <li>- 481 ovicaprini</li> <li>- 3346 alveari</li> <li>- 220 lagomorfi</li> <li>- 58 altre specie</li> </ul>
94	<p>Strutture Sanitarie Veterinarie:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 73 Ambulatori Veterinari</li> <li>- 13 Cliniche Veterinarie</li> <li>- 1 Ospedale Veterinario</li> <li>- 2 Laboratori Veterinari</li> <li>- 5 Studi Veterinari</li> </ul>
118	<p>Strutture di ricovero animali d'affezione:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-4 canili sanitari</li> <li>- 7 canili rifugio</li> <li>- 18 canili/gattili di associazione animalista</li> <li>- 29 pensioni</li> <li>- 46 allevamenti</li> <li>- 12 allevamenti con pensione</li> <li>- 1 oasi felina</li> <li>- 5 asili</li> <li>- 1 struttura commerciale</li> <li>- 1 IAA/TAA</li> </ul>

CONTESTO TERRITORIALE AREA VETERINARIA	
4	Impianti autorizzati al commercio di farmaci veterinari: <ul style="list-style-type: none"> <li>- 1 commercio ingrosso</li> <li>- 2 commercio ingrosso e vendita diretta</li> <li>- 4 depositi</li> </ul>
10	Impianti del settore della alimentazione animale: <ul style="list-style-type: none"> <li>- 1 Produzione additivi per la vendita</li> <li>- 2 Produzione mangimi non medicati per la vendita</li> <li>- 2 Produzione mangimi medicati per la vendita</li> <li>- 1 Produzione medicati per autoconsumo a partire da premiscele</li> <li>- 3 Produzione mangimi petfood</li> </ul>
35	Impianti riconosciuti ai sensi del Reg. (CE) 1069/2009 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 15 Biogas Cat. 2 -3</li> <li>- 4 Trasformazione Cat. 1-3</li> <li>- 2 Alimenti per animali da compagnia Cat. 3</li> <li>- 4 Inceneritore/coinceneritore</li> <li>- 3 Magazzinaggio prodotti derivati</li> <li>- 7 Magazzinaggio di sottoprodotti di o.a di Categoria 1/3</li> </ul>
35	Impianti registrati ai sensi del Reg. (CE) 1069/2009 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 1 oleochimico</li> <li>- 9 uso in deroga</li> <li>- 2 Scopi diversi da alimentazione animale – concerie</li> <li>- 23 Produzione medicinali e dispositivi medico/diagnostici, Trasporto, Commercio, Altro</li> </ul>
4	Stabilimenti autorizzati a fini sperimentali
15	Impianti della riproduzione animale <ul style="list-style-type: none"> <li>- 3 Centri di produzione sperma</li> <li>- 1 Centri di magazzinaggio sperma</li> <li>- 5 Stazioni di monta naturale equina</li> <li>- 2 Stazioni inseminazione artificiale equina</li> <li>- 2 Centri produzione embrioni</li> <li>- 2 Gruppo raccolta embrioni</li> </ul>
2168	Stabilimenti registrati ai sensi del Reg. (CE) 852/2004
122	Impianti riconosciuti ai sensi del Reg (CE) 853/04: <ul style="list-style-type: none"> <li>- 14 Depositi frigoriferi</li> <li>- 6 Centri di riconfezionamento</li> <li>- 24 Carni di ungulati domestici - Macello</li> <li>- 1 Carni di ungulati domestici Laboratorio di sezionamento</li> <li>- 1 Carni di pollame e lagomorfi- Macello</li> <li>- 1 Carni di pollame e lagomorfi- Laboratorio di sezionamento</li> <li>- 4 Carni di selvaggina cacciata - Centro di lavorazione selvaggina</li> <li>- 1 Carni macinate, preparazioni di carni e carni separate meccanicamente</li> <li>- 46 Prodotti a base di carne - Stabilimento di trasformazione</li> <li>- 1 Prodotti della pesca - Locale di cernita e sezionamento</li> <li>- 17 Latte e prodotti a base di latte - Stabilimento di trasformazione</li> <li>- 2 Uova e ovoprodotti - Centro di imballaggio uova</li> <li>- 1 Grassi animali fusi - Stabilimento di trasformazione</li> <li>- 2 Stomaci, vesciche e intestini trattati - Stabilimento di trasformazione</li> <li>- 1 Gelatine - Stabilimento di trasformazione</li> </ul>

In ambito provinciale la programmazione delle attività dell'Agenzia è mirata a perseguire elevati livelli di tutela della salute dei cittadini e lo sviluppo economico della provincia, rimuovere fattori di rischio per la salute e garantire ai cittadini le prestazioni previste dai LEA.

## 2. VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE

### 2.1 VALORE PUBBLICO

Il Valore pubblico costituisce una opportunità per creare valore condiviso nella Pubblica Amministrazione, in funzione della soddisfazione di cittadini e imprese.

Un'Amministrazione genera Valore Pubblico quando riesce a gestire in modo razionale le risorse economiche a disposizione e a valorizzare il proprio patrimonio intangibile, con finalizzazione al soddisfacimento delle esigenze degli utenti, degli stakeholder e dei cittadini in generale.

I più significativi indicatori della capacità di creare valore pubblico si identificano nella costruzione di un sistema integrato, più efficace ed efficiente, mirato alla sostenibilità economica, alla semplificazione amministrativa, alla digitalizzazione/innovazione tecnologica ed alla piena accessibilità.

Obiettivo complesso e articolato, quello di creare valore pubblico, in particolare in sanità e, comunque, raggiungibile solo a seguito di un percorso consapevole, graduale, programmato e partecipato, con il coinvolgimento di tutti "gli attori" del sistema.

In tale contesto ATS di Pavia identifica il proprio impegno a "creare valore pubblico", attraverso l'attuazione della propria mission, tenendo conto della propria articolazione organizzativa interna, dettagliata nel Piano Organizzativo Strategico Aziendale (POAS), nonché del contesto esterno e delle specifiche caratteristiche ed esigenze della popolazione dell'ambito territoriale di riferimento.

La mission dell'Agenzia è declinata nell'intento di esercitare funzioni di *governance* del sistema sanitario e socio sanitario provinciale, operando quale garante della tutela della salute e della sicurezza dei cittadini, accompagnati nei percorsi di cura, assicurando loro livelli uniformi di assistenza e il perseguimento di obiettivi di salute, attraverso la complessa integrazione dei servizi sanitari, socio sanitari e sociali e, comunque, nel rispetto dei principi di libera scelta e di sussidiarietà, a beneficio della comunità di riferimento. L'Agenzia persegue la sua *mission* attraverso le seguenti linee strategiche di attività:

- governo della domanda e dell'offerta con particolare attenzione ai tempi di attesa delle prestazioni socio sanitarie;
- garanzia dell'adeguatezza della rete di offerta, dei modelli di presa in carico, equità di accesso alle cure, sostenibilità del sistema;
- promozione della salute, prevenzione e sicurezza dei cittadini, delle imprese e delle produzioni;
- rispetto dei principi di eticità e trasparenza nello svolgimento delle attività;
- sviluppo e innovazione dell'organizzazione e degli strumenti attraverso i quali l'organizzazione opera;
- sviluppo e valorizzazione del capitale umano.

Le linee strategiche di attività, sopra sinteticamente elencate, sono anche oggetto di declinazione in obiettivi definiti dal livello regionale, sia come obiettivi di mandato assegnati ai Direttori Generali negli atti di nomina e sia come obiettivi annuali definiti in specifico documento contenente gli indirizzi di programmazione, che per l'anno 2026 è stato formalizzato e diffuso con DGR Lombardia n. XII/5589 del 30/12/2025 riguardante: "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell'Agenzia Regionale Emergenza (A.R.E.U.) Anno 2026".

In sintesi l'ATS produce valore pubblico nel perseguimento di quanto sopra evidenziato e, nel dettaglio, attraverso gli obiettivi esplicitati nel paragrafo relativo alla performance, attraverso la declinazione annuale degli obiettivi aziendali di interesse regionale e gli obiettivi di budget, assegnati a cascata all'interno dell'organizzazione. Tutti gli obiettivi in argomento sono declinati con indicazione di responsabilità, tempistica, indicatori di attuazione e relativa pesatura.

### 2.2 APPROCCIO PER PROCESSI, DIGITALIZZAZIONE E ACCESSIBILITÀ

A fronte di quanto sopra evidenziato, nell'ottica di creare "valore pubblico", l'Agenzia intende realizzare gli obiettivi, espressione della propria mission istituzionale, avviando una graduale trasformazione della modalità di gestione delle proprie funzioni, potenziando, in tutti gli ambiti di attività, un percorso diretto a promuovere l'approccio integrato e per processi, più funzionale, semplificato, aderente e adeguato agli obiettivi sfidanti da raggiungere.

Tale approccio è ritenuto fondamentale per ridurre la frammentazione delle attività, per fornire risposte univoche, efficaci e più adeguate ai bisogni di salute dei cittadini e degli stakeholder di riferimento.

In quest'ottica l'Agenzia ha avviato anche la digitalizzazione dei principali processi interni, come evidenziato nella Tabella "Mappatura applicativi".

L'impegno strategico si focalizza sul continuo miglioramento dei processi digitalizzati con l'introduzione di nuovi sistemi e/o con l'aggiornamento tecnologico di quelli esistenti.

Questi gli obiettivi anno 2026.

### Evoluzione servizi digitali

Nel corso del 2026 l'Agenzia sarà impegnata nel completamento del percorso di evoluzione dei servizi digitali a supporto dell'organizzazione attraverso la progressiva adozione di piattaforme collaborative e di produttività *in cloud* con particolare riferimento alla migrazione verso l'ecosistema Microsoft 365. Tale percorso è finalizzato al miglioramento dell'efficienza operativa, della collaborazione interna e della sicurezza dei processi digitali garantendo al contempo continuità dei servizi, controllo degli accessi e tutela delle informazioni trattate.

**OBIETTIVO:** Evoluzione dei servizi digitali e delle piattaforme collaborative dell'Agenzia mediante migrazione verso l'ecosistema Microsoft 365.

**INDICATORE:** Disponibilità della piattaforma collaborativa Microsoft 365 per il personale ATS.

### Cybersicurezza & Nis2

Nel triennio di riferimento e in particolare nel corso del 2026 l'Agenzia dovrà affrontare il progressivo rafforzamento delle misure di sicurezza informatica e di resilienza digitale, in coerenza con il quadro normativo nazionale ed europeo in materia di cybersecurity. In tale contesto l'ATS orienterà le proprie azioni al consolidamento dei modelli organizzativi, dei processi e delle misure di sicurezza a protezione dei sistemi informativi e dei servizi digitali, anche in vista degli adempimenti previsti dalla normativa NIS2 con scadenza ottobre 2026.

**OBIETTIVO:** Rafforzamento delle misure di sicurezza informatica e della resilienza digitale dei sistemi informativi aziendali.

**INDICATORE:** Adozione di un modello organizzativo di gestione della cybersecurity.

### Migrazione cloud

Nel corso del 2026 l'Agenzia proseguirà e completerà il percorso di migrazione verso infrastrutture cloud dei servizi informativi agenziali critici, al fine di garantire adeguati livelli di affidabilità, continuità operativa e resilienza dei servizi digitali.

**OBIETTIVO:** Completamento della migrazione in cloud dei servizi informativi critici dell'Agenzia.

**INDICATORE:** Disponibilità dei servizi critici su infrastruttura cloud.

Per le successive annualità e in un'ottica di più ampio respiro si confermano i seguenti obiettivi evolutivi

Anno	Obiettivo	Indicatore
2026	Avviamento in produzione nuovo sistema regionale dello Screening	Disponibilità del sistema
2027	Consolidamento sistema screening e ampliamento applicativi ATS in cloud	Disponibilità del sistema
2026/2027/2028	Fascicolazione digitale, conservazione sostitutiva della documentazione prodotta con graduale riduzione degli archivi analogici	Progressivo incremento dei fascicoli digitali nel sistema di gestione documentale dell'Agenzia

La tabella che segue indica gli applicativi disponibili. L'indicazione "Accessibile" nella relativa colonna indica un servizio esposto sul portale internet dell'ATS di Pavia, a supporto di un processo digitalizzato per il cittadino.

#### Mappatura applicativi

Descrizione	Area	Accessibile
Database contabilità generale (CO.GE.) ed analitica (CO.AN.)	Amministrazione	no
Database, workflow Determine Decreti	Amministrazione	no
Database gestione protocollo informatico, repertorio Contratti	Amministrazione	no
Database programmazione e monitoraggio attività di screening citologico, mammografico, colon retto e gestione vaccinazioni	Salute	sì
Database e monitoraggio Ticket prestazioni sanitarie e Farmaceutico non pagati	Amministrazione	no
Database di controllo delle SDO (Scheda di Dimissione Ospedaliera)/DRG (Diagnosis-Related Group)	Salute	no
Database Assistenza Domiciliare integrata (ADI)	Salute	no
Gestione giuridica ed economica del personale	Amministrazione	no

Descrizione	Area	Accessibile
DataWareHouse Sanitario/Socio Sanitario/Controllo di Gestione	Salute	no
Database per le attività di controllo campionamento e rendicontazione del Dipartimento di Prevenzione Veterinaria	Salute	no
Database registro tumori	Salute	no
Database per la gestione della formazione del personale interno e convenzionato	Formazione	no
Dati attività di vigilanza in mobilità del: - Dipartimento Prevenzione Medica (vigilanza ed ispezione,anagrafi attività produttive).	Salute	no
Database per la gestione pratiche in contenziosoamministrativo (recupero crediti)	Amministrativo	no
Database Gestione Piani Terapeutici	Salute	no
Anagrafica degli assistiti movimentati dall'azienda e dei dati codificati centralizzati	Salute	no
Gestione obiettivi di budget	Amministrazione	no
Database per la gestione e interazione con enti sanitari, sociosanitari e sociali del territorio	Amministrazione	si
Gestione del processo di acquisizione dei flussi informativi	Amministrazione	no

Il contesto relativo all'accessibilità fa riferimento alle linee guida AGID sull'accessibilità degli strumenti informatici. Trattandosi nello specifico di servizi ai cittadini, lo strumento di utilizzo è il portale internet istituzionale dell'Agenzia, disponibile al link <https://www.ats-pavia.it>.

In questo ambito, l'impegno strategico dell'ATS si focalizza sul continuo miglioramento in termini di semplificazione dell'interfaccia utente del portale internet e sull'introduzione di nuovi servizi ai cittadini, che facilitino l'interazione con il Soggetto giuridico.

## 2.3 PERFORMANCE

### 2.3.1 *Performance e obiettivi*

Il termine “*Performance*” è stato introdotto dal D.Lgs. n. 150/2009 (c.d. Riforma Brunetta) ed è inteso come l’insieme dei risultati delle azioni strategiche e delle attività poste in essere dalla Pubblica Amministrazione per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, in un’ottica di crescita dell’efficienza e dell’efficacia e di orientamento al risultato.

Le diverse fasi in cui si articola il ciclo della performance consistono nella definizione e nell’assegnazione degli obiettivi, nel collegamento tra gli obiettivi e le risorse, nel monitoraggio costante e nell’attivazione di eventuali interventi correttivi, nella misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale, nell’utilizzo dei sistemi premianti.

Il ciclo si conclude con la Relazione delle Performance che contiene la rendicontazione dei risultati agli organi di indirizzo politico-amministrativo, ai vertici dell’amministrazione, ai cittadini, agli utenti e ai destinatari dei servizi.

Gli obiettivi di mandato con durata pluriennale assegnati da Regione Lombardia con DGR al Direttore Generale di ATS di Pavia nell’atto di nomina dell’anno 2023 (dal 01.01.2024 fino al 31.12.2026) sono i seguenti:

- attuazione integrale delle progettualità previste dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza con le tempistiche previste dall’Assessorato al Welfare;
- attuazione delle indicazioni regionali per la realizzazione delle attività e dei progetti del Piano Integrato Socio Sanitario Lombardo;
- messa a regime del CUP unico regionale secondo le tempistiche individuate dall’Assessorato al Welfare;
- piena ed integrale attuazione degli obiettivi stabiliti annualmente in materia di contenimento dei tempi di attesa delle prestazioni;
- attuazione delle indicazioni regionali in ordine all’organizzazione del sistema di emergenza urgenza e al riordino delle reti clinico organizzative;
- collaborazione nella realizzazione delle azioni necessarie alla buona riuscita delle Olimpiadi invernali del 2026.

Per la declinazione degli obiettivi di cui sopra, Regione Lombardia emana annualmente una DGR specifica nella quale sono declinati gli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio

Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.).

La programmazione annuale prende origine anche dalla DGR con cui sono definite le regole di sistema per l'anno in corso (per il 2026 DGR XII/5589 del 30/12/2025).

Gli indirizzi e le strategie aziendali, nonché gli obiettivi di interesse regionale tramite il processo di budget sono assegnati nel corso dell'anno a cascata ai responsabili di struttura complessa (SC) e di struttura semplice dipartimentale (SSD), nell'ambito del processo di budget e sono collegati ai sistemi incentivanti, secondo gli accordi integrativi sottoscritti con le Organizzazioni Sindacali.

Allo scopo di assicurare l'operatività e l'integrazione delle attività, anche per l'anno 2026, saranno assegnati obiettivi specifici in tema di Prevenzione della Corruzione e Trasparenza ai responsabili di SC e SSD nell'ambito del processo di Budget, in cui sono definiti e codificati anche tutti gli altri obiettivi, di sviluppo e di governo del sistema.

Nel corso del 2026 sarà data priorità ai seguenti ambiti.

#### **Accesso alle cure e governo delle prestazioni:**

- Attuare azioni mirate al Governo dei tempi di attesa di visite specialistiche e prestazioni diagnostiche
- Monitorare in modo continuo i tempi di erogazione delle prestazioni e attuare azioni correttive nei confronti delle strutture erogatrici
- Vigilare sull'equilibrio tra attività istituzionale e attività libero-professionale intramuraria
- Vigilare sull'appropriatezza delle prestazioni sanitarie e socio sanitarie

#### **Pronto Soccorso ed emergenza–urgenza:**

- Monitorare l'accesso ai Pronto Soccorso, i tempi di attesa, il sovraffollamento e i tempi di permanenza, con analisi sistematica delle cause
- Promuovere azioni di decongestionamento dei PS, rafforzando i percorsi alternativi all'accesso improprio (territorio, CdC, Ospedali di Comunità, continuità assistenziale)
- Favorire l'integrazione tra PS, AREU e servizi territoriali, per una gestione appropriata dei pazienti a bassa complessità e dei dimessi fragili

#### **Territorio e continuità assistenziale:**

- Rafforzare la presa in carico del paziente cronico e fragile con percorsi clinico-assistenziali integrati, promuovendo continuità tra ospedale, territorio e medicina di base
- Sviluppare e consolidare il ruolo delle Case di Comunità anche in tema di prevenzione e degli Ospedali di Comunità con la funzione riabilitativa
- Potenziare le cure domiciliari e la connettività con le Centrali Operative Territoriali (COT) e servizi di telemedicina
- Individuazione dei LEPS prioritari sui quali costruire l'integrazione socio sanitaria
- Avviare la sperimentazione della riforma in tema di disabilità
- Favorire l'integrazione socio-sanitaria con servizi sociali

#### **Integrazione e reti cliniche:**

- Rafforzare le reti cliniche regionali con standard condivisi, percorsi diagnostico-terapeutici e piani di miglioramento
- Rafforzare i sistemi di monitoraggio della qualità e degli esiti dell'assistenza

#### **Salute mentale e dipendenze:**

- Rafforzare la governance territoriale della salute mentale, garantendo il coordinamento tra Dipartimenti di Salute Mentale, servizi territoriali, strutture residenziali e semiresidenziali
- Promuovere modelli di presa in carico precoce e continuativa, con particolare attenzione ai minori, ai giovani adulti e alle situazioni di fragilità sociale
- Integrare salute mentale, dipendenze e servizi sociosanitari, anche attraverso il raccordo con Comuni, Terzo Settore e servizi sociali
- Sostenere azioni di prevenzione e promozione del benessere psicologico, incluse iniziative nelle scuole e nei contesti comunitari

#### **Protesica e farmaceutica:**

- Rafforzare il governo della spesa farmaceutica e protesica, con monitoraggio dell'appropriatezza prescrittiva, erogativa, promuovendo l'uso dei farmaci a brevetto scaduto

#### **Prevenzione e public health:**

- Coordinare l'offerta di vaccinazioni raccomandate e offerte attive
- Promuovere campagne vaccinali stagionali

- Rafforzare le attività di igiene e sanità pubblica, incluse la tutela della salute collettiva, la prevenzione delle malattie infettive e il controllo dei fattori di rischio ambientali e comportamentali
- Promuovere la tutela della salute in relazione all'ambiente, con particolare riferimento a qualità dell'aria, acqua, suolo, rumore e fattori ambientali impattanti sulla salute
- Attuare le azioni previste dal Piano Pandemico (PANFLU)
- Assicurare il pieno funzionamento dei programmi di screening oncologici e di prevenzione, monitorando coperture, adesioni ed esiti
- Attuare azioni mirate al contrasto del fenomeno degli infortuni sul lavoro
- Favorire la sorveglianza sanitaria dei lavoratori e l'analisi delle cause di infortuni e malattie professionali
- Incrementare campagne di prevenzione primaria e secondaria, inclusi interventi su obesità e salute pubblica
- Contribuire alla promozione di stili di vita sani e alla prevenzione territoriale delle patologie croniche
- Attuare il piano dei disturbi alimentari, autismo e gioco d'azzardo patologico

#### **Sanità veterinaria e sicurezza alimentare:**

- Garantire il presidio delle funzioni di sanità veterinaria pubblica, con particolare riferimento alla prevenzione, sorveglianza e controllo delle malattie animali
- Rafforzare le attività di sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria, lungo tutta la filiera alimentare di competenza
- Promuovere l'approccio One Health, integrando sanità umana, veterinaria e ambientale nelle attività di prevenzione e controllo
- Supportare le attività di vigilanza, controllo ufficiale e gestione delle emergenze veterinarie, in coordinamento con Regione e autorità competenti

#### **Sanità digitale e sistemi informativi:**

- Promuovere l'uso di tecnologie digitali per la governance clinica e amministrativa
- Promuovere l'integrazione dei sistemi informativi, FSE

#### **Personale, formazione e governance:**

- Gestire e sviluppare il personale sanitario, con piani di formazione continua e attrazione di competenze per rispondere ai bisogni emergenti
- Garantire sistemi strutturati di monitoraggio, valutazione delle performance e rendicontazione, in coerenza con gli obiettivi regionali assegnati
- Garantire che le attività economico-finanziarie siano gestite in coerenza con gli obiettivi regionali, con particolare attenzione alla puntualità nei pagamenti e al controllo dei flussi.

In materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza e in continuità con gli anni precedenti l'Agenzia perseguità azioni dirette a:

- prevenire e contrastare fenomeni di corruzione, illegalità e abuso dell'ufficio, con particolare riferimento all'utilizzo improprio delle funzioni e dei poteri pubblici per fini illeciti o personali, anche mediante l'elusione delle norme e delle regole di comportamento, al fine di ottenere vantaggi indebiti. A tal fine, il Piano prevede il rafforzamento del sistema dei controlli interni, attraverso una maggiore integrazione e coordinamento tra le funzioni coinvolte (RPCT, Internal Auditing, Qualità, Controllo di Gestione e altre strutture competenti), al fine di migliorare l'efficacia delle attività di prevenzione, controllo e monitoraggio dei rischi corruttivi;
- creare un contesto fortemente orientato ai valori della legalità, della trasparenza, dell'integrità e dell'etica, attraverso un percorso di cambiamento culturale. Tale obiettivo potrà essere raggiunto anche attraverso percorsi formativi - per il personale dipendente - che affrontino contenuti in materia di etica, integrità e rischio corruttivo sia in termini generali, sia specifici che differenziati in relazione ai diversi ruoli / attività degli operatori (es: prevedendo, ove opportuno, sessioni pratiche per l'analisi di casi concreti e criticità che possano manifestarsi nell'espletamento dell'attività lavorativa);
- garantire la massima trasparenza dando applicazione ai principi contenuti nel D.Lgs. 33/2013, così come modificato dal D.Lgs. 97/2016.

#### **2.3.2 La performance organizzativa e individuale: il sistema di valutazione**

Il personale della dirigenza e del comparto è sottoposto a valutazione secondo il sistema aziendale in essere, pubblicato in "Amministrazione Trasparente" alla voce "Performance".

La scheda individuale di valutazione presenta caratteristiche diverse, a seconda dell'area di appartenenza.

La valutazione del personale della dirigenza è espressa attraverso:

- una % che va da 0 a 100 per quanto riguarda la performance organizzativa;

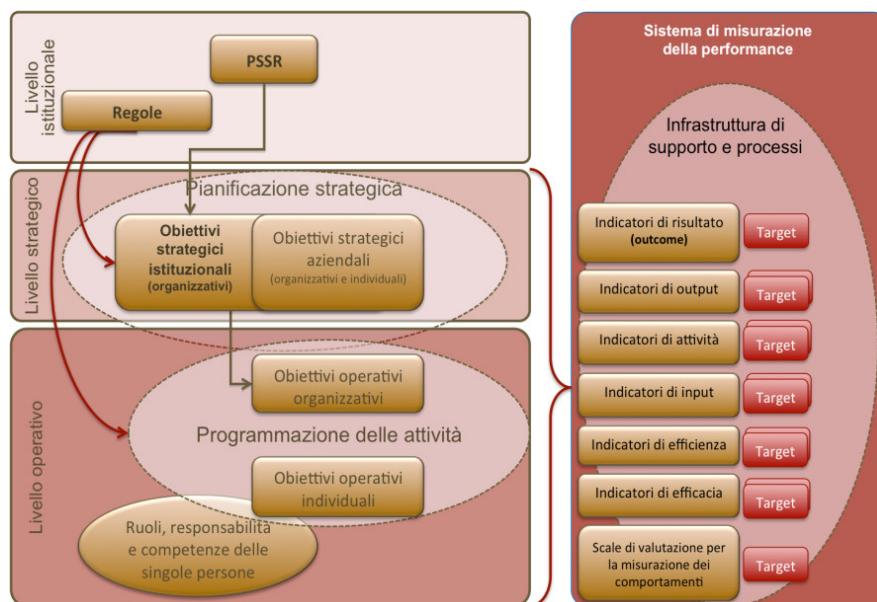
- un punteggio che va da 0 a 15 per quanto concerne la performance individuale dei responsabili di SC;
- un punteggio che va da 0 a 10 per quanto concerne la performance individuale dei dirigenti responsabili di SS/professional.

La valutazione del personale del comparto è espressa attraverso:

- una % che va da 0 a 100 per quanto riguarda la performance organizzativa;
- un punteggio che va da 0 a 4 per quanto concerne la performance individuale.

#### *Le dimensioni di analisi delle performance: gli indicatori per l'ATS*

La misurazione e valutazione delle performance dell'ATS segue le logiche generali del modello di misurazione delle performance, definite nelle Linee Guida inviate dall'OIV di Regione Lombardia, sintetizzate nello schema di seguito riportato.

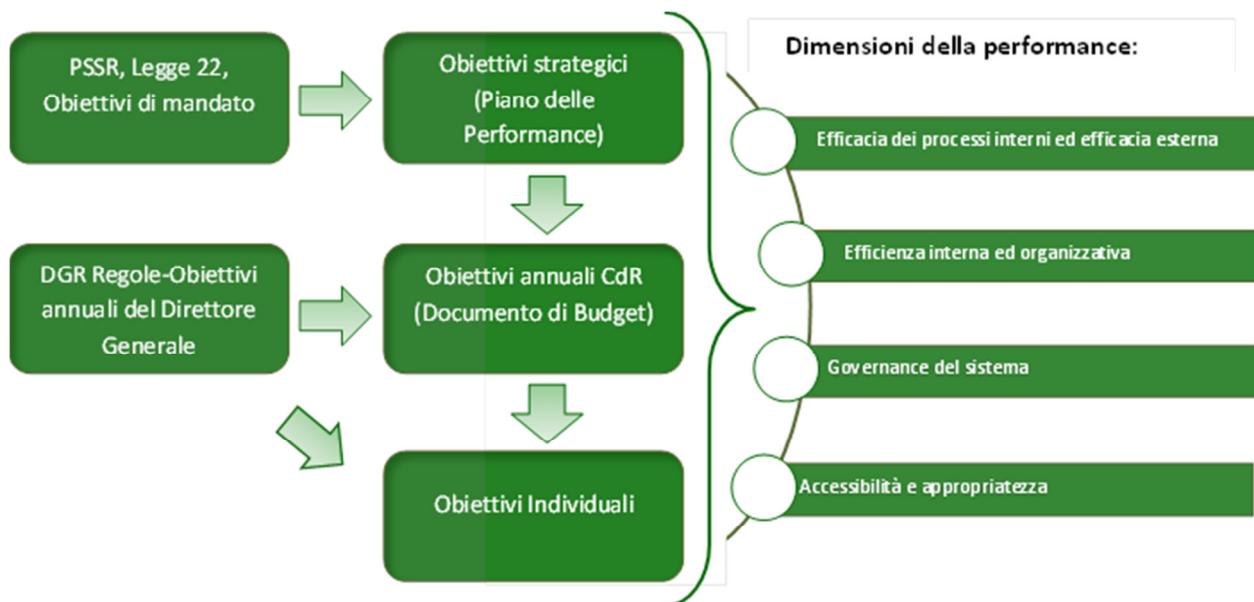


Le dimensioni della performance sono identificate nelle seguenti:

- **efficienza dei processi interni ed efficacia esterna:** in questa dimensione viene misurata l'attività svolta direttamente dall'ATS; stante la natura dell'Agenzia delineata dalla Legge Regionale n. 22/2021, principalmente si tratta dell'attività di vigilanza e controllo svolta dai Dipartimenti;
- **efficacia interna ed organizzativa:** in questa dimensione vengono misurate la compliance della ATS rispetto agli obiettivi assegnati annualmente dalla Regione, e, in generale, l'efficacia dei processi organizzativi interni e dello sviluppo delle risorse umane;
- **governance del sistema:** in questa dimensione vengono misurati i risultati conseguiti nell'attività di governo complessivo del sistema sociosanitario pavese rappresentati quindi mediante indicatori relativi ad attività che vengono svolte dal sistema degli erogatori provinciali;
- **accessibilità e appropriatezza:** in questa dimensione vengono misurati i risultati conseguiti nell'attività di governo in termini di tempi di attesa e di appropriatezza dei percorsi e delle prestazioni assicurate agli assistiti del territorio.

In sostanza le prime due dimensioni riguardano la performance direttamente espressa dalla Agenzia con le proprie articolazioni aziendali, mentre le ultime due dimensioni riguardano risultati conseguiti dal sistema erogativo della provincia, sulla base dell'attività di indirizzo e di governo e controllo svolta dalla Agenzia, secondo quanto previsto dalla normativa.

La mappa logica complessiva di misurazione e valutazione delle performance dell'Agenzia è sintetizzata nello schema che segue.



Di seguito si riporta l'elenco degli indicatori oggetto di misurazione per l'anno 2026.

Si precisa che rispetto al 2025 sono stati modificati alcuni indicatori in quanto ritenuti più aderenti al contesto attuale.

EFFICIENZA DEI PROCESSI INTERNI ED EFFICACIA ESTERNA		
AREA	INDICATORE/METODO DI CALCOLO/FONTE DATI	VALORE ATTESO 2026
Controllo delle prestazioni di ricovero	Livello delle prestazioni sanitarie di ricovero: % di controlli da effettuare sul totale della produzione	In linea con le indicazioni regionali
Controllo delle prestazioni di ambulatoriali	Livello di controllo delle prestazioni di specialistica ambulatoriale: % di controlli da effettuare sul totale della produzione	In linea con le indicazioni regionali
Sicurezza alimentare (Ambito Veterinario)	controlli eseguiti/controlli programmati - attività estratta da SIV	> 95%
Controlli Ambito Veterinario	controlli eseguiti inseriti in SIV entro 30 gg/ controlli eseguiti e programmati presso impianti riconosciuti - attività estratta da SIV	>95%
Verifiche sui controlli Ambito Veterinario	numero NC verificate entro 15 gg dalla scadenza/ numero NC totali - attività estratta da SIV	>90%
Sicurezza alimentare	Numero audit effettuati/Numero di audit programmati nel PIC	100%
Sicurezza alimentare	Numeratore: N. di campioni effettuati Denominatore: N. di campioni programmati (per la contaminazione degli alimenti, con particolare riferimento alla ricerca di sostanze illecite, di residui di contaminanti, di farmaci, di fitofarmaci e di additivi negli alimenti di origine animale e vegetale)	100% controlli previsti per SIAN
Sicurezza sul Lavoro	Numero controlli effettuati (fonte dati Impres@BI)/Numero di controlli programmati nel PIC	100%
Screening Oncologico	P15C -Screening MAMMELLA: Proporzione di persone che hanno effettuato test di screening di primo livello, in un programma organizzato	≥ 60% copertura
Stili di vita	WHP: numero di aziende registrate sulla piattaforma regionale Sani Stili di Vita (2026)	>=30% rispetto al 2025

EFFICIENZA DEI PROCESSI INTERNI E ORGANIZZATIVA		
AREA	INDICATORE/METODO DI CALCOLO/FONTE DATI	VALORE ATTESO 2026
Trasparenza Decreto Legislativo 33/2013	Presenza Attestazione NVP	Documento Pubblicato nei termini previsti
Anticorruzione	Effettuazione corsi di formazione	Almeno 1 corso di formazione per il 2026
Piano Organizzativo Lavoro Agile (P.O.L.A.)	% giornate lavoro agile/giornate lavorative totali dipendenti con lavoro agile	<40% valore medio sul totale dei dipendenti autorizzati
Piano Triennale delle azioni positive	% di attuazione delle misure previste nel Piano Triennale delle azioni positive	>=80%
Formazione	N° Dipendenti con almeno un corso di formazione/N° Dipendenti	>=55%

GOVERNANCE DEL SISTEMA		
AREA	INDICATORE/METODO DI CALCOLO/FONTE DATI	VALORE ATTESO 2026
Vaccinazione	Copertura MPR 24 mesi	>=95%

ACCESSIBILITA' E APPROPRIATEZZA		
AREA	INDICATORE/METODO DI CALCOLO/FONTE DATI	VALORE ATTESO 2026
Tempi di attesa	D10Z: Percentuale di prestazioni, garantite entro i tempi, della classe di priorità B in rapporto al totale di prestazioni di classe B	>=90%
108 DRG a rischio di inappropriatezza	confronto tra 108 DGR anno2025/2026	in riduzione rispetto al dato dell'anno 2025

### 2.3.3 **Pari opportunità e equilibrio di genere – Piano Triennale delle Azioni Positive (PAP)**

Al fine di promuovere l'attuazione delle pari opportunità, del benessere organizzativo, del contrasto a qualsiasi forma di discriminazione e di violenza e della conciliazione dei tempi di vita e di lavoro, questa Agenzia si avvale della collaborazione del Comitato Unico di Garanzia (di seguito CUG), previsto dall'art. 57 del D.Lgs. 165/2001 e s.m.i..

Il CUG si impegna annualmente alla predisposizione/aggiornamento e attuazione del Piano Triennale delle Azioni Positive (di seguito PAP) che è il documento che definisce le strategie di intervento per garantire gli obiettivi in esso esplicitati.

#### Premessa

Le azioni positive sono misure temporanee speciali che, in deroga al principio di uguaglianza formale, sono mirate a rimuovere gli ostacoli alla piena ed effettiva parità di opportunità tra uomini e donne.

Il Piano di Azioni Positive (PAP), di durata triennale, è lo strumento finalizzato a superare ogni forma di discriminazione, diretta o indiretta, a rimuovere gli ostacoli di piena ed effettiva parità di opportunità tra lavoratori e lavoratrici e come strumento indispensabile nell'ambito del generale processo di riforma della P.A. per garantire l'efficacia e l'efficienza dell'azione amministrativa attraverso la valorizzazione delle risorse umane.

L'ATS di Pavia predispone annualmente il PAP riprendendo le azioni del Piano precedentemente approvato, ancora da realizzare, e programmandone di nuove in risposta ai bisogni individuati nel corso dell'ultimo anno.

Il PAP costituisce pertanto un'importante risorsa per l'Agenzia che, attraverso l'attività propria del Comitato Unico di Garanzia, mira a supportare il personale nel processo di integrazione e nella messa in atto di azioni migliorative, volte a risolvere eventuali tensioni e a creare un clima di lavoro improntato sulla collaborazione e sul benessere.

Queste le fonti normative di riferimento.

- Legge n. 125 del 10 aprile 1991 “*Azioni positive per la realizzazione della parità uomo-donna nel lavoro*”, provvedimento normativo che ha introdotto e regolato l’attuazione delle azioni positive;
- D.Lgs. n. 165 del 30 marzo 2001 “*Norme generali sull’ordinamento del lavoro alle dipendenze delle pubbliche amministrazione*” che, all’art. 7 comma 1, stabilisce che “Le pubbliche amministrazioni garantiscono altresì un ambiente di lavoro improntato al benessere organizzativo” delineando quindi nuove prospettive di implementazione delle azioni positive che sono da intendersi volte ad accrescere il benessere di tutti i lavoratori. Le Pubbliche Amministrazioni sono chiamate a garantire pari opportunità, salute e sicurezza nei luoghi di lavoro quali elementi imprescindibili, anche in termini di efficienza ed efficacia organizzativa, ovvero in termini di produttività e di appartenenza dei lavoratori stessi;
- Integrazioni all’art. 57 del D. Lgs. 30 marzo 2001, n. 165, operate dall’art. 21 della L. 4/11/2010 n. 183, che hanno previsto l’istituzione di un Comitato Unico di Garanzia (CUG) che sostituisce, assorbendone le competenze, il Comitato per le Pari opportunità e il Comitato Paritetico sul fenomeno del mobbing, operanti in ogni amministrazione;
- D.Lgs. n. 198 del 11 aprile 2006 “*Codice delle Pari Opportunità tra uomo e donna a norma dell’art. 6 della L. 28 novembre 2005, n. 246*”, modificato dal Decreto Legislativo 25 gennaio 2010 n. 5 “*Attuazione della direttiva 2006/54/CE relativa al principio delle pari opportunità e della parità di trattamento fra uomini e donne in materia di occupazione e impiego*”, che riprende e coordina in un testo unico la normativa di riferimento prevedendo, all’art. 48, che ciascuna Pubblica Amministrazione, predisponga un Piano di azioni positive volto a “assicurare [...] la rimozione degli ostacoli che, di fatto, impediscono la piena realizzazione di pari opportunità di lavoro e nel lavoro tra uomini e donne”, prevedendo inoltre azioni che favoriscano il riequilibrio della presenza di genere nelle attività e nelle posizioni gerarchiche. Tali piani hanno durata triennale;
- D.Lgs. n. 81 del 9 aprile 2008 “*Attuazione dell’art. 21 della L. 3 agosto 2007, n. 123, in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro*” che, all’art. 28 comma 1, ha reso esplicito l’obbligo di valutare in un’ottica di genere e di verificare ed aggredire il rischio da stress lavoro-correlato quando esso emerga. La norma prevede, infatti, che “La valutazione di cui all’art. 17, comma 1, lettera a), [...] deve riguardare tutti i rischi per la sicurezza e la salute dei lavoratori, [...] tra cui anche quelli collegati allo stress lavoro-correlato, [...] quelli riguardanti le lavoratrici in stato di gravidanza, [...] nonché quelli connessi alle differenze di genere, all’età, alla provenienza da altri Paesi e quelli connessi alla specifica tipologia contrattuale attraverso cui viene resa la prestazione di lavoro”;
- D.Lgs. n. 150 del 27 ottobre 2009 “*Attuazione della L. 4 marzo 2009, n. 15 in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza nella Pubblica Amministrazione*”.
- Legge 4 Novembre 2010, n. 183 “*Deleghe al Governo in materia di lavori usuranti, di riorganizzazione di enti, di congedi, aspettative e permessi, di ammortizzatori sociali, di servizi per l’impiego, di incentivi all’occupazione, di apprendistato, di occupazione femminile nonché di misure contro il lavoro sommerso e disposizioni in tema di lavoro pubblico e di controversie di lavoro*” che è intervenuto in tema di pari opportunità, benessere di chi lavora e assenza di discriminazioni nelle P.A. apportando modifiche rilevanti agli artt. 1, 7 e 57 del D.Lgs. 30 marzo 2001, n. 165. La questione della parità e delle pari opportunità entra, per la prima volta, a pieno titolo in una normativa di carattere generale tra i fattori che condizionano il funzionamento organizzativo. La norma allarga l’ambito di tutela, individuando ulteriori fatti-specie di discriminazioni, rispetto a quelle di genere, a volte meno visibili, quali, ad esempio, gli ambiti dell’età e dell’orientamento sessuale, oppure quello della sicurezza sul lavoro. E’ notorio, infatti, che un ambiente di lavoro in grado di garantire pari opportunità, salute e sicurezza è un ambiente nel quale si ottiene un maggior apporto dei lavoratori e delle lavoratrici, sia in termini di produttività, che di appartenenza;
- Direttiva della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 4 marzo 2011 concernente le linee guida sulle modalità di funzionamento dei “*Comitati Unici di Garanzia per le Pari Opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni*” che ha completato il quadro normativo sul tema specifico dei Comitati in argomento;
- D.Lgs. 15 Giugno 2015, n. 80 “*Misure per la conciliazione delle esigenze di cura, di vita e di lavoro*”, che dà attuazione all’articolo 1, commi 8 e 9, della legge 10 Dicembre 2014 n. 183.
- Direttiva della Presidenza del Consiglio dei Ministri n. 2 del 26 Giugno 2019 “*Misure per promuovere le pari opportunità e rafforzare il ruolo dei Comitati Unici di Garanzia nelle amministrazioni pubbliche*”;

- D.G.C. n. 894/2015 “*Piano regionale quadriennale per le politiche di parità e di prevenzione e contrasto alle violenze contro le donne*” che al punto 2.1 “*Le politiche di parità*” prevede, tra l’altro, la promozione, in collaborazione con i Comitati unici di garanzia o altri organismi di parità presenti nelle istituzioni e nelle imprese, azioni di informazione rivolte alle lavoratrici, al fine di favorire il contrasto e la fuoriuscita da situazioni di mobbing, stalking e ogni genere di violenza fisica e psicologica.

## **Finalità e Obiettivi**

### **1. Promuovere le Pari opportunità e sensibilizzare sulla cultura di genere**

Il concetto di pari opportunità riassume l’intento di garantire uguali condizioni e prospettive di vita a tutti i dipendenti, attraverso la definizione di politiche e iniziative finalizzate alla rimozione degli ostacoli che impediscono un’effettiva parità.

Con riferimento a tale finalità, il PAP propone i seguenti obiettivi:

- dare maggiore evidenza alle azioni proposte e realizzate dal CUG stesso, promuovendo un maggiore coinvolgimento dei dipendenti di ATS nelle iniziative concretizzate;
- favorire la sensibilizzazione sulla cultura di genere attraverso il potenziamento della comunicazione e dell’informazione sul tema;
- promuovere la realizzazione di pari opportunità nell’ambiente di lavoro.

### **2. Benessere organizzativo**

Il “*benessere organizzativo*” riguarda la qualità della relazione esistente tra le persone e il contesto di lavoro. Produrre benessere organizzativo significa promuovere e mantenere il più alto grado di benessere fisico, psicologico e sociale in ciascun lavoratore in ogni tipo di occupazione, considerata anche la comprovata correlazione fra questi ambiti e un minor tasso di assenteismo e di richieste di astensione per malattia.

La finalità è pertanto quella di supportare l’organizzazione nella realizzazione di un ambiente professionale attento anche alla dimensione privata e alle relazioni familiari, che sia in grado di generare maggiore senso di appartenenza, responsabilità e produttività.

Con riferimento a tale finalità, il PAP propone i seguenti obiettivi:

- promuovere corrette condizioni di lavoro a tutti i dipendenti;
- promuovere la realizzazione e la partecipazione dei dipendenti ad eventi formativi sul tema.

### **3. Contrasto a qualsiasi forma di discriminazione e di violenza**

Per contrastare forme di discriminazione e di violenza nell’ambito lavorativo è necessario prevedere azioni finalizzate a individuare tempestivamente situazioni di mobbing, atteggiamenti mirati ad avvilire il dipendente, anche in forma indiretta, nonché atti vessatori correlati alla sfera privata della lavoratrice o del lavoratore.

Con riferimento a tale finalità, il PAP propone i seguenti obiettivi:

- effettuare i passaggi istituzionali necessari per addivenire alla nomina della/del Consigliera/e di fiducia;
- promuovere l’informazione e la sensibilizzazione dei dipendenti, con particolare riferimento ai neoassunti, in merito ai contenuti e alle finalità del Codice di comportamento dell’ATS di Pavia adottato con decreto n. 1082/DGi del 21/12/2023;
- promuovere la realizzazione e la partecipazione dei dipendenti ad eventi formativi sul tema.

### **4. Conciliazione vita-lavoro**

Le azioni di conciliazione vita-lavoro sono finalizzate a supportare i dipendenti, uomini e donne, nel bilanciare in modo equilibrato i compiti lavorativi e quelli familiari.

In riferimento a tale finalità, il PAP propone i seguenti obiettivi:

- promuovere l’informazione ai dipendenti, con particolare riferimento al personale neoassunto, in merito alle modalità di richiesta di forme di lavoro flessibili (part-time, smart working, permessi e congedi per motivi familiari, ...);
- promuovere l’informazione ai dipendenti in merito alle iniziative di conciliazione vita-lavoro eventualmente presenti e attive sul territorio in attuazione a specifiche progettualità.

I sopra citati obiettivi generali sono declinati in azioni positive, come di seguito descritto.

## **AZIONI POSITIVE**

### **Azione Positiva 1**

Proposte di azioni migliorative in tema di benessere organizzativo a seguito di quanto emerso dalla realizzazione del progetto sperimentale “Clima Organizzativo”, promosso dall’Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario lombardo (ACSS), a cui ha aderito l’ATS di Pavia nel 2025.

A seguito di insediamento del nuovo CUG, fin dal primo incontro del 05/04/2024, i componenti hanno condiviso l’opportunità di proporre ai dipendenti dell’Agenzia un questionario di tipo esplorativo, finalizzato a conoscere il livello di consapevolezza che i dipendenti stessi hanno rispetto all’Organismo e alle sue

funzioni. Il questionario è stato predisposto nel corso del 2024; tale indagine, proposta sotto forma di questionario anonimo a tutti i dipendenti, è stato proposto tra dicembre 2024 e gennaio 2025 e i dati emersi sono stati analizzati dal CUG nel corso del 2025.

Tra i bisogni rilevati è emersa la disponibilità dei dipendenti alla partecipazione a un'indagine sul benessere organizzativo. A tal proposito, il progetto sperimentale "Clima Organizzativo" dell'ACSS, a cui l'ATS di Pavia ha aderito, ha risposto appieno all'obiettivo originariamente prefissato dal CUG.

In particolare il progetto ha previsto la somministrazione on-line di due questionari a partire dal 01/07/2025: uno rivolto a tutto il personale e uno rivolto al personale dimissionario. Il CUG con nota del 30/06/2025 rivolta a tutti dipendenti, ha quindi promosso la massima partecipazione al progetto.

**Soggetti coinvolti:** Direzione Strategica, SC Sistemi informativi, Dipartimento Amministrativo - SC Gestione e sviluppo delle risorse umane, CUG con funzione consultiva, propositiva e attuativa.

**A chi si rivolge:** a tutti i dipendenti ATS.

**Obiettivo:** Proposta di azioni migliorative in tema di benessere organizzativo.

**Tempi:** 2026-2027-2028.

**Costi:** nessun costo imputato.

**Indicatore di risultato:** proposte di azioni migliorative sulla base dell'analisi degli esiti del progetto sperimentale "Clima Organizzativo".

### Azione Positiva 2

Informazione e sensibilizzazione su compiti e obiettivi del CUG, sulle azioni proposte e realizzate dal CUG stesso, promuovendo un maggiore coinvolgimento dei dipendenti di ATS nelle iniziative concretezzate, attraverso: aggiornamento costante della sezione CUG del sito aziendale Intranet riservata ai dipendenti con la pubblicazione del Piano delle Azioni Positive 2026-2028 (inserito nel presente PIAO), relazione annuale di monitoraggio degli esiti delle azioni attuate, informative riferite a eventi formativi organizzati internamente e/o proposti da altri Enti in merito agli argomenti di interesse ed elaborazione informativa a tutti i dipendenti su compiti e funzioni dell'Organismo.

Nell'ambito delle riunioni periodiche del CUG, coinvolgimento attivo di referenti di uffici specifici in relazione alle tematiche e criticità da affrontare nell'ordine del giorno (es. SC Promozione della salute e prevenzione dei fattori di rischio comportamentale, SC Gestione e sviluppo delle risorse umane, ...).

Invio anche di comunicazione e-mail ai dipendenti di informazione/invito a eventi formativi e/o di promozione della salute programmati.

**Soggetti coinvolti:** CUG con funzione propositiva e attuativa.

**A chi si rivolge:** a tutti i dipendenti ATS.

**Obiettivo:** facilitare l'accessibilità e la diffusione delle informazioni apportando modifiche e migliorie alla sezione Intranet riservata al CUG aziendale.

**Tempi:** anno 2026-2027-2028.

**Costi:** nessun costo imputato.

**Indicatore di risultato:** implementazione e aggiornamento costante della sezione Intranet CUG dell'Agenzia; comunicazioni/informative rivolte a tutto il personale relativamente alle azioni e iniziative promosse e/o proposte dal CUG.

### Azione Positiva 3

Collaborazione finalizzata alla nomina del/della Consigliere/a di fiducia, figura in possesso di competenze specifiche incaricata di fornire consulenza e assistenza alle lavoratrici e ai lavoratori oggetto di discriminazioni, molestie o mobbing.

**Soggetti coinvolti:** Direzione Strategica, Dipartimento Amministrativo - SC Gestione e sviluppo delle risorse umane, CUG con funzione consultiva e propositiva.

**A chi si rivolge:** a tutti i dipendenti ATS.

**Obiettivo:** collaborare all'avvio della procedura finalizzata alla nomina del/della Consigliere/a di fiducia.

**Tempi:** anno 2026-2027-2028.

**Costi:** stimati in circa 2.000,00 euro/anno.

**Indicatore di risultato:** avvio della procedura finalizzata alla nomina del/della Consigliere/a di fiducia.

### Azione Positiva 4

Proposta di iniziative di formazione (on-line e in presenza, in relazione al tipo di formazione) rivolte a tutti i dipendenti di ATS sui temi della tutela della salute, del principio di protezione del benessere individuale e collettivo nei luoghi di lavoro e della promozione di stili di vita sani. In particolare si intende proporre:

- un corso di formazione in presenza, in unica edizione, con focus sul tema della comunicazione e delle relazioni interpersonali dal titolo: "La comunicazione consapevole per il benessere personale e relazionale". Nei contesti professionali e di vita caratterizzati da un'elevata complessità relazionale, la qualità della comunicazione incide in modo significativo sul benessere personale, sulla qualità delle relazioni e sul funzionamento dei gruppi di lavoro. Il CUG propone pertanto un corso introduttivo, orientato allo sviluppo

della consapevolezza emotiva, alla responsabilità comunicativa e al miglioramento della qualità delle relazioni interpersonali al fine di incrementare la percezione del benessere personale sia in ambito lavorativo, sia extra lavorativo.

- un corso di formazione in presenza, in unica edizione, con focus sul tema della qualità del sonno dal titolo: "Sonno e attività lavorativa: influenze reciproche". L'obiettivo è quello illustrare le relazioni biunivoche tra qualità del sonno, attività lavorativa, livelli di stress e disturbi correlati.

- un corso di formazione in presenza, in unica edizione, con focus sul tema della cura di sé e dell'utilizzo corretto dei farmaci di uso comune dal titolo: "La gestione del farmaco: automedicazione responsabile e sicurezza domestica". L'obiettivo è quello di promuovere in tutti i dipendenti della ATS una cultura condivisa dell'uso consapevole e sicuro del farmaco, fornendo strumenti pratici per la corretta gestione dei medicinali nella vita quotidiana, in ambito personale e familiare, favorendo scelte informate nell'autocura, prevenendo errori, abusi e comportamenti a rischio.

**Soggetti coinvolti:** Direzione Generale, Dipartimento DIPS, Dipartimento PAAPSS, Dipartimento Amministrativo - Ufficio Formazione, CUG con funzione consultiva, propositiva e attuativa.

**A chi si rivolge:** a tutti i dipendenti ATS.

**Obiettivo:** raggiungere, attraverso la realizzazione degli eventi formativi, un maggior livello di benessere e di consapevolezza dei lavoratori riguardo ai propri stili di vita.

**Tempi:** 2026.

**Costi:** costi della formazione da imputare al Piano formativo ATS – circa 1.600,00 euro.

**Indicatore di risultato:** realizzazione di almeno 1 corso/anno; evidenza delle presenze degli operatori al corso

#### **Azione Positiva 5**

Promozione della salute e del benessere dei dipendenti dell'ATS di Pavia attraverso:

5.1 Sensibilizzazione, informazione e promozione del progetto "Rincuoriamoci: prendersi cura della propria salute per prevenire le patologie cardiovascolari" finalizzato a prevenire i fattori di rischio delle malattie croniche non trasmissibili, in collaborazione con il Dipartimento di Igiene e Prevenzione Sanitaria e la Struttura Complessa Promozione della salute e prevenzione dei fattori di rischio comportamentale. L'attività consiste sia nella rilevazione di alcuni parametri/indicatori (effettuazione test rapidi per colesterolemia totale e glicemia, rilevazione pressione arteriosa e parametri antropometrici), sia nello svolgimento di un'indagine sugli stili di vita volta a valutare diversi aspetti del rischio cardiovascolare e metabolico.

5.2 Sensibilizzazione, informazione e promozione della partecipazione agli eventi del progetto "Ottobre in rosa": la prevenzione è uno degli strumenti più importanti per la salute in generale. Si intende promuovere, tra i dipendenti dell'ATS, momenti di informazione e sensibilizzazione al fine di incrementare l'adesione agli screening dedicati alla prevenzione di patologie nelle varie fasce di età.

**Soggetti coinvolti:** Dipartimento di Igiene e Prevenzione Sanitaria - SC Promozione della Salute e prevenzione dei fattori di rischio comportamentale, SC Medicina preventiva nelle comunità, CUG con funzione propositiva e attuativa.

**A chi si rivolge:** a tutti i dipendenti ATS.

**Obiettivo:** promuovere stili di vita sani da porre in atto anche nel tempo lavorativo come strumento protettivo nei confronti delle principali e più diffuse malattie croniche, al fine di incidere positivamente sul livello di salute e benessere in generale.

**Tempi:** 2026-2027-2028.

**Costi:** nessun costo imputato.

**Indicatore di risultato:** report sulla partecipazione dei dipendenti dell'Agenzia alle iniziative di promozione della salute e del benessere.

#### **Azione Positiva 6**

Promozione di misure di conciliazione vita-lavoro.

Il CUG, in sede di relazione di monitoraggio, verifica il numero di dipendenti in smart working, suddivisi per inquadramento e genere.

Lo smart working, ormai disciplinato stabilmente all'interno dell'organizzazione, consente all'Amministrazione di continuare ad avvalersi della prestazione dei lavoratori e delle lavoratrici che per ragioni personali, familiari e/o di salute intendano richiedere l'utilizzo di questo strumento conciliando esigenze lavorative, ambiti organizzativi e di attività con situazioni personali.

**Soggetti coinvolti:** Direzione Strategica, SC Sistemi informativi, Dipartimento Amministrativo - SC Gestione e sviluppo delle risorse umane, CUG con funzione propositiva.

**A chi si rivolge:** a tutti i dipendenti ATS in possesso dei requisiti previsti dal regolamento di accesso allo smart working.

**Obiettivo:** garantire la funzionalità degli uffici favorendo la conciliazione e l'equilibrio tra tempi di lavoro ed esigenze di vita privata.

**Tempi:** anni 2026-2027-2028.

**Costi:** nessun costo imputato.

**Indicatore di risultato:** report sull'utilizzo di forme flessibili di lavoro e dei permessi da parte dei lavoratori elaborati in base al genere, alla categoria, al profilo professionale.

#### Codice contro le discriminazioni

L'Agenzia ha approvato, con decreto n. 1082/DGi del 21/12/2023, il Codice di comportamento per la protezione e la ricerca ambientale, a tutela della qualità dell'ambiente di lavoro e contro le discriminazioni dirette e indirette, le molestie sessuali e morali e il mobbing, proposto dal CUG dell'Agenzia.

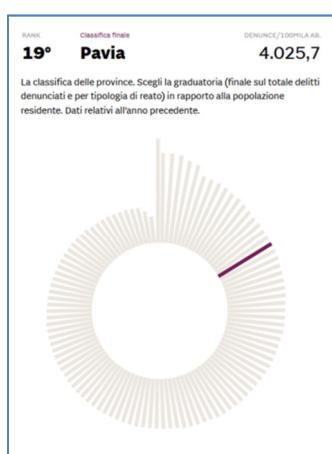
Il documento è finalizzato a prevenire atti e comportamenti dannosi e ad indicare le procedure da seguire nel caso in cui essi siano attuati; prevenire e/o gestire fenomeni discriminatori, di mobbing e molestie; promuovere l'auto-educazione e la formazione a comportamenti etici nelle relazioni interpersonali nel luogo di lavoro, in perfetta coerenza con i principi costituzionalmente garantiti di egualianza, parità e pari opportunità, di tutela dell'inviolabilità della libertà e dignità della persona nonché di tutela del lavoro.

Il Codice di condotta dell'ATS di Pavia è pubblicato sul sito [www.ats-pavia.it](http://www.ats-pavia.it) nell'area dipendenti – sezione CUG, area che viene costantemente aggiornata al fine di condividere documenti e iniziative promosse e sostenute dall'organismo aziendale.

## 2.4 RISCHI CORRUTTIVI – PIANO TRIENNALE DELLA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA

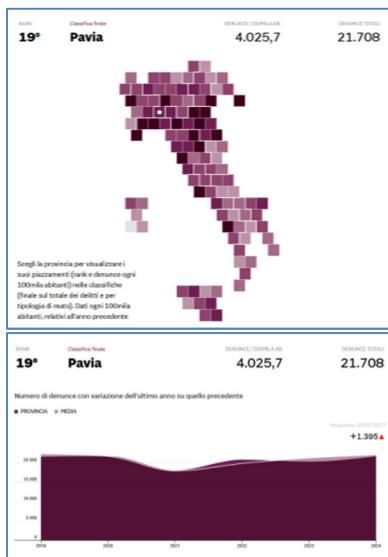
La gestione del fenomeno corruttivo non può prescindere dall'osservazione del contesto esterno, ossia dall'ambiente in cui opera l'amministrazione e che ne influenza l'attività.

Per stilare l'analisi del profilo criminologico dell'ambiente lombardo, in particolare del contesto pavese, fonti di ausilio sono i dati rilevati dalle classifiche stilate dal Sole 24 ore da cui emerge che la situazione pavese è la seguente. Si riporta l'ultimo dato disponibile per la provincia di Pavia.



Classifica annuale (anno 2024) del Sole 24 Ore che fotografa i delitti commessi e denunciati sul territorio nell'anno precedente, in rapporto alla popolazione residente: Pavia si posiziona al 19° posto della classifica su 106 provincie. Nel 2023 era al 22° posto.

Fonte: <https://lab24.ilsole24ore.com/indice-della-criminalita/>



Mappa indice di criminalità dell'intero territorio nazionale

Fonte: <https://lab24.ilsole24ore.com/indice-della-criminalita/>

Dalla classifica nazionale emerge che i maggiori reati denunciati sul territorio riguardano i danneggiamenti (5° posto), gli omicidi volontari consumati (7° posizione a livello nazionale), seguono i furti (19°) e le rapine (21°). Le denunce di estorsione fanno posizionare Pavia al 99° posto. (nel 2023 si posizionava al 102° posto).

Fonte: <https://lab24.ilsole24ore.com/indice-della-criminalita/>

RANK	Classifica finale	DENUNCE/100MILA AB.	DENUNCE TOTALI	RANK	Indicatore	DENUNCE SU 100MILA AB.	TOTALE DENUNCE	RANK	Indicatore	DENUNCE SU 100MILA AB.	TOTALE DENUNCE
<b>19°</b>	<b>Pavia</b>	<b>4.025,7</b>	<b>21.708</b>	> 21° ▼	Rapine	39,7	214	> 88° ▼	Stupefacenti	31,9	172
Scegli la provincia per visualizzare i suoi piazzamenti (rank e var. annua) nelle classifiche (finale sul totale dei delitti e per tipologia di reato). Dati ogni 100mila abitanti e totale denunce, relativi all'anno precedente											
> 7° ▼	Omicidi volontari consumati	1,3	7	85° ▲	Truffe e frodi informatiche	413,9	2.232	70° ▼	Associazione per produzione o traffico di stupefacenti	0,0	0
66° =	Infanticidi	0,0	0	90° ▼	Delitti informatici	25,4	137	99° ▲	Associazione per delinquire	0,0	0
> 24° ▼	Tentati omicidi	2,2	12	75° ▲	Associazione di tipo mafioso	0,0	0	99° ▼	Estorsioni	10,8	58
70° =	Omicidio preterintenzionale	0,0	0	43° ▼	Danneggiamento seguito da incendio	9,1	49	81° ▼	Contraffazione di marchi e prodotti industriali	1,9	10
> 68° ▲	Omicidi colposi	2,4	13	68° ▼	Contrabbando	0,0	0	38° ▼	Usura	0,2	1
> 48° ▼	Violenze sessuali	10,2	55	84° ▼	Violenza alla proprietà intellettuale	0,0	0	84° ▼	Rapine in uffici postali	0,0	0
87° ▲	Sfruttamento della prostituzione e pornografia minorile	0,6	3	78° =	Altri delitti	711,2	3.835	63° =			
82° ▼	Minacce	98,1	529								
71° ▲	Percosse	24,3	131								
57° ▲	Lesioni dolose	105,0	566								
5° =	Danneggiamenti	715,5	3.858								
68° ▲	Incendi	6,3	34								
50° ▲	Incendi boschivi	2,8	15								
> 19° ▼	Furti	1.798,3	9.697								

Un ulteriore dato utile nella presente analisi deriva dall'indice di percezione della corruzione (CPI), calcolato da Transparency International Italia che classifica i Paesi in base al livello di corruzione percepita nel settore pubblico, attraverso l'impiego di 13 strumenti di analisi e di sondaggi rivolti ad un pubblico di esperti. Il punteggio finale è determinato in base ad una scala che va da 0 (alto livello di corruzione percepita) a 100 (basso livello di corruzione percepita).

Nella figura, tratta dal sito web di Transparency Italia, è riportato l'andamento nel tempo, a partire dal 2012 (anno di approvazione della legge anticorruzione) al 2024. Il punteggio dell'Italia nel CPI 2024 è di 54 e colloca il Paese al 52° posto nella classifica globale ed al 19° posto tra i 27 Paesi membri dell'Unione Europea. Nell'ambito di una tendenza alla crescita, con +14 punti dal 2012, il CPI 2024 segna il primo calo dell'Italia (-2).

## IL PUNTEGGIO DELL'ITALIA

PUNTEGGIO 0/100

POSIZIONE SU 180 PAESI

**54**

**52**



Fonte: <https://www.transparency.it/indice-percezione-corruzione>

L'attuazione della disciplina della anticorruzione e della trasparenza è un'area strategica della programmazione, volta all'individuazione delle misure di carattere generale e specifico che l'Agenzia ha adottato o intende adottare per prevenire il rischio di corruzione e richiede un concorso di azioni positive di tutto il personale sia per la realizzazione, sia per i controlli, con l'indicazione di obiettivi, indicatori, misure, responsabili, tempistiche e risorse. L'Agenzia si propone di assicurare l'integrazione di questi strumenti traducendo le misure di prevenzione in veri e propri obiettivi.

Le misure di prevenzione della corruzione sono declinate in obiettivi di performance, correlati anche al sistema di retribuzione di risultato, così come richiamato nel paragrafo 2.3 del presente Piano.

L'ATS di Pavia dichiara i propri principi generali di condotta:

- rispetto della legge;
- onestà e diligenza;
- equità ed egualianza;
- imparzialità;
- trasparenza;
- centralità e tutela della persona;
- riservatezza;
- tutela dell'ambiente;
- efficienza/efficacia;
- semplificazione.

con la finalità di:

- ridurre le probabilità che si manifestino casi di corruzione;
- aumentare la capacità di contrastare situazioni che possono favorire il verificarsi di eventi corruttivi;
- creare un contesto sfavorevole alla corruzione.

La Direzione dell'Agenzia di Tutela della Salute di Pavia ha individuato obiettivi strategici, come riportato nel paragrafo 2.3.1 performance.

L'analisi del rischio alla base del PTPCT dell'ATS è stata condotta tenendo conto delle attività più esposte al rischio di corruzione, assumendo a riferimento le aree di rischio indicate nel PNA 2019.

Sono state individuate le seguenti aree di rischio:

A) Aree di rischio "generali":

- gestione, acquisizione e progressione del personale;
- contratti pubblici;
- gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio;
- controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni;
- incarichi e nomine;
- provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto ed immediato per il destinatario;
- provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario.

B) Aree di rischio "specifiche":

- gestione Automezzi;
- recupero tickets;
- rilascio credenziali SISS
- gestione convenzioni

L'aggiornamento delle misure di anticorruzione è stato effettuato dal RPCT in collaborazione con tutti i responsabili di SC dei processi censiti; inoltre ha tenuto conto degli esiti delle relazioni annuali.

Sono stati individuati 33 processi che rilevano ai fini di eventuali rischi corruttivi.

L'elenco dei processi e la ponderazione del rischio descritta nel paragrafo 2.3.2 sono riportati nell'allegato 1 al presente Piano.

Nel corso del 2025 è stato avviato un percorso finalizzato alla realizzazione di una mappatura integrata, comprensiva di analisi dei rischi relative a qualità, gestione del rischio, privacy e

prevenzione della corruzione, i cui esiti saranno verosimilmente recepiti con il Piano 2027-2029.

#### **2.4.1 La metodologia utilizzata**

L'ATS programma la messa in atto di interventi ponderati e coerenti tra loro capaci di ridurre significativamente il rischio di comportamenti corrotti. Quanto sopra implica necessariamente una valutazione qualitativa del livello di rischio e l'adozione di un sistema di gestione del rischio medesimo.

Nella sostanza si tratta di un programma di attività, con indicazione delle aree di rischio e dei rischi specifici, delle misure da implementare per la prevenzione in relazione al livello di pericolosità dei rischi specifici, con l'individuazione dei responsabili per l'applicazione di ciascuna misura e la definizione dei tempi.

#### **2.4.2 La valutazione e l'analisi del rischio di corruzione**

Nell'ambito delle aree di rischio, sono stati individuati i processi, le attività e i rispettivi rischi correlati.

Nella fase di analisi e ponderazione del livello di rischio, si è seguito un approccio di tipo qualitativo e sulla base di un numero di indicatori abbinati a ciascun evento rischioso, si è definito il livello di rischio.

Per tutti i processi mappati sono stati individuati i seguenti indicatori di rischio:

Attività	Indicatore 1	Indicatore 2	Indicatore 3	Indicatore 4	Livello di rischio
xxxx	rilevante interesse esterno anche di tipo economico	alto livello di discrezionalità	opacità/accenramento in uno o pochi soggetti	eventi corruttivi verificati in passato nella ATS o in realtà simili	

Sono stati identificati i seguenti livelli di rischio:

**1) Rischio Basso    2) Rischio medio    3) Rischio Alto**

Ogni indicatore è stato graduato da 1 a 4.

Il processo con indicatore totale <= a 5 è stato classificato a basso rischio; con indicatore totale da 6 a 11 rischio medio, e da 12 a 16 rischio alto. E' stato quindi espresso un giudizio sintetico sul grado di ponderazione del rischio riferito al Processo.

Per ciascun evento rischioso è stata individuata una misura preventiva da adottare, con l'identificazione dell'Ufficio responsabile dell'attuazione e degli indicatori di monitoraggio e tempistiche di attuazione delle misure.

#### **Il Registro dei rischi**

Con la metodologia indicata sono stati considerati i rischi principali per i processi analizzati. Si riportano, di seguito, alcuni rischi a titolo meramente esemplificativo, in coerenza con i rischi potenziali indicati dalla Legge 190/2012 e dal PNA:

- previsione di requisiti di accesso "personalizzati" ed insufficienza di meccanismi oggettivi e trasparenti idonei a verificare il possesso dei requisiti attitudinali e professionali richiesti, in relazione alla posizione da ricoprire allo scopo di reclutare candidati particolari;
- abuso nei processi di stabilizzazione finalizzato al reclutamento di candidati particolari;
- irregolare composizione della commissione di concorso finalizzata al reclutamento di candidati particolari;
- inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialità della selezione, quali, a titolo esemplificativo, la cogenza della regola dell'anonimato nel caso di prova scritta e la predeterminazione dei criteri di valutazione delle prove allo scopo di reclutare candidati particolari;
- progressioni economiche o di carriera accordate illegittimamente allo scopo di agevolare

- dipendenti/candidati particolari;
- motivazione generica e tautologica circa la sussistenza dei presupposti di legge per il conferimento di incarichi professionali allo scopo di agevolare soggetti particolari;
- accordi collusivi tra le imprese partecipanti a una gara volti a manipolarne gli esiti, utilizzando il meccanismo del subappalto come modalità per distribuire i vantaggi dell'accordo a tutti i partecipanti allo stesso;
- definizione dei requisiti di accesso alla gara e, in particolare, dei requisiti tecnico-economici dei concorrenti al fine di favorire un'impresa (es.: clausole dei bandi che stabiliscono requisiti di qualificazione);
- uso distorto del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, finalizzato a favorire un'impresa;
- utilizzo di procedure al di fuori dei casi previsti dalla legge al fine di favorire un'impresa;
- abuso del provvedimento di revoca del bando al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'aggiudicatario;
- elusione delle regole di affidamento degli appalti, mediante l'improprio utilizzo del modello procedurale dell'affidamento delle concessioni al fine di agevolare un particolare soggetto;
- abuso nell'adozione di provvedimenti aventi ad oggetto condizioni di accesso a servizi pubblici al fine di agevolare particolari soggetti;
- abuso nel rilascio di autorizzazioni in ambiti in cui il pubblico ufficio ha funzioni esclusive o preminenti di controllo al fine di agevolare determinati soggetti;
- riconoscimento indebito di indennità, contributi, sovvenzioni a soggetti non in possesso dei requisiti di legge al fine di agevolare determinati soggetti;
- riconoscimento indebito dell'esenzione dal pagamento di ticket sanitari al fine di agevolare determinati soggetti;
- uso di falsa documentazione per agevolare taluni soggetti nell'accesso a servizi.

### **Ponderazione del rischio**

Al termine delle precedenti fasi di analisi e della determinazione del livello di rischio complessivo per ciascun processo, è stato possibile effettuare la ponderazione del rischio al fine di decidere la priorità e l'urgenza del trattamento. La decisione relativa ai rischi da trattare prioritariamente rispetto agli altri, tiene conto dei seguenti fattori:

- livello di rischio;
- obbligatorietà della misura di prevenzione;
- impatto organizzativo ed economico.

Per ogni processo censito ai fini dell'anticorruzione, è stata comunque introdotta almeno una misura.

### **Trattamento del rischio**

Il trattamento del rischio consiste nell'individuazione, nella progettazione e nella programmazione di misure generali e specifiche.

#### **2.4.3 Misure generali**

Le misure generali di seguito descritte sono sintetizzate nell'allegato 2 del presente documento.

### **IL CODICE DI COMPORTAMENTO**

Il 19 giugno 2013 è entrato in vigore il nuovo Codice di Comportamento dei dipendenti pubblici (D.P.R. 16 aprile 2013, n. 62, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale del 4 giugno 2013), che definisce i doveri minimi di diligenza, lealtà, imparzialità e buona condotta che i pubblici dipendenti sono tenuti ad osservare.

Con il D.P.R. n. 81 del 13 giugno 2023 "Regolamento concernente modifiche al decreto del Presidente della Repubblica 16 aprile 2013, n. 62, recante: "Codice di comportamento dei dipendenti pubblici, a norma dell'art. 54 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n.165" è stato effettuato un aggiornamento del Codice.

A seguito di procedura aperta alla partecipazione mediante pubblicazione di apposito avviso sul

sito web istituzionale e del parere obbligatorio espresso dal Nucleo di Valutazione delle Prestazioni (NVP), l'ATS di Pavia con Decreto N.1082/DGi del 21/12/2023, ha aggiornato il proprio Codice di Comportamento che disciplina i seguenti ambiti: regali, compensi e altre utilità; partecipazione ad associazioni e organizzazioni; comunicazione degli interessi finanziari e conflitti di interesse; obbligo di astensione; prevenzione della corruzione; trasparenza e tracciabilità; comportamento nei rapporti privati; comportamento in servizio; utilizzo delle tecnologie informatiche; utilizzo dei mezzi di informazione e dei social media; rapporti con il pubblico; disposizioni particolari per i dirigenti responsabili di struttura; contratti ed altri atti negoziali; ricerca e sperimentazioni; attività sanitaria e libera professione; sponsorizzazioni e atti di liberalità; rapporti con società farmaceutiche e/o ditte produttrici di dispositivi medici; vigilanza, monitoraggio e attività formative; responsabilità conseguenti alla violazione dei doveri del Codice; effetti della violazione del Codice sul sistema premiante.

Il Codice si applica ai dipendenti dell'Agenzia di Tutela della Salute di Pavia, con rapporto di lavoro subordinato a tempo determinato e indeterminato, e costituisce un riferimento sul versante comportamentale per tutti i Soggetti reclutati a diverso titolo dall'Agenzia al quale gli stessi devono attenersi per la durata dei relativi incarichi.

Gli obblighi di condotta previsti dal codice si estendono, per quanto compatibili, ai componenti della Direzione Strategica, ai titolari di incarichi negli organi istituzionalmente previsti, a tutti i libero professionisti, collaboratori o consulenti, con qualsiasi tipologia di contratto o incarico e a qualsiasi titolo, al personale operante presso le strutture dell'ATS, per quanto compatibile con la normativa e le convenzioni vigenti, nonché ai collaboratori di imprese fornitrice di beni o servizi e che realizzano opere in favore dell'Agenzia.

Le prescrizioni contenute si armonizzano con gli obiettivi dell'Agenzia, garantendo anche il collegamento con il Piano annuale di valutazione delle performance individuali e dell'organizzazione.

La violazione degli obblighi contenuti nel codice di comportamento costituisce fonte di responsabilità disciplinare.

## **IL CONFLITTO DI INTERESSE**

Il dipendente si astiene dal prendere decisioni o svolgere attività inerenti alle sue mansioni in situazioni di conflitto di interesse, anche potenziale, con interessi personali, del coniuge, di conviventi, di parenti e affini entro il secondo grado. Il conflitto può riguardare interessi di qualsiasi natura, anche non patrimoniali, come quelli derivanti dall'intento di voler assecondare pressioni politiche, sindacali o dei superiori gerarchici.

Possibili situazioni di conflitto di interesse si possono creare quando, fra il dipendente ed i soggetti interessati dalle attività aziendali, sussistono:

- legami di parentela o affinità sino al secondo grado;
- legami stabili di amicizia e/o di abituale frequentazione;
- legami professionali;
- legami di diversa natura capaci di incidere negativamente sull'imparzialità dei dipendenti.

Il Responsabile del procedimento ed il dirigente della SC competente ad adottare atti o provvedimenti, nel caso di conflitto di interesse anche solo potenziale, hanno l'obbligo di astensione, così come tutti i dipendenti che svolgono la propria attività nei processi aziendali a maggior rischio di corruzione. I medesimi soggetti hanno il dovere di segnalazione della possibile situazione di conflitto.

La segnalazione del conflitto, anche potenziale, deve essere indirizzata dal dipendente al proprio Responsabile diretto il quale, esaminate le circostanze, valuta se la situazione realizza un conflitto di interesse idoneo a ledere il principio di imparzialità.

Il Responsabile, destinatario della segnalazione, deve valutare espressamente la situazione sottoposta alla sua attenzione e deve rispondere per iscritto al dipendente medesimo sollevandolo dall'incarico oppure motivando espressamente le ragioni che consentono comunque l'espletamento dell'attività da parte di quel dipendente.

Nel caso in cui sia necessario sollevare il dipendente dall'incarico, il Responsabile affiderà l'attività ad altro dipendente ovvero, in carenza di dipendenti professionalmente idonei, il Responsabile dovrà avocare a sé ogni compito relativo a quel procedimento.

Il Responsabile, a fronte di segnalazione di conflitti di interesse e di conseguente astensione del

dipendente, vigila affinché non siano esercitate pressioni sull'operatore assegnato all'attività in sostituzione del dipendente che si astiene.

Nel caso in cui l'obbligo di astensione riguardi il Dirigente Responsabile, la valutazione delle iniziative da assumere sarà effettuata rispettivamente dal:

- Responsabile di SC per i Responsabili di SS;
- Direttore di Dipartimento per i Responsabili di SC;
- Direttore di riferimento della Direzione Strategica per i Responsabili di SC/SS in staff e per i Direttori di Dipartimento.

### L'INCONFERIBILITÀ/INCOMPATIBILITÀ DI INCARICHI

A seguito delle disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità di incarichi presso le Pubbliche Amministrazioni introdotte dalla Legge 190/2012, sulla base della quale è stato emanato il Decreto Legislativo n. 39/2013, l'Agenzia si attiva per conformarsi ai relativi disposti assumendo a riferimento anche la delibera ANAC n. 149 del 22 dicembre 2014, "Interpretazione e applicazione del decreto legislativo n. 39/2013 nel settore sanitario", e la delibera ANAC n. 833 del 3 agosto 2016, "Linee guida in materia di accertamento delle inconferibilità e delle incompatibilità degli incarichi amministrativi da parte del responsabile della prevenzione della corruzione. Attività di vigilanza e poteri di accertamento dell'A.N.AC. in caso di incarichi inconferibili e incompatibili".

L'inconferibilità comporta la preclusione, permanente o temporanea, a conferire gli incarichi a coloro che abbiano riportato condanne penali per i reati previsti dal capo I, titolo II del libro secondo del Codice Penale, nonché a coloro che abbiano svolto incarichi o ricoperto cariche in enti di diritto privato regolati o finanziati da pubbliche amministrazioni o svolto attività professionali a favore di questi ultimi, nonché a coloro che siano stati componenti di organi di indirizzo politico (art. 1, comma 2, lett. g). Si ricorda che l'obbligo suddetto, previsto dall'art. 20, è condizione di efficacia per l'acquisizione dell'incarico.

L'incompatibilità, invece, comporta l'obbligo per il soggetto cui viene conferito l'incarico di scegliere, a pena di decadenza, entro il termine perentorio di quindici giorni, tra la permanenza nell'incarico e l'assunzione e lo svolgimento di incarichi e cariche in enti di diritto privato regolati o finanziati dalla pubblica amministrazione che conferisce l'incarico, lo svolgimento di attività professionali ovvero l'assunzione della carica di componente di organi di indirizzo politico (art. 1, comma 2, lett. h).

L'ATS di Pavia applica le seguenti misure di prevenzione:

- acquisizione di apposite dichiarazioni (dichiarazione sostitutiva per inconferibilità degli incarichi dirigenziali / dichiarazione sostitutiva per incompatibilità degli incarichi dirigenziali);
- pubblicazione ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. n. 39/2013.

### LA FORMAZIONE DI COMMISSIONI E ASSEGNAZIONI AGLI UFFICI IN CASO DI CONDANNA PER DELITTI CONTRO LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

La Legge 190/2012 introduce l'art. 35 bis del Decreto Legislativo n. 165/2001 che pone delle condizioni ostative per la partecipazione a commissioni di concorso o di gara e per lo svolgimento di funzioni direttive in riferimento agli uffici considerati a più elevato rischio di corruzione.

art. 35 bis D.Lgs 165/2001

"1. Coloro che sono stati condannati, anche con sentenza non passata in giudicato, per i reati previsti nel capo I del titolo II del libro secondo del codice penale:

- a) non possono fare parte, anche con compiti di segreteria, di commissioni per l'accesso o la selezione a pubblici impieghi;
- b) non possono essere assegnati, anche con funzioni direttive, agli uffici preposti alla gestione delle risorse finanziarie, all'acquisizione di beni, servizi e forniture, nonché alla concessione o all'erogazione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari o attribuzioni di vantaggi economici a soggetti pubblici e privati;
- c) non possono fare parte delle commissioni per la scelta del contraente per l'affidamento di lavori, forniture e servizi, per la concessione o l'erogazione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari, nonché per l'attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere.

2. La disposizione prevista al comma 1 integra le leggi e regolamenti che disciplinano la formazione di commissioni e la nomina dei relativi segretari".

Misure da attuare:

Con riferimento alla formazione di commissioni ed alla assegnazione agli uffici di cui all'art. 35 bis del Decreto Legislativo n. 165/2001, l'ATS procederà all'acquisizione a cura del Responsabile del Procedimento/Direttore di SC di apposite dichiarazioni, ai sensi del DPR n. 445/2000, di assenza di condanna, anche con sentenza non passata in giudicato, per i reati previsti nel capo I del Titolo II del libro secondo del Codice Penale.

### **GLI INCARICHI EXTRAISTITUZIONALI**

L'ATS di Pavia ha disciplinato la materia con decreto n. 330/DGi del 15 dicembre 2014 "Determinazioni in ordine all'adozione del regolamento aziendale in materia di incompatibilità, cumulo di impieghi e incarichi extraistituzionali ai sensi dell'art. 53 del D.Lgs. n. 165/2001 e s.m.i.". Il regolamento è stato successivamente integrato con decreto n. 592/DGi del 30.12.2019.

Il regolamento detta i criteri oggettivi e predeterminati, tali da escludere casi d'incompatibilità, sia di diritto sia di fatto, nell'interesse del buon andamento della pubblica amministrazione o situazioni di conflitto, anche potenziale, di interessi, che pregiudichino l'esercizio imparziale delle funzioni attribuite al dipendente nonché le procedure per il rilascio delle autorizzazioni allo svolgimento di attività/incarichi extraistituzionali del personale dipendente che abbiano carattere di occasionalità e temporaneità e non siano compresi nei compiti e nei doveri d'ufficio.

Controlli e regime sanzionatorio:

1. L'osservanza delle disposizioni, stabilite dal regolamento, è soggetta alle verifiche effettuate a campione e/o mirate sui dipendenti da parte del competente Servizio Ispettivo.
2. La violazione delle norme in materia di incompatibilità, cumulo di impieghi e incarichi comporta l'applicazione di specifico regime sanzionatorio, normativamente previsto e riportato anche nel regolamento aziendale sulla materia (art. 15).

### **REVOLVING DOOR-PANTOUFLAGE**

Al fine di assicurare attuazione alla misura di prevenzione obbligatoria concernente l'attività successiva alla cessazione del rapporto di lavoro, tenuto conto del disposto di cui all'art. 53, comma 16 ter, del D.Lgs. n. 165/2001 che prevede il divieto, a carico dei dipendenti (sono da ricomprendersi anche i soggetti legati alla pubblica amministrazione da un rapporto di lavoro a tempo determinato o autonomo – cfr. parere ANAC AG/2 del 4 febbraio 2015) che negli ultimi tre anni di servizio abbiano esercitato poteri autoritativi o negoziali, di prestare attività lavorativa (a titolo di lavoro subordinato o di lavoro autonomo) per i tre anni successivi alla cessazione del rapporto di pubblico impiego nei confronti dei destinatari di provvedimenti adottati o di contratti conclusi con l'apporto decisionale dei dipendenti stessi, l'Agenzia consegna ai dipendenti dimissionari apposita informativa (secondo il fac-simile agli atti dell'Agenzia che contiene gli elementi normativamente richiesti), con contestuale sottoscrizione di dichiarazione in calce circa l'avvenuta consegna della stessa.

Occorre precisare che nel novero dei "poteri autoritativi e negoziali" rientrano sia i provvedimenti afferenti alla conclusione di contratti per l'acquisizione di beni e servizi per la p.a. sia i provvedimenti che incidono, unilateralmente, modificandole, sulle situazioni giuridiche soggettive dei destinatari. Tenuto conto della finalità della norma, può ritenersi che fra i poteri autoritativi e negoziali sia da ricomprendersi l'adozione di atti volti a concedere in generale vantaggi o utilità al privato, quali autorizzazioni, concessioni, sovvenzioni, sussidi e vantaggi economici di qualunque genere (cfr. parere ANAC AG 2/2017 approvato con delibera n. 88 dell'8 febbraio 2017) e che il divieto di pantouflag si applica non solo al soggetto che abbia firmato l'atto ma anche a coloro che abbiano partecipato al procedimento.

### **FORMAZIONE**

I fabbisogni formativi in materia di prevenzione della corruzione sono individuati dal Responsabile della Prevenzione in raccordo operativo con il Responsabile della Formazione e con i dirigenti Responsabili di SC.

Nell'ambito del Piano di Formazione dell'Agenzia, predisposto con cadenza annuale dall'ATS di Pavia per soddisfare le esigenze formative e di aggiornamento professionale degli operatori, è prevista l'erogazione di una formazione a tutti gli operatori in tema di etica e legalità.

E' inoltre garantita la formazione specifica per il RPCT.

Sul tema si rinvia anche alla parte del presente documento dedicata specificatamente alla

formazione (paragrafo 3.4).

## ROTAZIONE ORDINARIA DEL PERSONALE

La rotazione del personale è prevista in modo espresso dalla legge n. 190/2012 “Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell’illegalità nella pubblica amministrazione” (art. 1, co 4, lettera e); comma 5, lettera b); comma 10, lettera b), come misura anticorruzione (la rotazione degli incarichi, d’altra parte, già dalla “Riforma Brunetta” - D. Lgs. n. 150/2009 - è stata considerata anche strumento fondamentale di trasparenza e contrasto della corruzione essendo stata inserita come una delle misure gestionali: l’articolo 16, co 1, lett. I quater, del D. Lgs n. 165/2001 prevede che i dirigenti, con provvedimento motivato, facciano ruotare il personale coinvolto in procedimenti penali o disciplinari per condotte di natura corruttiva).

La misura è volta pertanto ad evitare che la permanenza per un lungo periodo di dipendenti pubblici nello stesso ruolo alimenti dinamiche improprie nella gestione amministrativa.

Tale istituto è rimesso all’autonoma determinazione delle amministrazioni che - tenuto conto di eventuali limiti oggettivi e/o soggettivi - potranno adeguare la misura alla concreta situazione dell’organizzazione dei propri uffici.

Va, inoltre, sottolineato che la rotazione ordinaria rappresenta anche un criterio organizzativo che, nell’ottica del rispetto dei canoni di buona amministrazione ex art. 97 della Costituzione, può contribuire alla crescita del personale rispetto alle conoscenze ed alle competenze, favorendo lo sviluppo professionale del lavoratore.

La rotazione non deve essere considerata come misura da applicare acriticamente ed in modo generalizzato a tutte le posizioni lavorative.

Deve, anche, essere rimarcato che nel quadro dell’attuazione del principio di rotazione, fatti salvi gli effetti normo/economici di eventuali diverse ed autonome valutazioni negative del dipendente, non dovrà darsi luogo a riduzioni del trattamento economico attribuito al personale interessato.

### Criteri per la rotazione ordinaria del personale

In linea di massima nelle diverse realtà organizzative la rotazione può avvenire utilizzando uno dei seguenti criteri:

- territoriale, con assegnazione del dipendente ad un diverso ambito territoriale;
- per competenza, con assegnazione del dipendente ad altre competenze;
- per competenza e territorio, con assegnazione del dipendente ad altre competenze e ad altro ambito territoriale.

La rotazione, che potrà riguardare in alcuni casi anche il personale non dirigenziale, specie se preposto allo svolgimento concreto di attività afferenti alle aree maggiormente sensibili al rischio di corruzione (area della vigilanza), presuppone una idonea azione formativa e di aggiornamento continuo nei confronti dei soggetti che dovranno subentrare nelle attività e di quelli che dovranno essere assegnati ad altre competenze.

La rotazione si applica per tutti i dipendenti laddove si rilevino circostanze che ne impongano l’utilizzo, come in caso di emersione di una situazione di conflitto di interessi che non possa essere diversamente gestita se non imponendo uno spostamento del dipendente ad altro servizio.

In tutti i casi in cui non risulti possibile applicare la rotazione del personale preposto si definiscono le seguenti linee generali di indirizzo:

- applicazione della doppia sottoscrizione del provvedimento conclusivo, sia da parte del soggetto istruttore della pratica, sia del titolare del potere di adozione dell’atto finale;
- audit dipartimentali incrociati sulle attività svolte;
- composizione delle Commissioni con criteri di rotazione casuale;
- individuazione di uno o più soggetti estranei all’ufficio di competenza, anche con funzioni di segretario verbalizzante, in aggiunta a coloro che assumono decisioni nell’ambito di procedure di gara;
- separazione delle funzioni di programmazione rispetto alle funzioni ispettive;
- verbali relativi ai sopralluoghi sempre sottoscritti dall’utente destinatario;
- supervisione/valutazione degli esiti della vigilanza da parte del responsabile gerarchico.

In linea generale, inoltre, deve essere applicato il seguente principio: attivazione di meccanismi di collaborazione tra diversi ambiti su atti potenzialmente critici, ad elevato rischio (lavoro in team che peraltro può favorire nel tempo anche una rotazione degli incarichi).

La rotazione non opera per le figure infungibili, intendendo per tali quelle figure professionali per le

quali sono richieste competenze ed esperienze specifiche o è richiesto il possesso di lauree specialistiche o altri titoli di studio posseduti da una sola unità lavorativa e non richiesti per altre figure dirigenziali.

#### *Rotazione ordinaria del personale dirigenziale*

La rotazione dei dirigenti, in attuazione dei principi generali sopra declinati, si realizza per le aree per le quali, a discrezione della Direzione Strategica e a seguito di una mappatura degli incarichi/funzioni apicali, compatibilmente con l'organico e con l'esigenza di assicurare continuità dell'azione amministrativa e coerenza di indirizzo delle strutture, si prevede la possibilità di favorire lo sviluppo di nuove competenze anche - ma non soltanto - nelle aree alle quali afferiscono i processi a rischio individuati nel PTPCT, prevedendo l'alternanza fra i responsabili di Strutture Complesse, fra i Responsabili di Strutture Semplici, dei Responsabili di procedimento nonché dei Componenti delle commissioni di gara e di concorso.

La rotazione dei dirigenti per quanto riguarda le SC di norma avviene a livello intradipartimentale in modo da evitare potenziali criticità riconducibili allo svolgimento di attività troppo distanti o scarsamente affini rispetto a quelle precedentemente svolte e sarà preceduta da un periodo di affiancamento e tutoraggio.

I dirigenti interessati dalla rotazione dovranno segnalare tempestivamente alla Direzione Strategica ed ai competenti uffici gli eventuali fabbisogni formativi specifici correlati all'assunzione del nuovo incarico e potranno comunque avvalersi, anche al termine del periodo di affiancamento, dopo l'assunzione formale del nuovo incarico, dell'attiva collaborazione e dell'accompagnamento del dirigente con il quale si è realizzato l'interscambio all'interno dello stesso Dipartimento.

Per quanto concerne, nello specifico, la rotazione del personale in ambito veterinario, considerato che l'attività di vigilanza e controllo è svolta di norma da Dirigenti Veterinari che operano singolarmente e non in coppia, ai fini del miglioramento della trasparenza e della prevenzione dell'insorgenza di conflitti d'interesse nell'esecuzione dei controlli, allo scopo di garantire il rispetto delle norme per la prevenzione della corruzione, ad esclusione di situazioni caratterizzate da comprovati disagi organizzativi, il criterio per la rotazione del personale che esegue il controllo ufficiale negli impianti e negli allevamenti si basa sul tempo, che non deve superare, di norma, i 2 anni consecutivi di permanenza nei medesimi impianti o territori.

#### *Rotazione ordinaria del personale non dirigenziale*

Il principio della rotazione si applica con gradualità anche al personale non dirigenziale, nel rispetto delle vigenti disposizioni legislative e contrattuali, avendo cura di evitare discontinuità e rallentamenti nell'attività conseguenti a possibili interferenze con la rotazione del personale dirigenziale.

La rotazione si attua compatibilmente con le esigenze organizzative, le risorse disponibili e le attitudini specifiche richieste, seguendo una programmazione che tiene conto dell'esigenza di salvaguardare il buon andamento e la continuità dell'azione, al fine di assicurare il conseguimento degli obiettivi definiti negli atti di programmazione nazionale e regionale e negli atti di competenza propria dell'Agenzia.

In particolare, per quanto riguarda l'area della vigilanza e controllo e della Prevenzione, si segnalano le seguenti linee di indirizzo:

- affidamento dei sopralluoghi di vigilanza da effettuare a coppie di tecnici della Prevenzione o altri operatori, con rotazione degli abbinamenti delle coppie;
- in realtà organizzative di modesta entità dotate di scarso personale, rotazione dell'attività, affidata di volta in volta a operatori diversi dal titolare, con rotazione delle pratiche da affidare ai tecnici della Prevenzione o altri operatori in relazione ai diversi ambiti di intervento previsti.

La rotazione del personale con le qualifiche di cui sopra o comunque addetto ad attività di vigilanza e controllo è attuata e monitorata dal Direttore Responsabile della SC di assegnazione del dipendente.

### **ROTAZIONE STRAORDINARIA DEL PERSONALE**

L'istituto della rotazione "straordinaria" è previsto dall'art. 16, comma 1, lett. I quater del D.Lgs. n. 165/2001 come misura di carattere successivo al verificarsi di fenomeni corruttivi. La norma citata

prevede, infatti, la rotazione “del personale nei casi di avvio di procedimenti penali o disciplinari per condotte di natura corruttiva”.

Tale misura, cosiddetta rotazione straordinaria, solo nominalmente può associarsi all’istituto generale della rotazione. Si tratta di una misura di natura non sanzionatoria dal carattere eventuale e cautelare, tesa a garantire che nell’area ove si sono verificati i fatti oggetto del procedimento penale o disciplinare siano attivate idonee misure di prevenzione del rischio corruttivo al fine di tutelare l’immagine di imparzialità dell’ATS.

La rotazione straordinaria consiste in un provvedimento dell’amministrazione, adeguatamente motivato, con il quale viene stabilito che la condotta corruttiva imputata può pregiudicare l’immagine di imparzialità dell’amministrazione e con il quale viene individuato il diverso ufficio al quale il dipendente viene trasferito.

Pur non trattandosi di un provvedimento sanzionatorio, di carattere disciplinare, è necessario che venga dato all’interessato la possibilità di contraddittorio, senza, però, che vengano pregiudicate le finalità di immediata adozione di misura di tipo cautelare.

Il provvedimento, poiché può avere effetto sul rapporto di lavoro del dipendente/dirigente, è impugnabile davanti al giudice amministrativo o al giudice ordinario territorialmente competente, a seconda della natura del rapporto di lavoro in atto.

### **TUTELA DEL DIPENDENTE PUBBLICO CHE SEGNALA ILLECITI (c.d. WHISTLEBLOWING)**

Come previsto dalla L. 190/2012, c. 51, l’Agenzia rende disponibili strumenti che consentono la segnalazione di situazioni di illecito avendo cura di offrire opportune garanzie circa l’anonimato del segnalante.

Il whistleblower è chi testimonia un illecito o un’irregolarità sul luogo di lavoro, durante lo svolgimento delle proprie mansioni, e decide di segnalarlo a una persona o un’autorità che possa agire efficacemente al riguardo. Pur rischiando personalmente atti di ritorsione a causa della segnalazione, egli svolge un ruolo di interesse pubblico, dando conoscenza, se possibile tempestiva, di problemi o pericoli all’ente di appartenenza o alla comunità. Il whistleblowing consiste nelle attività di regolamentazione delle procedure volte a incentivare e proteggere tali segnalazioni.

Vengono considerate rilevanti le segnalazioni che riguardano violazioni ai codici di comportamento, danni patrimoniali, rischi, reati o irregolarità a danno dell’interesse pubblico. Il whistleblowing non riguarda le lamentele di carattere personale del segnalante, solitamente disciplinate da altre procedure.

Funzione primaria della segnalazione è quella di portare all’attenzione dell’organismo preposto i possibili rischi di illecito di cui si è venuti a conoscenza: la segnalazione è quindi prima di tutto uno strumento preventivo. Se la segnalazione è sufficientemente qualificata e completa, senza ledere i diritti, anche alla privacy, del soggetto segnalato, potrà essere verificata tempestivamente e con facilità.

Dal 23 dicembre 2019 ATS di Pavia ha aderito al progetto “WhistleblowingPA” di Transparency International Italia e del Centro Hermes per la Trasparenza e i Diritti Umani e Digitali ed ha adottato la relativa piattaforma informatica, utilizzabile dal sito dell’Agenzia nella sezione Amministrazione Trasparente – altri contenuti prevenzione della corruzione.

Con Decreto 624/dgi del 6/10/2022 è stato approvato il regolamento per la gestione delle segnalazioni di fatti illeciti e/o irregolarità e per la tutela del whistleblower che ha sostituito la precedente disciplina.

Nell’anno 2023 è entrato in vigore il decreto legislativo 10 marzo 2023, n. 24 che ha recepito a livello nazionale la direttiva (UE) 2019/1937 del Parlamento europeo e del Consiglio del 23 ottobre 2019, riguardante la protezione delle persone che segnalano violazioni del diritto dell’Unione e ha stabilito disposizioni riguardanti la protezione delle persone che segnalano violazioni delle disposizioni normative nazionali.

Con Decreto n.1103/DGi del 29/12/2023 è stato aggiornato il regolamento per la gestione delle segnalazioni di fatti illeciti e/o irregolarità e per la tutela del whistleblower.

### **PATTI DI INTEGRITÀ NEGLI AFFIDAMENTI**

Regione Lombardia, con delibera -n. XII/3599 del 16 dicembre 2024 ad oggetto “Patto di integrità in materia di contratti pubblici della Regione Lombardia e degli enti del sistema regionale di cui

all'all. A1 alla l.r. 27 dicembre 2006, n. 30" ha approvato il testo aggiornato del Patto di integrità in materia di contratti pubblici regionali.

Tramite le articolazioni organizzative competenti in materia di procedure di affidamento e gestione degli appalti di lavori, servizi e forniture, l'ATS si impegna ad inserire il Patto di Integrità in tutte le procedure bandite. Il Patto di Integrità costituisce parte integrante dei contratti stipulati dall'ATS. Per quanto concerne i provvedimenti da assumere in caso di violazione di uno degli obblighi previsti, si rimanda a quanto sancito dall'art. 5 del Patto di Integrità.

## LA TRASPARENZA

La trasparenza è una misura importante di prevenzione della corruzione.

Le azioni relative alla trasparenza assumono a riferimento le prescrizioni contenute nella Legge 190/2012 e ss.mm.ii., nel D.Lgs. 33/2013 così come modificato dal D.Lgs. n. 97/2016, nel PNA e in altre norme di interesse.

L'obiettivo perseguito è di dare attuazione al principio di trasparenza, intesa come accessibilità totale dei dati e dei documenti detenuti dalle pubbliche amministrazioni non solo finalizzate a "favorire forme diffuse di controllo sul perseguitamento delle funzioni istituzionali e sull'utilizzo delle risorse pubbliche", ma anche come strumento di tutela dei diritti dei cittadini e di promozione della partecipazione degli interessati all'attività amministrativa.

L'Allegato 4 - Amministrazione Trasparente - elenco degli obblighi di pubblicazione del presente documento contiene la descrizione degli obblighi di pubblicazione vigenti con la relativa periodicità degli aggiornamenti dei dati e l'indicazione dei responsabili della produzione, dell'aggiornamento, della validazione e della trasmissione del dato e del responsabile della pubblicazione del dato stesso.

Il rispetto degli obblighi di trasparenza costituisce livello essenziale delle prestazioni erogate e rappresenta un valido strumento di diffusione e affermazione della cultura della legalità, nonché di prevenzione e di lotta ai fenomeni corruttivi ed è contenuto negli obiettivi di performance, correlati anche al sistema di retribuzione di risultato, così come richiamato nel paragrafo 2.3.

### *Disciplina sulle diverse tipologie di accesso*

L'ATS è impegnata nella messa in atto di iniziative finalizzate ad assicurare la piena disponibilità del diritto di accesso ("accesso documentale" così come disciplinato dal capo V della legge n. 241/1990, "accesso civico" e "accesso generalizzato" di cui rispettivamente all'art. 5, comma 1 e art. 5, comma 2 del D.Lgs. n. 33/2013, così come modificato dal D. Lgs. n. 97/2016).

E' stata definita una disciplina (Regolamento per l'esercizio del diritto di accesso agli atti e ai documenti amministrativi, del diritto di accesso civico semplice e del diritto di accesso civico generalizzato – decreto ATS di Pavia n. 142/DGi del 29.06.2017) che fornisce un quadro organico e coordinato dei profili applicativi relativi alla tre tipologie di accesso, anche al fine di evitare comportamenti disomogenei tra uffici.

Il "Registro degli accessi" è pubblicato sul sito web [www.ats-pavia.it](http://www.ats-pavia.it) al link "Amministrazione Trasparente – Altri contenuti – Accesso civico".

#### **2.4.4 Misure specifiche**

Le misure specifiche relative ai singoli processi organizzativi mappati, in corrispondenza dei rischi potenziali rilevati, sono indicate nell'Allegato 3 - Tabella delle Misure Specifiche del presente documento.

Le misure risultano in sostanziale continuità con quelle adottate negli anni precedenti.

All'interno dell'Allegato 3 sono identificati i responsabili dell'attuazione delle misure che relazionano periodicamente al Responsabile per la Prevenzione della Corruzione e Trasparenza, al fine di aggiornarlo, sia sullo stato di attuazione e adeguatezza del Piano, sia sulle attività di monitoraggio svolte dirette a favorire forme diffuse di controllo sul perseguitamento delle funzioni istituzionali e sull'utilizzo delle risorse pubbliche.

### 3 ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO

#### 3.1 STRUTTURA ORGANIZZATIVA

##### 3.1.1 *Organigramma*

L'organizzazione dell'ATS di Pavia è rappresentata nel Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS) 2022/2024, in vigore dal 2 agosto 2022. Il Piano è stato approvato dalla Giunta Regionale con DGR n. XI/ 6805 del 02/08/2022, a seguito della formalizzazione disposta con Decreto del Direttore Generale di ATS di Pavia n. 359/DG del 09/06/2022. Successivamente, è stata prevista dal superiore livello regionale la possibilità di presentare richiesta di variazione dei Piani di tutte le Aziende/Agenzie del SSR. Questa Agenzia, entro la finestra temporale indicata, ha formalizzato l'istanza di aggiornamento con decreto n. 570/DGi del 1°/08/2024. La Giunta regionale ha approvato l'aggiornamento stesso con DGR XII/3240 del 21/10/2024 che è stato recepito, da ultimo, con decreto ATS Pavia n. 790/DGi del 04/11/2024. Le modifiche hanno riguardato aspetti meramente formali riguardanti la denominazione delle strutture.

Il Piano, redatto sulla base delle linee guida contenute nella DGR n. XI/6278 dell'11/04/2022 ed aggiornato sulla base dell'iter sopra descritto, si configura quale strumento programmatico e di attuazione delle modifiche del sistema socio-sanitario lombardo disposte dalla Legge Regionale n. 22 del 14/12/2021.

Il Dipartimento Cure primarie non è più rappresentato negli organigrammi, per effetto della Legge regionale di riforma socio-sanitaria LR n. 22/2021, più volte citata. Lo stesso è confluito in ASST di Pavia con il relativo personale, con trasferimento attuato con decorrenza 1° gennaio 2024.

##### 3.1.2 *Livelli di responsabilità*

I livelli di responsabilità in ATS di Pavia sono disciplinati, nel rispetto dei vigenti Contratti Collettivi Nazionali di Lavoro (CCNL) e dei Contratti Integrativi Aziendali (CIA), da regolamenti interni di riferimento, elaborati, in un'ottica partecipativa, anche attraverso il coinvolgimento delle Rappresentanze Sindacali delle diverse Aree contrattuali.

Con decreto n. 604/DGi/2021 è stato approvato il Regolamento in materia di graduazione, valutazione, affidamento e revoca degli incarichi dirigenziali. Per la Dirigenza Area Sanità è stato successivamente formalizzato specifico regolamento (con decreto n. 477/DGi/2024) che ha sostituito, per tale area dirigenziale, quello precedente. Le tipologie di incarico attualmente in essere in questa Agenzia sono di seguito rappresentate mentre in allegato sono riportati gli organigrammi analitici che delineano l'articolazione organizzativa dell'Agenzia.

DIRIGENZA AREA FUNZIONI LOCALI PTA
Incarico di Direzione di Struttura Complessa (SC)
Incarico di Direzione di Struttura Semplice anche a valenza Dipartimentale (SSD/SS)
Incarichi di natura professionale anche di alta specializzazione, di consulenza, di studio e ricerca, ispettivo, di verifica e di controllo articolati in:
Incarico Professionale di alta specializzazione graduazione P1
Incarico Professionale graduazione P2
Incarico Professionale graduazione P3
Incarico Professionale graduazione P4
DIRIGENZA AREA SANITA'
Incarico di Direzione di Struttura Complessa (SC)
Incarico di Direzione di Semplice a valenza Dipartimentale (SSD)
Incarico di Direzione di Struttura Semplice (SS) quale articolazione interna di struttura complessa
Incarico professionale di altissima professionalità a valenza dipartimentale
Incarico professionale di altissima professionalità quale articolazione interna di struttura complessa, ovvero di struttura semplice, anche a valenza dipartimentale o distrettuale
Incarico Professionale di alta specializzazione graduazione P1

Incarichi di natura professionale anche di alta specializzazione, di consulenza, di studio e ricerca, ispettivo, di verifica e di controllo articolati in:

Incarico Professionale graduazione P2  
 Incarico Professionale graduazione P3  
 Incarico Professionale graduazione P4

Incarico Professionale iniziale graduazione P5

Con decreto ATS di Pavia n. 972/DGi/2023 è stato approvato il regolamento di disciplina degli incarichi di funzione del personale del comparto sanità, ai sensi del CCNL triennio 2019/2021 del 2/11/2022.

La graduazione degli incarichi organizzativi e professionali è correlata:

- alla dimensione organizzativa di riferimento;
- al livello di autonomia e responsabilità;
- al tipo di specializzazione richiesta;
- alla complessità;
- all'implementazione delle competenze e alla valenza strategica dell'incarico.

A questi item, per gli incarichi di posizione, si aggiungono:

- presenza di eterogeneità e dinamicità delle condizioni ambientali di riferimento;
- livello di governo dei processi nell'attività/servizio di riferimento;
- affidamento di programmi di aggiornamento, tirocinio e formazione, in rapporto alle esigenze formative dell'Agenzia.

Al 31 dicembre 2025 risultano mappati 39 incarichi di funzione professionale e organizzativa di cui: 33 riferiti al personale dell'area dei professionisti della salute e dei funzionari e 6 riferiti all'area degli assistenti.

Dei 39 mappati: 15 sono incarichi di funzione organizzativa (11 conferiti al personale dell'area dei professionisti della salute) e 24 sono incarichi di funzione professionale (11 conferiti al personale dell'area dei professionisti della salute e 6 al personale dell'area degli assistenti).

### **3.1.3 Ampiezza media delle Unità Organizzative**

Allo scopo di dare una rappresentazione del personale suddivisa per genere e fasce di età e della sua distribuzione nella struttura organizzativa dell'ATS di Pavia, articolata per Direzione/Dipartimento, SC/SSD di assegnazione, si riportano le seguenti tabelle.

Suddivisione del personale per area funzionale e fascia di età	tra 20 e 24 anni		tra 25 e 29 anni		tra 30 e 34 anni		tra 35 e 39 anni		tra 40 e 44 anni		tra 45 e 49 anni		tra 50 e 54 anni		tra 55 e 59 anni		tra 60 e 64 anni		tra 65 e 67 anni		68 e oltre		Totale	
	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D
DIRIGENZA MEDICO VETERINARIA	0	0	1	0	5	5	4	6	5	7	3	5	0	4	5	3	4	5	6	2	1	0	34	37
DIRIGENZA SANITARIA NON MEDICA	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	4	0	2	0	2	0	0	0	0	0	10
DIRIGENZA PROFESSIONI SANITARIE	0	0	0	0	1	0	2	0	2	0	1	1	0	0	1	1	2	0	0	0	0	0	9	2
DIRIGENZA PROFESSIONALE TECNICO AMMINISTRATIVA	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	2	0	3	0	2	2	2	0	0	0	0	3	11
<b>TOTALE AREA DELLA DIRIGENZA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>11</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>46</b>	<b>60</b>
PERSONALE DEL COMPARTO - AREA DEI PROFESSIONISTI DELLA SALUTE	2	0	9	14	9	16	10	14	6	6	5	8	6	11	7	17	16	14	1	2	0	0	71	102
PERSONALE DEL COMPARTO - AREA DEGLI ASSISTENTI	0	4	2	2	3	2	1	2	3	1	1	5	6	3	2	9	6	6	3	0	0	0	27	34
PERSONALE DEL COMPARTO - AREA DEGLI OPERATORI	0	0	0	0	1	2	0	1	3	2	1	3	4	2	1	3	5	2	0	0	0	0	15	15
<b>TOTALE AREA DEL COMPARTO</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>11</b>	<b>16</b>	<b>12</b>	<b>19</b>	<b>13</b>	<b>16</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>8</b>	<b>14</b>	<b>15</b>	<b>18</b>	<b>11</b>	<b>27</b>	<b>25</b>	<b>25</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>113</b>	<b>151</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>12</b>	<b>16</b>	<b>18</b>	<b>24</b>	<b>19</b>	<b>24</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>12</b>	<b>23</b>	<b>15</b>	<b>29</b>	<b>17</b>	<b>35</b>	<b>33</b>	<b>34</b>	<b>12</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>159</b>	<b>211</b>

Merita di essere sottolineato in questo documento che, nell'ultimo triennio, all'interno dell'Agenzia è avvenuto ed è tuttora in corso un significativo ricambio generazionale, correlato al turn over, che sta contribuendo ad inserire nuove risorse con i vantaggi correlati allo "svecchiamento del sistema" ma anche con i limiti connessi al mantenimento del know how consolidato nel tempo.

DIREZIONE / DIPARTIMENTO DI AFFERENZA	DIREZIONE/SC/UFFICIO DI ASSEGNAZIONE	N. TOTALE UNITA' DI PERSONALE ASSEGNATO	N. TOTALE UNITA' DI PERSONALE DEL COMPARTO	N. TOTALE UNITA' DI PERSONALE DIRIGENTE
DIREZIONE GENERALE	DIREZIONE GENERALE	5	5	
	ATTITA' DI PREVENZIONE E PROTEZIONE AZIENDALE - SPP	1	1	
	SC AVVOCATURA	1		1
	SC SISTEMI INFORMATIVI	10	10	
	SC SISTEMA DEI CONTROLLI	4	3	1
	SC EPIDEMIOLOGIA	8	4	4
DIPARTIMENTO PER LA PROGRAMMAZIONE, ACCREDITAMENTO, ACQUISTO DELLE PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIOSANITARIE (PAAPSS)	SC APPROPRIATEZZA E QUALITA' DEGLI EROGATORI	6	3	3
	SC AUTORIZZAZIONE E ACCREDITAMENTO	9	7	2
	SC PROGRAMMAZIONE E NEGOZIAZIONE	16	15	1
	SC VIGILANZA E CONTROLLO	21	12	9
	SSD GESTIONE DEI CONTRATTI CON GLI EROGATORI	1		1
DIREZIONE SANITARIA	DIREZIONE SANITARIA			
	SC SERVIZIO FARMACEUTICO	10	6	4
DIPARTIMENTO DI IGIGNE E PREVENZIONE SANITARIA	SC PROMOZIONE DELLA SALUTE E PREVENZ. FATTORE DI RISCHIO COMPORT.	7	6	1
	SC IGIGNE E SANITA' PUBBLICA - SALUTE E AMBIENTE	31	24	7
	SC IGIGNE DEGLI ALIMENTI E DELLA NUTRIZIONE	27	22	5
	SC MEDICINA PREVENTIVA NELLE COMUNITA'	22	15	7
	SC PREVENZIONE E SICUREZZA NEGLI AMBIENTI DI LAVORO	51	39	12
	SC CENTRO REGIONALE AMIANTO			
DIPARTIMENTO VETERINARIO E SICUREZZA DEGLI ALIMENTI DI ORIGINE ANIMALE	SANITA' ANIMALE - AREA A	26	10	16
	SC IG PROD TRASF COMM CONS TRASP ALIM O A - AREA B	24	12	12
	SC SERVIZIO IGIGNE ALLEVAMENTI E PRODUZIONI ZOOTECNICHE - AREA C	7		7
	SSD AREA TERRITORIALE PAVESE	1		1
	SSD AREA TERRITORIALE OLTREPO			
DIREZIONE AMMINISTRATIVA	SSD AREA TERRITORIALE LOMELLINA	1		1
	DIREZIONE AMMINISTRATIVA	1	1	
	SC AFFARI GENERALI E RISORSE STRUMENTALI	27	24	3
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO DI CONTROLLO E DEGLI AFFARI GENERALI E LEGALI	SC BILANCIO PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA E CONTABILITA'	15	14	1
	SC GESTIONE E SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE	19	16	3
	DIREZIONE SOCIOSANITARIA			
DIREZIONE SOCIOSANITARIA	SC GOVERNO DELLA PRESA IN CARICO E DEI PERCORSI ASSISTENZIALI	19	15	4
	SSD COORDINAMENTO E RACCORDO SISTEMA SOCIOSANITARIO E SOCIALE			
<b>TOTALE UNITA' DI PERSONALE</b>		<b>370</b>	<b>264</b>	<b>106</b>

### 3.2 ORGANIZZAZIONE DEL LAVORO AGILE (PIANO ORGANIZZATIVO DEL LAVORO AGILE – POLA)

#### 3.2.1 Livelli di attuazione e di sviluppo del lavoro agile

Il lavoro agile è disciplinato dall'art. 18 della L. 81 del 22 maggio 2017 come una “*modalità di esecuzione del rapporto di lavoro subordinato, stabilita mediante accordo tra le parti, anche con forme di organizzazione per fasi, cicli e obiettivi e senza precisi vincoli di orario o di luogo di lavoro, con il possibile utilizzo di strumenti tecnologici per lo svolgimento dell'attività lavorativa*”.

Costituisce una modalità innovativa di organizzazione anche da remoto.

L’evoluzione normativa in materia ha subito, in tempi relativamente brevi, una parabola crescente e sostanzialmente allineata all’andamento dell’emergenza sanitaria del 2020.

Ricostruendo il percorso attivato, con riferimento a questo “istituto”, in ATS di Pavia il lavoro agile, ha “attraversato” le seguenti fasi:

- una prima fase correlata all’emergenza, sperimentata già nel mese di marzo 2020, con risultati che hanno consentito lo svolgimento, sia dei compiti istituzionali ordinari, che di quelli straordinari, correlati alla pandemia;
- una seconda fase post emergenziale, attivata, capitalizzando l’esperienza maturata, nelle more della definizione degli istituti del rapporto di lavoro connessi al lavoro agile da parte della contrattazione collettiva, con elaborazione di un regolamento transitorio;
- una terza fase che introduce all’interno dell’organizzazione il lavoro agile “in ordinario” quale modalità flessibile, aperta a tutti i dipendenti della dirigenza e del comparto, finalizzata alla conciliazione dei tempi di vita e di

lavoro, ad invarianza dei servizi resi e orientata al raggiungimento delle seguenti finalità:

- ✓ coniugare adempimenti e obblighi istituzionali con le esigenze prestazionali e favorire lo sviluppo di una cultura gestionale orientata al lavoro per obiettivi e risultati, in un contesto di efficienza organizzativa e gestionale;
- ✓ incrementare e migliorare la conciliazione vita-lavoro;
- ✓ aumentare il benessere organizzativo e la relativa fidelizzazione all'Amministrazione;
- ✓ accrescere il livello di motivazione e di soddisfazione del personale incrementando il benessere organizzativo;
- ✓ migliorare la performance organizzativa;
- ✓ contribuire a promuovere una mobilità sostenibile, tramite la riduzione degli spostamenti casa-lavoro-casa, nell'ottica anche di una politica ambientale sensibile alla diminuzione del traffico urbano, in termini di volumi e di percorrenze.

Il regolamento è stato, pertanto, aggiornato recependo i contenuti della contrattazione collettiva, (che lo disciplina al Capo I del Titolo VI, dall'art. 76 all'art. 80) ed è stato sottoposto al confronto sindacale, come previsto, con riferimento specifico alle priorità di accesso all'istituto per i soggetti fragili, parte, peraltro, già allineata, nel testo previgente, agli indirizzi normativi/contrattuali e non modificata in quanto più estensiva rispetto ai contenuti delle disposizioni della contrattazione collettiva. Al termine il percorso descritto è stato approvato con decreto n. 395/DGi del 19/05/2023.

### **Modalità attuative**

Il lavoro agile, strutturato in situazione ordinaria, si fonda su un “accordo fiduciario” tra Amministrazione e Lavoratore che presuppone un rapporto di collaborazione che prescinde dal luogo, dal tempo e dalle modalità di raggiungimento degli obiettivi da realizzare e si basa su criteri specifici e ben identificati di: flessibilità del modello organizzativo, autonomia nell’organizzazione del lavoro e responsabilizzazione sul risultato, benessere/utilità per le due parti coinvolte, disponibilità e capacità di utilizzo delle tecnologie digitali, collaborazione e riprogettazione delle competenze e dei comportamenti, organizzazione diretta a consentire la programmazione e il coordinamento delle attività lavorative per il monitoraggio delle stesse e l'introduzione tempestiva di eventuali azioni correttive.

L'introduzione a regime del lavoro agile all'interno dell'Agenzia ha presupposto, pertanto, un articolato lavoro "preparatorio" diretto all'adozione di scelte organizzative finalizzate a promuovere e consentire l'implementazione di questa diversa modalità di esecuzione delle prestazioni, partendo dall'articolazione organizzativa esistente e codificata nel POAS vigente.

Allo scopo è stata effettuata la mappatura interna dei processi “agibili” con la elaborazione da parte di ciascun responsabile di specifica scheda indicante la funzione, il processo e le relative fasi in cui lo stesso si articola, oltre al profilo professionale degli operatori di appartenenza.

Tale mappatura ha evidenziato le attività *lavorabili da remoto* nelle diverse articolazioni dell'Agenzia.

La mappatura è aggiornata annualmente, in considerazione delle modifiche organizzative e della esperienza sul campo.

L'attivazione di questa modalità di lavoro prevede necessariamente il rispetto del seguente percorso:

- richiesta del dipendente su modello predefinito;
- valutazione della richiesta da parte del responsabile di riferimento;
- autorizzazione dei sistemi informativi sulla dotazione tecnologica;
- sottoscrizione, da parte del Responsabile e del lavoratore, dell'accordo individuale per la prestazioni in lavoro agile;
- informativa sulla sicurezza informatica;
- informativa sulla salute e sulla sicurezza del lavoratore.

Il lavoro agile in Agenzia è comunque attivato favorendo la rotazione del personale coinvolto e prevede la possibilità di lavorare da remoto, in luogo diverso da quello di assegnazione, di norma, per un massimo di due giorni a settimana, nel rispetto della programmazione definita dal responsabile di riferimento.

### **Soggetti, processi e strumenti del lavoro agile**

I soggetti / le strutture necessariamente coinvolti nel processo sono:

- la Direzione Strategica agenziale che ha dato avvio al percorso di introduzione di questa modalità lavorativa all'interno dell'organizzazione;
- i Responsabili di SC/SSD/SS che svolgono un ruolo cardine nel contesto della modifica organizzativa, della leadership da esercitare nel promuovere percorsi formativi e informativi, attuando lo spostamento dell'asse, dal controllo alla responsabilità, collegata al raggiungimento dei risultati. A loro compete di fatto, la definizione delle linee di attività che possono rientrare in detta modalità di espletamento, l'apertura della modalità ai Collaboratori richiedenti e, parallelamente, l'effettuazione di un'efficace programmazione delle priorità e degli obiettivi, di breve e medio periodo, con valutazione preventiva della fattibilità organizzativa

e della funzionalità, per assicurare il raggiungimento degli obiettivi e il rispetto delle scadenze, nel rispetto delle prioritarie esigenze organizzative della struttura che dirigono;

- la SC Sistemi Informativi Aziendali che deve effettuare la programmazione delle risorse strumentali a supporto del lavoro agile e degli operatori, valutare le esigenze formative su questo versante, stabilire gli investimenti necessari nelle diverse fasi di implementazione, compatibilmente con il budget disponibile, programmare lo sviluppo della digitalizzazione del sistema, effettuare verifiche specifiche sulle singole dotazioni. Specificatamente al Responsabile dell'area compete la verifica della strumentazione informatica con espressione del parere in merito ai requisiti di sicurezza della postazione in dotazione al dipendente e, più in generale, la revisione delle politiche di sicurezza informatica alla luce dell'introduzione di questa nuova modalità di esecuzione della prestazione lavorativa;
- la SC Gestione e sviluppo delle risorse umane che segue l'intero percorso, nell'ambito delle competenze istituzionali che le sono attribuite, facendosi parte attiva nella fase di aggiornamento annuale della mappatura dei processi, della richiesta di attivazione e nella fase del monitoraggio della sua applicazione;
- il CUG quale Organismo interno che può fornire un supporto significativo all'implementazione del nuovo sistema nel ruolo di promotore delle politiche di conciliazione dei tempi di lavoro e vita privata, funzionali al miglioramento del benessere organizzativo, come dettagliato anche nella parte precedente del presente documento nella sezione dedicata al Piano delle Azioni Positive;
- l'NVP quale Organismo interno che può fornire un concreto contributo nel ruolo che gli è proprio, di supporto nella definizione di indicatori di performance dell'organizzazione;
- le OO.SS. e le RSU che, nell'ottica di partecipazione costruttiva, sono coinvolte nel processo di approvazione della regolamentazione del lavoro agile, come previsto nei CCNL di riferimento.

### **Programma di sviluppo del lavoro agile**

Sulla base delle considerazioni sopra sintetizzate, il piano di attuazione e sviluppo del lavoro agile dell'Agenzia, come precisato anche nel paragrafo precedente, si è articolato, di fatto, nelle seguenti fasi:

- fase emergenziale, disciplinata all'interno di ATS dalle circolari agli atti;
- fase post emergenziale, con l'introduzione del lavoro agile in modalità ordinaria, che ha trovato attuazione in regime di regolamentazione transitoria dall'aprile dell'anno 2022, a seguito dell'approvazione del regolamento sopra citato;
- regolamentazione "a regime", post disciplina CCNL, con revisione del regolamento e confronto con le organizzazioni sindacali.

Al 31 dicembre 2025 risultano autorizzati allo svolgimento delle attività in modalità agile 59 dipendenti di cui 16 della dirigenza e 43 del comparto; a questi ultimi, ai sensi dell'art. 29 comma 4 del CCNL Comparto sanità firmato il 27.10.2025 triennio 2022 - 2024, dal mese di novembre 2025 viene erogato il buono pasto.

## **3.3 PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DEL PERSONALE (PTFP)**

### **3.3.1 *Programmazione strategica delle risorse umane***

Il Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale (PTFP) si inserisce nel contesto dei documenti programmatici dell'Agenzia, quale strumento propedeutico all'attività di programmazione complessiva ed è anch'esso finalizzato al miglioramento della qualità dei servizi offerti ai cittadini e agli *stakeholder* del territorio.

La proposta di programmazione espressa nel documento, che ha valenza triennale ma viene aggiornato annualmente, riguarda l'ambito strategico delle risorse di personale necessarie al funzionamento dell'organizzazione, ma non può prescindere dal rispetto dei vincoli connessi agli stanziamenti di bilancio, in coerenza con le risorse assegnate, ogni anno, sul budget del personale dipendente e sul budget del personale gravante sulle voci "beni e servizi".

La programmazione in argomento, quindi, tiene in considerazione, da un lato la capacità assunzionale calcolata sulla base del vincolo di spesa autorizzato da Regione Lombardia e dall'altro, anche delle difficoltà oggettive e contingenti nel reclutare alcune figure professionali.

Per l'efficacia e la coerenza della programmazione sono monitorati i *trend* di cessazione che, allo stato, evidenziano un significativo *turn over* per pensionamento e una elevata mobilità all'interno degli Enti del Servizio Sanitario Nazionale, soprattutto con riferimento ad alcuni profili professionali, quali quelli dei medici, dei veterinari e dei tecnici della prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro.

La programmazione contenuta nel Piano si basa sugli assetti organizzativi codificati nel POAS vigente, sugli indirizzi di programmazione regionali, in attuazione della L.R. 22/2021 e smi di ulteriore sviluppo della riforma socio-sanitaria, sul PNRR e sul potenziamento dei servizi territoriali e ospedalieri, recepiti nelle diverse DGR regionali.

Il PTFP attualmente vigente è quello riferito all'arco temporale 2025/2027 e dettaglia:

- il fabbisogno di personale espresso in FTE, sia strutturato che non strutturato, esplicitato nei numeri

e nelle professionalità necessarie al funzionamento dell'Agenzia;

- il costo derivante dall'adozione del fabbisogno nel limite del budget annuale;
- la dotazione organica espressa in teste relativa al personale a tempo indeterminato e determinato reclutato per svolgere l'attività istituzionale.

Le modalità di redazione e il termine per la presentazione delle proposte del PTFP 2026/2028 saranno oggetto di specifica comunicazione da parte di Regione Lombardia, come previsto dalla DGR Lombardia n. XII/5589 del 30/12/2025 riguardante: "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) Anno 2026", più volte citata nel presente documento.

Il PTFP 2025/2027 dell'ATS di Pavia, nelle more dell'adozione della proposta relativa al triennio 2026/2028, è stato redatto ed attuato nel corso del 2025 ed è ancora in corso di attuazione, considerando le criticità presenti all'interno dell'organizzazione, gli interventi ritenuti prioritari e tenendo conto dei seguenti elementi, già presenti nel PIAO riferito al triennio precedente e, comunque, ancora alla base della programmazione delle risorse, e precisamente:

- del ruolo dell'ATS nel contesto regionale lombardo e degli indirizzi di programmazione regionale;
- dell'assetto organizzativo codificato nel POAS 2022/2024 dell'Agenzia, approvato con DGR XI/6805 del 02/08/2022, ed aggiornato, da ultimo con DGR XII/3240 del 21/10/2024 che è stata recepita con decreto dell'ATS di Pavia n. 790/DGi del 04/11/2024.
- del potenziamento delle Aree della Prevenzione Medica e Veterinaria (Dipartimento di Igiene e Prevenzione Sanitaria – DIPS – e Dipartimento Veterinario e Sicurezza degli Alimenti di Origine Animale);
- dello sviluppo di modelli omogenei di integrazione dei servizi sanitari e sociosanitari con il sociale, attraverso il Dipartimento della Programmazione per l'integrazione delle Prestazioni Sociosanitarie con quelle Sociali (PIPSS);
- del consolidamento della funzione di governo propria del Dipartimento di Programmazione, Accreditamento, Acquisto delle Prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie (PAAPSS);
- della costituzione del Centro regionale amianto, quale struttura complessa del DIPS, a valenza sul territorio regionale;
- dell'identificazione della ATS di Pavia per lo svolgimento di progetto pilota di screening primario per la prevenzione del carcinoma della cervice uterina nel territorio provinciale;
- della acquisizione della qualifica di *stazione appaltante*, che si è concretizzata a seguito di un elaborato percorso di adeguamento di risorse umane adeguatamente formate.

Nel contesto della programmazione delle risorse umane, questa Agenzia non si preclude la possibilità di dare applicazione anche all'art. 1, comma 165, della legge 30 dicembre 2024, n. 207 (finanziaria 2025), con riferimento all'istituto del trattamento in servizio. Detta opportunità è quindi l'esercizio della correlata discrezionalità amministrativa, richiederà l'analisi istruttoria delle singole situazioni e la verifica del puntuale rispetto del contesto normativo. La valutazione sarà effettuata, caso per caso, in relazione alla dimensione e alla sussistenza delle esigenze organizzative e funzionali e alla presumibile durata di tali esigenze e, comunque, nel rispetto anche delle previsioni di cui al PTFP, al tempo vigente. Dovrà anche essere elaborato specifico regolamento sul tema.

A fronte di tutto quanto sopra evidenziato e del disallineamento temporale rispetto all'adozione del PTFP per il triennio 2026/2028, si riporta di seguito il PTFP 2025/2027, allo stato formalizzato e vigente, adottato con decreto dell'ATS di Pavia n. 235/DGi del 31/03/2025 e approvato da Regione Lombardia con DGR n. XII/4803 del 28/07/2025.

### **PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE 2025/2027 AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE (ATS) DI PAVIA**

Il PTFP 2025/2027 è proposto in continuità con l'anno 2024, tenuto conto delle esigenze assunzionali indispensabili per il funzionamento dell'Agenzia.

La proposta elaborata si basa sui seguenti elementi.

#### **Consistenza al 31 dicembre 2024**

Nella relativa tabella risultano rappresentate in "teste" tutte le unità di personale presenti al 31 dicembre 2024, nonché le assunzioni programmate o già formalizzate con provvedimento del Direttore Generale, ivi comprese quelle relative alla copertura delle Strutture Complesse, autorizzate e in fase di indizione/espletamento.

Si precisa quanto segue:

- Il numero di "teste" delle unità di personale del ruolo amministrativo del Comparto comprende anche le assunzioni effettuate a tempo determinato, nelle more della copertura del posto a tempo indeterminato, per sostituzioni turn over 2024/2025.
- Il numero di "teste" della SC PSAL ricomprende le assunzioni correlate al potenziamento della struttura, in applicazione della DGR n. XI/6869/2022 e della DGR n. XII/438/2023 (n. 1 dirigente chimico, n. 1 dirigente delle professioni sanitarie e n. 1 dirigente amministrativo).
- Per quanto riguarda la SC Amianto è stata indicata l'intera Dotazione Organica già prevista dai previgenti Piani e si è perfezionata l'assunzione di n. 2 tecnici della prevenzione.

### **FTE e Costi 2024**

La tabella, redatta e approvata, rappresenta la situazione effettiva, espressa in FTE, delle risorse nel corso dell'annualità 2024.

Con riferimento ai costi 2024, il piano elaborato tiene conto delle risorse previste in sede di Preconsuntivo di Bilancio anno 2024, elaborato nel rispetto delle relative linee guida e trasmesso al superiore livello regionale il 6 marzo 2025.

### **Dotazione Organica 2025**

Nella relativa tabella risulta rappresentata la Dotazione Organica indispensabile per il funzionamento dell'Agenzia.

Sono state inserite tutte le assunzioni previste dal PTFP 2024-2026 non ancora effettuate, nonché la previsione di copertura del turn over ad oggi conosciuto e la copertura delle Strutture Complesse, già autorizzate o in fase di avvio dell'iter di autorizzazione, anche con riferimento alle situazioni di scopertura correlate ad assenza dal servizio.

Nello specifico si precisa quanto segue:

- Considerati mission, ruoli e funzioni dell'Agenzia sta proseguendo una riorganizzazione complessiva volta a garantire maggiore trasversalità nella gestione delle attività con ottimizzazione dell'utilizzo/assegnazione delle risorse, nonché attuazione del potenziamento, laddove necessario.
- La Dotazione Organica 2025 del Dipartimento Veterinario rispecchia l'articolazione organizzativa e la tipologia di attività richiesta dal contesto territoriale e garantisce un coerente equilibrio all'interno del Dipartimento, finalizzato al raggiungimento degli obiettivi e dei LEA.
- In merito al potenziamento della SC PSAL di cui alla DGR n. XII/438/2023 sono stati previsti i seguenti profili: n. 1 dirigente chimico, n. 1 dirigente delle professioni sanitarie e n. 1 dirigente amministrativo.
- Nella dotazione organica 2025 sono ricomprese le assunzioni obbligatorie programmate, riferite alle Categorie protette ex Legge n. 68/1999 riguardanti n. 1 operatore tecnico e n. 1 coadiutore amministrativo (da reclutare tramite ufficio di collocamento).
- Le aree di intervento delineate per l'anno 2025 hanno identificato il fabbisogno assunzionale delle seguenti figure:
  - n. 2 tecnici della prevenzione da assegnare alla SC Igiene, sanità pubblica, salute e ambiente, a potenziamento dell'attività di controllo;
  - n. 1 dietista (personale tecnico sanitario) da assegnare alla SC igiene degli alimenti e della nutrizione per le attività correlate alla prevenzione e sorveglianza nutrizionale, in linea con le indicazioni regionali sulla materia;
  - n. 1 assistente sociale da assegnare alla SC Governo presa incarico e dei percorsi assistenziali, ad integrazione dell'area della disabilità, in considerazione anche delle nuove attività sui disturbi della nutrizione e dell'alimentazione (DNA);
  - n. 1 assistente amministrativo da assegnare alla SC Vigilanza e controllo per la presa in carico delle attività, risultate nella competenza dell'Agenzia, relative alle prestazioni sanitarie di cittadini italiani all'estero, ambito già afferente al Dipartimento Cure Primarie, definitivamente transitato con le risorse ad esso assegnate, alla ASST del territorio provinciale dal 1° gennaio 2024;
  - n. 1 dirigente e n. 1 collaboratore amministrativo professionale da assegnare alla SC Gestione e sviluppo delle risorse umane a potenziamento dell'organico della struttura a fronte della progressiva presa in carico dell'attività in materia economico-previdenziale, attività nel tempo gestita attraverso convenzione con ASST del territorio per la quale, allo stato, non sussistono le condizioni per il rinnovo;
  - n. 1 assistente amministrativo da assegnare alla SC Bilancio, programmazione finanziaria e contabilità a potenziamento delle risorse della struttura, stante i crescenti adempimenti istituzionali in carico alla stessa.

Il dettaglio sopra riportato esplicita le modifiche/integrazioni rispetto al PTFP 2024/2026 ritenute necessarie, considerata l'evoluzione della riforma sociosanitaria, il ruolo di ATS nel contesto territoriale e quindi la

correlata esigenza di reclutare profili professionali adeguati e coerenti rispetto alla mission dell'Organizzazione.

### **FTE e Costi 2025**

La tabella rappresenta la situazione effettiva, espressa in FTE, delle risorse nel corso dell'annualità 2025.

I dati esposti riferiti agli incarichi libero professionali sono comprensivi anche dei contratti finanziati da specifici progetti regionali (GAP, PIL) che costituiscono, peraltro, la gran parte di quelli attivati.

Per quanto attiene ai dati relativi ai contratti di somministrazione lavoro (ambito amministrativo) la situazione rappresentata ricalca sostanzialmente il fabbisogno dell'anno precedente, tenuto conto che il ricorso a questa tipologia di contratto è limitata ai casi di urgenza in cui non sussistono le condizione per attivare le procedure di reclutamento normativamente previste.

Con riferimento ai costi, la proposta elaborata tiene conto:

- delle risorse assegnate in sede di BPE anno 2025, come da decreto della Direzione Centrale Bilancio e Finanza di Regione Lombardia n. 20032 del 18 dicembre 2024;
- della spesa relativa alle assunzioni previste in aumento della Dotazione Organica con il presente Piano per l'anno 2025;
- del dato oggettivo rappresentato dal fatto che le assunzioni saranno necessariamente diluite nel corso dell'anno 2025 in relazione allo svolgimento temporale delle procedure assunzionali e alla possibilità di reclutamento anche di figure professionali di difficile reperimento nel mercato del lavoro e, comunque, considerando le disponibilità di bilancio;
- del personale gravante sui "beni e servizi" con il relativo costo, come da BPE 2025 oltre il costo derivante da progetti finanziati, così come rappresentato nella tabella 2025 del Piano.

### **Dotazione Organica, FTE e Costi 2026-2027**

I dati espressi nelle relative tabelle hanno un valore, aventi carattere programmatico al momento dell'adozione del Piano ed oggetto di attuazione nel corso dell'annualità di riferimento e nell'annualità successiva, compatibilmente con i tempi di attuazione delle relative procedure assunzionali, sono costruite in coerenza con il fabbisogno espresso per l'anno 2025.

DO 2025	DIPARTIMENTO DI IGIENE E PREVENZIONE SANITARIA								DIPARTIMENTO VETERINARIO E SICUREZZA DEGLI ALIMENTI DI ORIGINE ANIMALE				ALTRI DIPARTIMENTI/STRUUTURE	TOTALE COMPLESSIVO ATS		
	MEDICINA PREVENTIVA NELLE COMUNITÀ		IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE	IGIENE E SANITA' PUBBLICA	Promozione della salute e prevenzione patologie fitosanitaria e di rischio comportamentali	PREVENZIONE E SICUREZZA AMBIENTI DI LAVORO	LABORATORIO DI PREVENZIONE	ALTRO del Dipartimento di Prevenzione	TOTALE PREVENZIONE	AREA A: Tassi assunzione	AREA B: Ispese della produzione, trasformazione, commercializzazione e -reverso- consumo e -trasporto degli alimenti di origine animale	AREA C: Ispese degli amministrativi e delle produzioni zootecniche	TOTALE VETERINARIA			
	SCREENING	VACCINAZIONI														
<b>Reggruppamento profili</b>																
DIREGENZA MEDICA	2	2	5	6	1	9			25				0	19	44	
DIREGENZA VETERINARIA									0	18	14	8	40		40	
DIREGENZA SANITARIA				1	1	1		1	4				0	3	12	
DIREGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE	1	1	1	2		3		1	9				0	4	13	
DIREGENZA PROFESSIONALE						3			3				0	2	5	
DIREGENZA TECNICA	1								1				0	2	3	
DIREGENZA AMMINISTRATIVA						1			1				1	9	11	
<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	4	3	6	9	2	17	0	2	43	18	15	8	41	44	128	
PERSONALE INFERNERISTICO (escluso IPeC)	5	1			3	1		2	12				0	13	25	
INFERNERI DI FAMIGLIA (IFoC)									0				0		0	
COTETRICA						1			1				0		1	
PERSONALE TECNICO SANITARIO			2		1				3				0		3	
ASSISTENTI SANITARI	1	2			1				4				0		4	
TECNICO DELLA PREVENZIONE			18	16		34		2	70		10		10	10	90	
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE									0				0	1	1	
ASSISTENTI SOCIALI									0				0	11	11	
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO				1					1	2			2	23	26	
GTA									0				0		0	
GSS									0				0		0	
AUXILIARI									0				0		0	
ASSISTENTE RELIGIOSO									0				0		0	
PERSONALE AMMINISTRATIVO	6	3	5		4		3	21	9	3		12	92	125		
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE									0				0		0	
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA									0				0		0	
<b>TOTALE COMPARTO</b>	12	3	23	22	6	39	0	7	112	11	13	0	24	150	286	
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	16	6	29	31	8	56	0	9	155	29	25	8	65	194	424	

CATEGORIA	RAGGRUPPAMENTO PROFILO	DIPARTIMENTO DI IGIGNE E PREVENZIONE SANITARIA										DIPARTIMENTO VETERINARIO E SICUREZZA DEGLI ALIMENTI DI ORIGINE ANIMALE				ALTRI DIPARTIMENTI/STRUUTTURE	TOTALE COMPLESSIVO ATS	TOTALE COSTI	
		MEDICINA PREVENTIVA NELLE COMUNITÀ		IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE	IGIENE E SANITA' PUBBLICA	Promozione della salute e prevenzione fattori di rischio comportamentali	PREVENZIONE E SICUREZZA AMBIENTI DI LAVORO	LABORATORIO DI PREVENZIONE	ALTRO del Dipartimento di Prevenzione	TOTALE PREVENZIONE	AREA A: Santa annata	AREA B: Igiene della produzione, insediamenti, commercializzazione e trasporto degli alimenti di origine animale	AREA C: Igiene degli allevamenti e delle produzioni zootecniche	TOTALE VETERINARIA					
		SCREENING	VACCINAZIONI																
DIRETTORE	DIRETTORE	0,00	2,00	4,89	5,06	0,35	7,76			22,28			0,00	17,42	39,68				
DIRETTORE	DIRETTORE VETERINARIA					1,40	1,00	0,33		0,00	17,38	13,42	7,39	16,39	16,39				
DIRETTORE	DIRETTORE SANITARIA													0,00	8,60	8,60			
DIRETTORE	DIRETTORE ASSISTENZI SANITARIO	1,00	0,76	1,00	2,00		2,00		0,00					0,00	2,00	5,00			
DIRETTORE	DIRETTORE PROFESSIONALE							3,00		3,00				0,00	1,62	5,29			
DIRETTORE	DIRETTORE AMMINISTRATIVA									0,00				0,00	7,37	7,37			
TOTALE DIREZIONE		3,86	2,76	5,88	6,96	1,80	14,27	0,00	1,88	27,24	17,26	14,08	7,89	16,34	39,62	10,00	12.740.431		
DIRETTORE INFERMIERISTICO (anche IfnC)	DIRETTORE INFERMIERISTICO (anche IfnC)	4,37	1,00			1,00	1,00		1,8	11,75				0,00	12,77	23,54			
DIRETTORE	INFERNIERE DI FAMIGLIA (IfnC)									0,00				0,00		0,00			
DIRETTORE	OSTEOPATICA									1,00				0,00		1,00			
DIRETTORE	ASSISTENTI SANITARI	0,50	1,00	1,00	1,00									0,00	1,00	3,18			
DIRETTORE	TECNICO DELLA PREVENZIONE			17,44	15,00		33,83		2,00	4,27		9,33		9,33	9,39	9,39			
DIRETTORE	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE									0,00				0,00	0,67	0,67			
DIRETTORE	ASSISTENTI SOCIALE									0,00				0,00	10,31	10,31			
DIRETTORE	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO					1,00				1,00		2,00		2,00	24,38	24,38			
DIRETTORE	CITA'									0,00				0,00	0,00	0,00			
DIRETTORE	COS									0,00				0,00	0,00	0,00			
DIRETTORE	AUXILIARI									0,00				0,00	0,00	0,00			
DIRETTORE	ASSTINTENTE RELIGIOSO									0,00				0,00	0,00	0,00			
DIRETTORE	PERSONALE AMMINISTRATIVO	6,00		3,00	3,00			3,52		2,09	20,11	9,03	2,59	11,62	68,12	10,00			
DIRETTORE	PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE									0,00				0,00	0,00	0,00			
DIRETTORE	RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA	10,86	3,00	20,03	21,00	6,00	36,38	0,00	8,77	86,90	10,03	10,00	0,00	23,14	141,48	23,00	16.094.277		
TOTALE COMPLESSIVO		14,42	5,35	27,58	29,06	7,23	82,62	0,00	6,95	144,21	28,41	28,53	7,89	65,93	383,50	30,00	23.456.000		
CONVENZIONATO UNIVERSITARIO	DIRETTORE																		
CONVENZIONATO UNIVERSITARIO	DIRETTORE MEDICA									0,00				0,00	0,00	0,00			
CONVENZIONATO UNIVERSITARIO	DIRETTORE VETERINARIA									0,00				0,00	0,00	0,00			
CONVENZIONATO UNIVERSITARIO	DIRETTORE SANITARIA									0,00				0,00	0,00	0,00			
CONVENZIONATO UNIVERSITARIO	DIRETTORE delle PROFESSIONI SANITARIE									0,00				0,00	0,00	0,00			
CONVENZIONATO UNIVERSITARIO	DIRETTORE PROFESSIONALE									0,00				0,00	0,00	0,00			
CONVENZIONATO UNIVERSITARIO	DIRETTORE AMMINISTRATIVA									0,00				0,00	0,00	0,00			
TOTALE DIREZIONE		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
DIRETTORE INFERMIERISTICO (anche IfnC)	DIRETTORE INFERMIERISTICO (anche IfnC)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
DIRETTORE	INFERNIERE DI FAMIGLIA (IfnC)									0,00				0,00	0,00	0,00			
DIRETTORE	OSTEOPATICA									0,00				0,00	0,00	0,00			
DIRETTORE	PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO									0,00				0,00	0,00	0,00			
DIRETTORE	CITA'									0,00				0,00	0,00	0,00			
DIRETTORE	COS									0,00				0,00	0,00	0,00			
DIRETTORE	AUXILIARI									0,00				0,00	0,00	0,00			
DIRETTORE	ASSTINTENTE RELIGIOSO									0,00				0,00	0,00	0,00			
DIRETTORE	PERSONALE AMMINISTRATIVO									0,00				0,00	0,00	0,00			
DIRETTORE	PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE									0,00				0,00	0,00	0,00			
DIRETTORE	RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA									0,00				0,00	0,00	0,00			
TOTALE COMPARTO		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
TOTALE COMPLESSIVO		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0		
CONVENZIONATO ACN (con speciale) Scienze mediche dei servizi di sanità	DIRETTORE									0,00				0,00	0,00	0,00			
CONVENZIONATO ACN (con speciale) Scienze mediche dei servizi di sanità	DIRETTORE MEDICA									0,00				0,00	0,00	0,00			
CONVENZIONATO ACN (con speciale) Scienze mediche dei servizi di sanità	DIRETTORE VETERINARIA									0,00				0,00	0,00	0,00			
CONVENZIONATO ACN (con speciale) Scienze mediche dei servizi di sanità	DIRETTORE SANITARIA									0,00				0,00	0,00	0,00			
CONVENZIONATO ACN (con speciale) Scienze mediche dei servizi di sanità	DIRETTORE delle PROFESSIONI SANITARIE									0,00				0,00	0,00	0,00			
CONVENZIONATO ACN (con speciale) Scienze mediche dei servizi di sanità	DIRETTORE PROFESSIONALE									0,00				0,00	0,00	0,00			
CONVENZIONATO ACN (con speciale) Scienze mediche dei servizi di sanità	DIRETTORE AMMINISTRATIVA									0,00				0,00	0,00	0,00			
TOTALE DIREZIONE		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
DIRETTORE INFERMIERISTICO (anche IfnC)	DIRETTORE INFERMIERISTICO (anche IfnC)									0,00				0,00	0,00	0,00			
DIRETTORE	INFERNIERE DI FAMIGLIA (IfnC)									0,00				0,00	0,00	0,00			
DIRETTORE	OSTEOPATICA									0,00				0,00	0,00	0,00			
DIRETTORE	ASSISTENTI SANITARI									0,00				0,00	0,00	0,00			
DIRETTORE	TECNICO DELLA PREVENZIONE									0,00				0,00	0,00	0,00			
DIRETTORE	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE									0,00				0,00	0,00	0,00			
DIRETTORE	ASSISTENTI SOCIALE									0,00				0,00	0,00	0,00			
DIRETTORE	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO									0,00				0,00	0,00	0,00			
DIRETTORE	CITA'									0,00				0,00	0,00	0,00			
DIRETTORE	COS									0,00				0,00	0,00	0,00			
DIRETTORE	AUXILIARI									0,00				0,00	0,00	0,00			
DIRETTORE	ASSTINTENTE RELIGIOSO									0,00				0,00	0,00	0,00			
DIRETTORE	PERSONALE AMMINISTRATIVO									0,00				0,00	0,00	0,00			
DIRETTORE	PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE									0,00				0,00	0,00	0,00			
DIRETTORE	RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA									0,00				0,00	0,00	0,00			
TOTALE COMPARTO		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
TOTALE COMPLESSIVO		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
Scienze mediche dei servizi di sanità	DIRETTORE									0,00				0,00	0,00	0,00			
Scienze mediche dei servizi di sanità	DIRETTORE MEDICA									0,00				0,00	0,00	0,00			
Scienze mediche dei servizi di sanità	DIRETTORE VETERINARIA									0,00				0,00	0,00	0,00			
Scienze mediche dei servizi di sanità	DIRETTORE SANITARIA									0,00				0,00	0,00	0,00			
Scienze mediche dei servizi di sanità	DIRETTORE delle PROFESSIONI SANITARIE									0,00				0,00	0,00	0,00			
Scienze mediche dei servizi di sanità	DIRETTORE PROFESSIONALE									0,00				0,00	0,00	0,00			
Scienze mediche dei servizi di sanità	DIRETTORE AMMINISTRATIVA									0,00				0,00	0,00	0,00			
TOTALE DIREZIONE		0,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
DIRETTORE INFERMIERISTICO (anche IfnC)	DIRETTORE INFERMIERISTICO (anche IfnC)									0,00</									

Categoria	FTE E COSTI 2025	DIPARTIMENTO DI IGIGNE E PREVENZIONE SANITARIA							DIPARTIMENTO VETERINARIO E SICUREZZA DEGLI ALIMENTI DI ORIGINE ANIMALE				ALTRI DIPARTIMENTI/STRUUTURE	TOTALE COMPLESSIVO ATS	TOTALE COSTI		
		MEDICINA PREVENTIVA NELLE COMUNITÀ		IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE	IGIENE E SANITA' PUBBLICA	Promozione della salute e prevenzione fattori di rischio comportamentali	PREVENZIONE E SICUREZZA AMBIENTI DI LAVORO	LABORATORIO DI PREVENZIONE	ALTRO del Dipartimento di Prevenzione	TOTALE PREVENZIONE	AREA A: Sanità animale	AREA B: Igiene della produzione, trasformazione, commercializzazione e conservazione e tempero degli alimenti di origine animale	AREA C: Igiene degli allevamenti e delle produzioni zootecniche	TOTALE VETERINARIA			
		SCREENING	VACCINAZIONI														
	Raggruppamento profili																
	TOTALE COMPLESSIVO	0,23	0,00	0,00	0,00	3,27	0,00	0,00	0,00	3,50	0,00	0,00	0,00	0,00	1,09	4,59	200.864
DIREGENZA MEDICA											0,00					0,00	0,00
DIREGENZA VETERINARIA											0,00					0,00	0,00
DIREGENZA SANITARIA											0,00					0,00	0,00
DIREGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE											0,00					0,00	0,00
DIREGENZA PROFESSIONALE											0,00					0,00	0,00
DIREGENZA TECNICA											0,00					0,00	0,00
DIREGENZA AMMINISTRATIVA											0,00					0,00	0,00
TOTALE DIREZIONE		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PERSONALE INFARMERISTICO (excluse IFcC)											0,00					0,00	0,00
INFERNERIE DI FAMIGLIA (IFcC)											0,00					0,00	0,00
OSTETRICA											0,00					0,00	0,00
PERSONALE TECNICO SANITARIO											0,00					0,00	0,00
ASSISTENTI SANITARI											0,00					0,00	0,00
TECNICO DELLA PREVENZIONE											0,00					0,00	0,00
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE											0,00					0,00	0,00
ASSISTENTI SOCIALI											0,00					0,00	0,00
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO											0,00					0,00	0,00
OTTA											0,00					0,00	0,00
OSS											0,00					0,00	0,00
AUSILIARI											0,00					0,00	0,00
ASSISTENTE RELIGIOSO											0,00					0,00	0,00
PERSONALE AMMINISTRATIVO											0,00					0,00	0,00
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE											0,00					0,00	0,00
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA											0,00					0,00	0,00
TOTALE COMPARTO	12	3	23	22	6	39	0	7	132	11	13	0	24	150	286		
TOTALE COMPLESSIVO	16	6	29	31	8	56	0	9	155	29	29	8	65	194	414		

DO 2026	DIPARTIMENTO DI IGIGNE E PREVENZIONE SANITARIA							DIPARTIMENTO VETERINARIO E SICUREZZA DEGLI ALIMENTI DI ORIGINE ANIMALE				ALTRI DIPARTIMENTI/STRUUTURE	TOTALE COMPLESSIVO ATS			
	MEDICINA PREVENTIVA NELLE COMUNITÀ		IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE	IGIENE E SANITA' PUBBLICA	Promozione della salute e prevenzione fattori di rischio comportamentali	PREVENZIONE E SICUREZZA AMBIENTI DI LAVORO	LABORATORIO DI PREVENZIONE	ALTRO del Dipartimento di Prevenzione	TOTALE PREVENZIONE	AREA A: Sanità animale	AREA B: Igiene della produzione, trasformazione, commercializzazione e conservazione e tempero degli alimenti di origine animale	AREA C: Igiene degli allevamenti e delle produzioni zootecniche	TOTALE VETERINARIA			
	SCREENING	VACCINAZIONI														
	Raggruppamento profili															
DIREGENZA MEDICA	2	2	5	6	1	9			25					0	19	44
DIREGENZA VETERINARIA									0	18	14	8	40	0	40	
DIREGENZA SANITARIA				1	1	1		1	4				0	8	12	
DIREGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE	1	1	1	2		3		1	9				0	4	13	
DIREGENZA PROFESSIONALE						3			3				0	2	5	
DIREGENZA TECNICA									1				0	2	3	
DIREGENZA AMMINISTRATIVA						1			1			1		9	11	
TOTALE DIREZIONE	4	3	6	9	2	17	0	2	43	18	15	8	41	44	126	
PERSONALE INFARMERISTICO (excluse IFcC)	5	1			3	1		2	12				0	13	25	
INFERNERIE DI FAMIGLIA (IFcC)									6				0		0	
OSTETRICA					1				1				0	1	1	
PERSONALE TECNICO SANITARIO				2		1			3				0	3		
ASSISTENTI SANITARI	1	2			1				4				0		4	
TECNICO DELLA PREVENZIONE			18	16		34		2	70		10		10	10	90	
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE									0				0	1	1	
ASSISTENTI SOCIALI									0				0	11	11	
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO				1					1		2		2	23	26	
OTTA									0				0		0	
OSS									0				0		0	
AUSILIARI									0				0		0	
ASSISTENTE RELIGIOSO									0				0		0	
PERSONALE AMMINISTRATIVO	6		3	5		4		3	23	9	3	12	92	125		
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE									0			0		0	0	
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA									0			0		0	0	
TOTALE COMPARTO	12	3	23	22	6	39	0	7	132	11	13	0	24	150	286	
TOTALE COMPLESSIVO	16	6	29	31	8	56	0	9	155	29	29	8	65	194	414	

CATEGORIA	Raggruppamento profili	DIPARTIMENTO DI IGIGNE E PREVENZIONE SANITARIA							DIPARTIMENTO VETERINARIO E SICUREZZA DEGLI ALIMENTI DI ORIGINE ANIMALE				ALTRI DIPARTIMENTI /STRUUTTURE	TOTALE COMPLESSIVO ATS	TOTALE COSTI			
		MEDICINA PREVENTIVA NELL'COMUNITÀ		IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE	IGIENE E SANTA' PUBBLICA	Promozione della salute e prevenzione fattori di rischio comportamentali	PREVENZIONE E SICUREZZA AMBIENTI DI LAVORO	LABORATORIO DI PREVENZIONE	ALTRO del Dipartimento di Prevenzione	TOTALE PREVENZIONE	AREA A: Società civile	AREA B: Igiene della produzione, trasformazione, commercializzazione e controllo dei trasporti degli alimenti di origine animale	AREA C: Igiene della produzione industriale					
		SCREENING	VACCINAZIONI															
EX-DEPENDENTI	DIREZIONE	0,00	2,00	5,00	6,00	1,00	9,00			25,40		0,00	18,34	45,34				
	DIREZIONE VETERINARIA									15,00	14,00	8,00	40,00	45,34				
	DIREZIONE SANITARIA				3,00	1,00	3,00			4,00		0,00	8,00	12,00				
	DIREZIONE DELLE PROFESSIONI SANITARIE	1,00	1,00	1,00	2,00		3,00		1,00	3,00		0,00	4,00	33,00				
	DIREZIONE PROFESSIONALE									1,00			0,00	2,00	5,00			
	DIREZIONE TECNICO									1,00			0,00	2,00	5,00			
	DIREZIONE AMMINISTRATIVA									1,00			0,00	2,00	5,00			
	TOTALE DIREZIONE	3,00	3,00	6,00	9,00	2,00	17,00	0,00	2,00	42,00	18,00	15,00	41,00	45,34	121,34	121,34		
	PERSONALE INFERMIERISTICO (Incluso Ifc)	3,00	1,00				3,00	1,00		2,00	12,00		0,00	12,83	24,83			
	INFERNIERE DI FAMIGLIA (Ifc)												0,00	0,00	0,00			
	INFERNIERA												0,00	0,00	0,00			
	TECNICO TECNICO SANITARIO												0,00	0,00	0,00			
	ASSISTENTI SANITARI	1,00	1,00				1,00						0,00	0,00	0,00			
	ASSISTENTI SOCIALE												0,00	0,00	0,00			
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO						1,00						0,00	0,00	0,00			
	CTA												0,00	0,00	0,00			
	AUXILIARI												0,00	0,00	0,00			
	ASSISTENTE RELIGIOSO												0,00	0,00	0,00			
	PERSONALE AMMINISTRATIVO												0,00	0,00	0,00			
	PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE												0,00	0,00	0,00			
	RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA												0,00	0,00	0,00			
	TOTALE COMPARTITO	12,00	3,00	22,83	21,43	6,00	30,26	0,00	7,00	111,02	11,00	12,33	0,00	23,33	140,39	282,74	30,694,277	
	TOTALE COMPLESSIVO	15,00	6,00	26,83	30,83	8,00	35,26	0,00	9,00	153,02	29,00	27,33	0,00	64,33	193,73	409,000	23,436,808	
CONVENZIONATO/INTERNAZIONALE	DIREZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	DIREZIONE MEDICA												0,00	0,00	0,00			
	DIREZIONE VETERINARIA												0,00	0,00	0,00			
	DIREZIONE SANITARIA												0,00	0,00	0,00			
	DIREZIONE DELLE PROFESSIONI SANITARIE												0,00	0,00	0,00			
	DIREZIONE PROFESSIONALE												0,00	0,00	0,00			
	DIREZIONE TECNICO												0,00	0,00	0,00			
	DIREZIONE AMMINISTRATIVA												0,00	0,00	0,00			
	TOTALE DIREZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	PERSONALE INFERMIERISTICO (Incluso Ifc)												0,00	0,00	0,00			
	INFERNIERE DI FAMIGLIA (Ifc)												0,00	0,00	0,00			
	INFERNIERA												0,00	0,00	0,00			
	TECNICO TECNICO SANITARIO												0,00	0,00	0,00			
	ASSISTENTI SANITARI												0,00	0,00	0,00			
	ASSISTENTI SOCIALE												0,00	0,00	0,00			
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO												0,00	0,00	0,00			
	CTA												0,00	0,00	0,00			
	GSS												0,00	0,00	0,00			
	AUXILIARI												0,00	0,00	0,00			
	ASSISTENTE RELIGIOSO												0,00	0,00	0,00			
	PERSONALE AMMINISTRATIVO												0,00	0,00	0,00			
	PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE												0,00	0,00	0,00			
	RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA												0,00	0,00	0,00			
	TOTALE COMPARTITO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0		
	TOTALE COMPLESSIVO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0		
ex-attivo, escluso da servizi a SMT	DIREZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	DIREZIONE MEDICA												0,00	0,00	0,00			
	DIREZIONE VETERINARIA												0,00	0,00	0,00			
	DIREZIONE SANITARIA												0,00	0,00	0,00			
	DIREZIONE DELLE PROFESSIONI SANITARIE												0,00	0,00	0,00			
	DIREZIONE PROFESSIONALE												0,00	0,00	0,00			
	DIREZIONE TECNICO												0,00	0,00	0,00			
	DIREZIONE AMMINISTRATIVA												0,00	0,00	0,00			
	TOTALE DIREZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	PERSONALE INFERMIERISTICO (Incluso Ifc)												0,00	0,00	0,00			
	INFERNIERE DI FAMIGLIA (Ifc)												0,00	0,00	0,00			
	CITERIA												0,00	0,00	0,00			
	TECNICO TECNICO SANITARIO												0,00	0,00	0,00			
	ASSISTENTI SANITARI												0,00	0,00	0,00			
	ASSISTENTI SOCIALE												0,00	0,00	0,00			
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO												0,00	0,00	0,00			
	CTA												0,00	0,00	0,00			
	GSS												0,00	0,00	0,00			
	AUXILIARI												0,00	0,00	0,00			
	ASSISTENTE RELIGIOSO												0,00	0,00	0,00			
	PERSONALE AMMINISTRATIVO												0,00	0,00	0,00			
	PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE												0,00	0,00	0,00			
	RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA												0,00	0,00	0,00			
	TOTALE COMPARTITO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0		
	TOTALE COMPLESSIVO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0		
Stimata in base al livello	DIREZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	DIREZIONE MEDICA												0,00	0,00	0,00			
	DIREZIONE VETERINARIA												0,00	0,00	0,00			
	DIREZIONE SANITARIA												0,00	0,00	0,00			
	DIREZIONE DELLE PROFESSIONI SANITARIE												0,00	0,00	0,00			
	DIREZIONE PROFESSIONALE												0,00	0,00	0,00			
	DIREZIONE TECNICO												0,00	0,00	0,00			
	DIREZIONE AMMINISTRATIVA												0,00	0,00	0,00			
	TOTALE DIREZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0		
	PERSONALE INFERMIERISTICO (Incluso Ifc)												0,00	0,00	0,00			
	INFERNIERE DI FAMIGLIA (Ifc)												0,00	0,00	0,00			
	CITERIA												0,00	0,00	0,00			
	TECNICO TECNICO SANITARIO												0,00	0,00	0,00			
	ASSISTENTI SANITARI												0,00	0,00	0,00			
	ASSISTENTI SOCIALE												0,00	0,00	0,00			
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO												0,00	0,00	0,00			
	CTA												0,00	0,00	0,00			
	GSS		</															

FTE E COSTI 2026	DIPARTIMENTO DI IGIGNE E PREVENZIONE SANITARIA										DIPARTIMENTO VETERINARIO E SICUREZZA DEGLI ALIMENTI DI ORIGINE ANIMALE			ALTRI DIPARTIMENTI / STRUTTURE	TOTALE COMPLESSIVO ATS	TOTALE COSTI	
	MEDICINA PREVENTIVA NELLE COMUNITÀ		IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE		IGIENE E SANITA' PUBBLICA		Promozione della salute e prevenzione famosi di rischio comportamentali		PREVENZIONE E SICUREZZA AMBIENTI DI LAVORO		LABORATORIO DI PREVENZIONE	ALTRO del Dipartimento di Prevenzione	TOTALE PREVENZIONE	AREA A: Sanità animale	AREA B: Igieni dei prodotti, trasformazione, conservazione e, conservazione e trasporto degli alimenti di origine animale	AREA C: Igieni degli alimenti di origine animale	
	SCREENING	VACCINAZIONI															
CATEGORIA	Raggruppamento profili																
DIREZIONE	DIREZIONE MEDICA														0,00	0,00	0,00
	DIREZIONE VETTORIALE														0,00	0,00	0,00
	DIREZIONE SANITARIA														0,00	0,00	0,00
	DIREZIONE delle PROFESSIONI SANITARIE														0,00	0,00	0,00
	DIREZIONE PROFESSIONALE														0,00	0,00	0,00
	DIREZIONE SOCIALE														0,00	0,00	0,00
	DIREZIONE AMMINISTRATIVA														0,00	0,00	0,00
	TOTALE DIREZIONA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PERSONALE	PERSONALE INFERNERISTICO (escluso IfeC)														0,00	0,00	0,00
	INFERNERI DI FAMIGLIA (IfeC)														0,00	0,00	0,00
	OSTETRICA														0,00	0,00	0,00
	PERSONELE TECNICO SANITARIO														0,00	0,00	0,00
	ASSISTENTI SANITARI														0,00	0,00	0,00
	TECNICO DELLA PREVENZIONE														0,00	0,00	0,00
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE														0,00	0,00	0,00
	ASSISTENTI SOCIALI														0,00	0,00	0,00
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO														0,00	0,00	0,00
	CTA														0,00	0,00	0,00
	OSS														0,00	0,00	0,00
	AUSILIARI														0,00	0,00	0,00
	ASSISTENTE RELIGIOSO														0,00	0,00	0,00
	PERSONALE AMMINISTRATIVO														0,00	0,00	0,00
	PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE														0,00	0,00	0,00
	RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA														0,00	0,00	0,00
	TOTALE COMPARTO	12	3	23	22	6	39	0	7	112	11	13	0	24	150	286	
	TOTALE COMPLESSIVO	16	6	29	31	8	56	0	9	155	29	28	8	65	194	414	

DO 2027	DIPARTIMENTO DI IGIGNE E PREVENZIONE SANITARIA										DIPARTIMENTO VETERINARIO E SICUREZZA DEGLI ALIMENTI DI ORIGINE ANIMALE			ALTRI DIPARTIMENTI / STRUTTURE	TOTALE COMPLESSIVO ATS		
	MEDICINA PREVENTIVA NELLE COMUNITÀ		IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE		IGIENE E SANITA' PUBBLICA		Promozione della salute e prevenzione famosi di rischio comportamentali		PREVENZIONE E SICUREZZA ALIMENTI DI LAVORO		LABORATORIO DI PREVENZIONE	ALTRO del Dipartimento di Prevenzione	TOTALE PREVENZIONE	AREA A: Sanità animale	AREA B: Igieni dei prodotti, trasformazione, conservazione e, conservazione e trasporto degli alimenti di origine animale	AREA C: Igieni degli alimenti di origine animale	
	SCREENING	VACCINAZIONI															
CATEGORIA	Raggruppamento profili																
DIREZIONE	DIREZIONE MEDICA	2	2	5	6	1	9				25				0	19	44
	DIREZIONE VETTORIALE										0	18	14	8	40		40
	DIREZIONE SANITARIA					1	1	1			1	4			0	8	12
	DIREZIONE delle PROFESSIONI SANITARIE	1	1	1	2			3		1	1	9			0	4	13
	DIREZIONE PROFESSIONALE							3				3			0	2	5
	DIREZIONE TECNICA	1									1				0	2	3
	DIREZIONE AMMINISTRATIVA							1			1			1	1	9	11
	TOTALE DIREZIONA	4	3	6	9	2	17	0	2	43	18	15	8	41	44	128	
PERSONALE	PERSONALE INFERNERISTICO (escluso IfeC)	5	1			3	1		2	12				0	13	25	
	INFERNERI DI FAMIGLIA (IfeC)									0				0		0	
	OSTETRICA						1			1				0		1	
	PERSONELE TECNICO SANITARIO			2			1			3				0		3	
	ASSISTENTI SANITARI	1	2				1			4				0		4	
	TECNICO DELLA PREVENZIONE					18	16	34	2	70		10		10	10	10	90
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE									0				0	1	1	
	ASSISTENTI SOCIALI									0				0	11	11	
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO				1					1	2			2	23	26	
	CTA									0				0		0	
	OSS									0				0		0	
	AUSILIARI									0				0		0	
	ASSISTENTE RELIGIOSO									0				0		0	
	PERSONALE AMMINISTRATIVO	6	3	5			4		3	21	9	3		12	92	125	
	PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE									0				0		0	
	RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA									0				0		0	
	TOTALE COMPARTO	12	3	23	22	6	39	0	7	112	11	13	0	24	150	286	
	TOTALE COMPLESSIVO	16	6	29	31	8	56	0	9	155	29	28	8	65	194	414	

FTE E COSTI 2027	DIPARTIMENTO DI IGNESE E PREVENZIONE SANITARIA								DIPARTIMENTO VETERINARIO E SICUREZZA DEGLI ALIMENTI DI ORIGINE ANIMALE				ALTRI DIPARTIMENTI/STRUTTURE	TOTALE COMPLESSIVO ATS	TOTALE COSTI			
	MEDICINA PREVENTIVA NELLE COMUNITÀ		IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE	IGIENE E SANITA' PUBBLICA	Promozione della salute e prevenzione fattori di rischio comportamentali	PREVENZIONE E SICUREZZA AMBIENTI DI LAVORO	LABORATORIO DI PREVENZIONE	ALTRO del Dipartimento di Prevenzione	TOTALE PREVENZIONE	AREA A: Sanità animale	AREA B: Igiene della produzione, trasformazione, commercializzazione e trasporto degli alimenti di origine animale	TOTALE VETERINARIA						
	SCREENING	VACCINAZIONI																
Categoria	Raggruppamento profili																	
DIRETTORE	DIREZIONE MEDICA	2,00	2,00	5,00	6,00	1,00	9,00		25,00					16,34	43,54			
DIRETTORE	DIREZIONE VETERINARIA								0,00	18,00	14,00	8,00	40,00	0,00	0,00			
DIRETTORE	DIREZIONE SANITARIA			1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	4,00					8,00	12,00			
DIRETTORE	DIREZIONE delle PROFESSIONI SANITARIE	3,00	1,00	2,00	2,00		3,00	1,00	9,00					4,00	13,00			
DIRETTORE	DIREZIONE PROFESSIONALE								3,00					2,00	5,00			
DIRETTORE	DIREZIONE AMMINISTRATIVA								1,00					2,00	3,00			
TOTALE DIREZIONE		3,00	3,00	6,00	6,00	2,00	17,00	5,00	21,00	42,00	18,00	8,00	41,00	43,34	127,63			
PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IPeC)	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IPeC)	5,00	1,00			3,00	1,00	2,00	12,00					12,57	24,53			
INFERMIERE DI FAMIGLIA (IPeC)									0,00					0,00	0,00			
INFERMIERE									1,00					1,00	2,00			
PERSONALE TECNICO SANITARIO	PERSONALE TECNICO SANITARIO			2,00		1,00				3,00					3,00	6,00		
ASSISTENTI SANITARI	ASSISTENTI SANITARI	1,00	2,00			1,00				4,00					4,00	8,00		
ASSISTENTI SANITARI	ASSISTENTI SANITARI														0,00	0,00		
ASSISTENTI SOCIALE	ASSISTENTI SOCIALE									0,00					0,00	0,00		
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO									1,00	2,00				2,00	28,39		
CITA	CITA									0,00					0,00	0,00		
AUSILIARI	AUSILIARI									0,00					0,00	0,00		
ASSISTENTE RELIGIOSO	ASSISTENTE RELIGIOSO									0,00					0,00	0,00		
PERSONALE AMMINISTRATIVO	PERSONALE AMMINISTRATIVO									0,00					0,00	0,00		
PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IPeC)	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IPeC)	6,00		3,00	3,00	3,00		3,00	20,53	5,00	3,00		12,00	51,17	123,70			
INFERMIERE DI FAMIGLIA (IPeC)	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IPeC)								0,00					0,00	0,00			
INFERMIERA	INFERMIERA								1,00	2,00				2,00	22,39			
PERSONALE TECNICO SANITARIO	PERSONALE TECNICO SANITARIO								0,00					0,00	0,00			
ASSISTENTI SANITARI	ASSISTENTI SANITARI								0,00					0,00	0,00			
ASSISTENTI SANITARI	ASSISTENTI SANITARI								0,00					0,00	0,00			
ASSISTENTI SOCIALE	ASSISTENTI SOCIALE								0,00					0,00	0,00			
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO								0,00					0,00	0,00			
CITA	CITA								0,00					0,00	0,00			
AUSILIARI	AUSILIARI								0,00					0,00	0,00			
ASSISTENTE RELIGIOSO	ASSISTENTE RELIGIOSO								0,00					0,00	0,00			
PERSONALE AMMINISTRATIVO	PERSONALE AMMINISTRATIVO								0,00					0,00	0,00			
PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IPeC)	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IPeC)	6,00		3,00	3,00	3,00		3,00	20,53	5,00	3,00		12,00	51,17	123,70			
INFERMIERE DI FAMIGLIA (IPeC)	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IPeC)								0,00					0,00	0,00			
INFERMIERA	INFERMIERA								1,00	2,00				2,00	22,39			
PERSONALE TECNICO SANITARIO	PERSONALE TECNICO SANITARIO								0,00					0,00	0,00			
ASSISTENTI SANITARI	ASSISTENTI SANITARI								0,00					0,00	0,00			
ASSISTENTI SANITARI	ASSISTENTI SANITARI								0,00					0,00	0,00			
ASSISTENTI SOCIALE	ASSISTENTI SOCIALE								0,00					0,00	0,00			
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO								0,00					0,00	0,00			
CITA	CITA								0,00					0,00	0,00			
AUSILIARI	AUSILIARI								0,00					0,00	0,00			
ASSISTENTE RELIGIOSO	ASSISTENTE RELIGIOSO								0,00					0,00	0,00			
PERSONALE AMMINISTRATIVO	PERSONALE AMMINISTRATIVO								0,00					0,00	0,00			
PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IPeC)	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IPeC)	6,00		3,00	3,00	3,00		3,00	20,53	5,00	3,00		12,00	51,17	123,70			
INFERMIERE DI FAMIGLIA (IPeC)	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IPeC)								0,00					0,00	0,00			
INFERMIERA	INFERMIERA								1,00	2,00				2,00	22,39			
PERSONALE TECNICO SANITARIO	PERSONALE TECNICO SANITARIO								0,00					0,00	0,00			
ASSISTENTI SANITARI	ASSISTENTI SANITARI								0,00					0,00	0,00			
ASSISTENTI SANITARI	ASSISTENTI SANITARI								0,00					0,00	0,00			
ASSISTENTI SOCIALE	ASSISTENTI SOCIALE								0,00					0,00	0,00			
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO								0,00					0,00	0,00			
CITA	CITA								0,00					0,00	0,00			
AUSILIARI	AUSILIARI								0,00					0,00	0,00			
ASSISTENTE RELIGIOSO	ASSISTENTE RELIGIOSO								0,00					0,00	0,00			
PERSONALE AMMINISTRATIVO	PERSONALE AMMINISTRATIVO								0,00					0,00	0,00			
PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IPeC)	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IPeC)	6,00		3,00	3,00	3,00		3,00	20,53	5,00	3,00		12,00	51,17	123,70			
INFERMIERE DI FAMIGLIA (IPeC)	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IPeC)								0,00					0,00	0,00			
INFERMIERA	INFERMIERA								1,00	2,00				2,00	22,39			
PERSONALE TECNICO SANITARIO	PERSONALE TECNICO SANITARIO								0,00					0,00	0,00			
ASSISTENTI SANITARI	ASSISTENTI SANITARI								0,00					0,00	0,00			
ASSISTENTI SANITARI	ASSISTENTI SANITARI								0,00					0,00	0,00			
ASSISTENTI SOCIALE	ASSISTENTI SOCIALE								0,00					0,00	0,00			
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO								0,00					0,00	0,00			
CITA	CITA								0,00					0,00	0,00			
AUSILIARI	AUSILIARI								0,00					0,00	0,00			
ASSISTENTE RELIGIOSO	ASSISTENTE RELIGIOSO								0,00					0,00	0,00			
PERSONALE AMMINISTRATIVO	PERSONALE AMMINISTRATIVO								0,00					0,00	0,00			
PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IPeC)	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IPeC)	6,00		3,00	3,00	3,00		3,00	20,53	5,00	3,00		12,00	51,17	123,70			
INFERMIERE DI FAMIGLIA (IPeC)	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IPeC)								0,00					0,00	0,00			
INFERMIERA	INFERMIERA								1,00	2,00				2,00	22,39			
PERSONALE TECNICO SANITARIO	PERSONALE TECNICO SANITARIO								0,00					0,00	0,00			
ASSISTENTI SANITARI	ASSISTENTI SANITARI								0,00					0,00	0,00			
ASSISTENTI SANITARI	ASSISTENTI SANITARI								0,00					0,00	0,00			
ASSISTENTI SOCIALE	ASSISTENTI SOCIALE								0,00					0,00	0,00			
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO								0,00					0,00	0,00			
CITA	CITA								0,00					0,00	0,00			
AUSILIARI	AUSILIARI								0,00					0,00	0,00			
ASSISTENTE RELIGIOSO	ASSISTENTE RELIGIOSO								0,00					0,00	0,00			
PERSONALE AMMINISTRATIVO	PERSONALE AMMINISTRATIVO								0,00					0,00	0,00			
PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IPeC)	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IPeC)	6,00		3,00	3,00	3,00		3,00	20,53	5,00	3,00		12,00	51,17	123,70			
INFERMIERE DI FAMIGLIA (IPeC)	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IPeC)								0,00					0,00	0,00			
INFERMIERA	INFERMIERA								1,00	2,00				2,00	22,39			
PERSONALE TECNICO SANITARIO	PERSONALE TECNICO SANITARIO								0,00					0,00	0,00			
ASSISTENTI SANITARI	ASSISTENTI SANITARI								0,00					0,00	0,00			
ASSISTENTI SANITARI	ASSISTENTI SANITARI								0,00					0,00	0,00			
ASSISTENTI SOCIALE	ASSISTENTI SOCIALE								0,00					0,00	0,00			
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO								0,00					0,00	0,00			
CITA	CITA																	

CATEGORIA	FTE E COSTI 2027	DIPARTIMENTO DI IGNE E PREVENZIONE SANITARIA								DIPARTIMENTO VETERINARIO E SICUREZZA DEGLI ALIMENTI DI ORIGINE ANIMALE				ALTRI DIPARTIMENTI/STRUTTURE	TOTALE COMPLESSIVO ATS	TOTALE COSTI			
		MEDICINA PREVENTIVA NELLE COMUNITÀ		IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE	IGIENE E SANITA' PUBBLICA	Promozione della salute e prevenzione fattori di rischio comportamentali	PREVENZIONE E SICUREZZA AMBIENTALE DI LAVORO	LABORATORIO DI PREVENZIONE	ALTRO del Dipartimento di Prevenzione	TOTALE PREVENZIONE	AREA A: Sante sostanze	AREA B: Igiene della produzione, commercializzazione e conservazione degli alimenti di origine animale	AREA C: Igiene delle attività e delle produzioni agroalimentari	TOTALE VETERINARIA					
		SCREENING	VACCINAZIONI																
TOTALE COMPARTO	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,60	2,50	01.000		
TOTALE COMPLESSIVO	0,40	0,00	0,00	0,00	2,30	0,00	0,00	0,00	0,00	2,30	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	3,00	01.264		
EDUCATORE																			
EDUCATORE MEDICO																			
EDUCATORE SOCIALE																			
EDUCATORE SANITARIO																			
EDUCATORE DELLE PROFESSIONI SANITARIE																			
EDUCATORE DOPPIONALE																			
EDUCATORE TECNICO																			
EDUCATORE AMMINISTRATIVA																			
TOTALE EDUCATORE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
PERSONE IN DIFERIMENTO (PDC)																			
OPERATORE DI FAMIGLIA (PFC)																			
OPERATORE																			
PERSONALE TECNICO SANITARIO																			
ASSISTENTE SANITARI																			
TECNICO DELLA FORMAZIONE																			
TECNICO DELLA RIABILITAZIONE																			
ASSISTENTI SOCIALE																			
PERSONALE BUILO TECNICO NON SANITARIO																			
CIA																			
AUXILIARE																			
ASSISTENTI RELIGIOSO																			
PERSONALEFORMATIVO																			
PERSONALE COMUNICAZIONE/INFORMAZIONE																			
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA																			
TOTALE COMPARTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
TOTALE COMPLESSIVO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0		

### 3.4 LA FORMAZIONE DEL PERSONALE

#### 3.4.1 Le priorità strategiche in termini di riqualificazione o potenziamento delle competenze organizzative: livello organizzativo e per filiera professionale.

La formazione costituisce leva di crescita professionale per coloro che operano all'interno dell'Agenzia, con impatto sulla qualità delle prestazioni rese e conseguenti riflessi positivi sul sistema, sull'organizzazione complessiva e sul know how aziendale.

La programmazione e l'organizzazione delle attività formative in Agenzia è finalizzata:

- ad assicurare lo sviluppo delle risorse umane assegnate, considerando la loro collocazione nella struttura organizzativa, il loro ruolo professionale e il loro inserimento nel contesto della filiera "produttiva", in correlazione alle competenze e alle funzioni erogate da ATS;
- ad assicurare la gestione del processo complessivo, dalla rilevazione/valutazione dei fabbisogni formativi alla gestione di tutti gli aspetti di carattere amministrativo;
- ad attuare tutte le azioni tese ad ottemperare alle disposizioni regionali per l'accreditamento ECM dei professionisti sanitari;
- a gestire il budget annualmente assegnato con riferimento ai costi della formazione in sede e fuori sede;
- ad applicare il manuale di qualità ai sensi della norma UNI EN ISO 9001:2015, nel contesto della certificazione della funzione.

Le strategie in materia di formazione costituiscono un punto cardine della Direzione strategica per garantire risultati adeguati, efficienza del sistema, crescita professionale, del singolo e dell'organizzazione nel suo complesso, e benessere organizzativo.

La formazione del personale, nel rispetto di obiettivi e regole nazionali, regionali e di sistema, esplicita in questo documento le linee generali di indirizzo e le priorità strategiche, in termini di riqualificazione/potenziamento delle competenze organizzative per livello e filiera, da perseguire nell'annualità di riferimento.

Il Piano formativo aziendale annuale (PFA), sulla base dei presupposti qui delineati, sarà successivamente dettagliato, con l'indicazione dei singoli percorsi/iniziative, entro il primo trimestre del 2026, nel rispetto delle tempistiche indicate dal livello regionale e secondo gli indirizzi delineati in "termini macro" nelle "regole di sistema" del Servizio Sanitario Regionale (SSR), approvate, per il 2026, con DGR Lombardia n. XII/5589 del 30/12/2025 riguardante: *"Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) Anno 2026"*, più volte citata nel testo di questo documento.

La programmazione formativa tiene conto dei parametri di seguito esplicitati.

- Risultati operativi ottenuti nell'anno precedente, quale punto di partenza per l'articolazione dei nuovi percorsi. Nell'anno 2024 sono stati espletati 55 corsi previsti nel Piano di cui anche uno in attuazione di specifica progettualità del PNRR. Tutte le figure professionali sono state coinvolte nei percorsi formativi, nella consapevolezza della necessità di migliorare la conoscenze specifiche degli operatori nelle aree di rispettiva competenza ma, anche, di consolidare il know how comune dell'organizzazione nel suo complesso;
- Congruenza dell'analisi del fabbisogno con gli obiettivi strategici aziendali, in modo che le attività di formazione conseguenti facilitino la realizzazione delle specifiche azioni programmate;
- Compatibilità con le risorse economiche assegnate, risorse che gradualmente questa Agenzia sta

stanziando in incremento, nella consapevolezza dell'importanza dell'investimento formativo;

- Preferenza, tendenzialmente, per i corsi in sede, progettati e realizzati secondo le procedure ECM-CPD, in ottemperanza a quanto previsto dal decreto della Direzione Generale Welfare n.19280 del 29.12.2022. Il corso in sede, infatti, comporta di per sé la possibilità di costruire una formazione più personalizzata e più mirata rispetto alle effettive esigenze rilevate ed è più modulabile sulla realtà dell'organizzazione;
- Governo dell'accesso ai corsi fuori sede per progetti formativi predefiniti su materie ad impatto trasversale, di norma ripetuti annualmente in quanto diretti a raggiungere tutto il personale o, di contro, riguardanti materie di alto livello tecnico e di particolare specificità;
- Utilizzo di finanziamenti progettuali, ad integrazione del budget della formazione, e per il raggiungimento di specifici obiettivi formativi di progetto valutati dal Responsabile Unico del Procedimento, in coerenza ed attuazione delle finalità per cui il finanziamento progettuale è stato assegnato.

In aderenza agli orientamenti dell'anno precedente e dei parametri programmatici sopra esposti, nel corso del 2026, le linee generali di indirizzo in materia di formazione, considerati gli esiti del Piano 2025 e la rilevazione dei fabbisogni, già attivata e in corso di istruttoria, sono le seguenti:

- contenuti, applicazione e approfondimenti sull'ulteriore step di riforma del servizio sanitario e socio sanitario regionale (L. R. 22/2021e smi), che ha previsto importanti interventi di miglioramento e rafforzamento del sistema, anche alla luce dell'esperienza dell'emergenza pandemica affrontata;
- prosecuzione del potenziamento delle professionalità, amministrative e non, presenti all'interno dei Dipartimenti, attraverso la costruzione di un know how generalizzato su materie trasversali di interesse dell'intera organizzazione e dei diversi profili professionali, attraverso l'organizzazione di iniziative estese alla maggior parte del personale riguardanti le seguenti tematiche:
  - prevenzione della corruzione;
  - codice di comportamento, procedimento disciplinare, inconferibilità, incompatibilità e conflitto di interessi, nel contesto anche dell'evoluzione del ruolo e delle competenze del dipendente pubblico e dell'assetto normativo di riferimento;
  - tutela della privacy, utilizzo degli strumenti informatici, cyber security;
  - applicazione dei nuovi CC.CC. NN. L;
  - focus sull'obiettivo di mantenere l'accreditamento quale stazione appaltante (livello 3) recentemente acquisito;
  - ruolo e competenze del project manager per la gestione dei progetti a valenza specifica e/o trasversale all'interno dell'organizzazione. Questo corso nel 2024 e nel 2025 si è già svolto con successo nelle due edizioni e sarà, come da programma, riproposto anche nell'annualità 2026;
  - perseguitamento degli obiettivi formativi derivanti da specifici obblighi normativi o nascenti da nuove disposizioni di legge;
  - realizzazione di formazione specifica attuata con i fondi del Piano Nazionale di Resistenza e Resilienza (PNRR), in particolare riguardante i seguenti progetti:
    - *Digital Upskilling FSE 2.0 – percorso formativo per l'incremento delle competenze digitali in sanità*;
    - *PNRR – Missione 6 C212.2.B – Corso di formazione in infezioni ospedaliere*;
  - focus sulla sicurezza sul lavoro, quale condizione imprescindibile dell'esercizio di tutte le attività, e sul benessere dei lavoratori (si richiamano in proposito le iniziative formative declinate nella parte del presente documento riguardante le azioni positive) e sulla prevenzione dello stress da lavoro correlato;
  - focus sulla qualità e sulla promozione dell'inserimento lavorativo con previsione anche di un corso mirato *"Pillole di formazione"* che si connota come progetto di miglioramento.

E' finalizzato a fornire al personale amministrativo coinvolto una base comune di conoscenze utili nello svolgimento delle ordinarie attività, ad acquisire conoscenze di base sull'organizzazione dell'Agenzia e sulla normativa di riferimento a valenza trasversale e di base, in relazione al ruolo amministrativo cui i discenti afferiscono. In questo contesto "Colleghi" formano "Colleghi" con un impianto orientato alla qualificazione professionale del personale amministrativo dell'Agenzia, con particolare riferimento a quello assunto in tempi relativamente recenti.

Sulla formazione correlata all'inserimento lavorativo nel 2026 sarà data puntuale attuazione anche all'iniziativa, attuata con decorrenza dalle assunzioni concrete si dal dicembre 2025, diretta a sottoporre ogni neo assunto ad una formazione di base, propedeutica all'inizio delle attività all'interno dell'Agenzia. Nell'ambito del percorso di inserimento del personale neoassunto presso

ATS di Pavia è previsto lo svolgimento del corso di Formazione a Distanza (FAD) NEOASSUNTI disponibile sulla piattaforma aziendale <https://fad.ats-pavia.it>.

Si tratta di una iniziativa formativa, obbligatoria e propedeutica, da espletare dal primo giorno di lavoro in Agenzia, prima dell'inizio delle attività di cui al contratto di lavoro sottoscritto.

Il corso ha l'obiettivo di fornire conoscenze di base, su materie trasversali e di valore strategico, a supporto di un inserimento "guidato" nell'organizzazione. E' diretto ad orientare l'Interessato a operare in modo consapevole, nel rispetto delle normative vigenti, in ambiti di particolare rilievo.

E' preliminare all'esercizio delle attività e alla formazione che caratterizzerà il percorso del Soggetto all'interno dell'organizzazione agenziale, nel corso degli anni.

In particolare, il percorso affronta le seguenti aree tematiche corrispondenti, ciascuna, ad un modulo formativo:

- MODULO 1 - LA SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO - D.Lgs. 81/08
- MODULO 2 - CYBERSECURITY AWARENESS
- MODULO 3 - PRIVACY E PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI
- MODULO 4 - ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE
- MODULO 5 - CODICE DI COMPORTAMENTO DEI DIPENDENTI PUBBLICI

La partecipazione a tali moduli è obbligatoria ed indispensabile per garantire il rispetto degli obblighi formativi di legge e delle politiche aziendali in materia di sicurezza, protezione dei dati e integrità del personale.

Il 2026 sarà dedicato anche a promuovere la formazione sui seguenti portali:

- *Sistema unico di contabilità economico patrimoniale per le pubbliche amministrazioni*, al fine di dare attuazione alle indicazioni fornite dal Ministero dell'Economia e delle Finanze in merito agli specifici percorsi formativi rivolti alle Pubbliche Amministrazioni destinate della Riforma 1.15. del PNRR;
- *Syllabus*. Negli ultimi anni è stata utilizzata con esiti positivi questa piattaforma di assessment e formazione digitale del Dipartimento della funzione pubblica, dedicata al capitale umano delle Pubbliche Amministrazioni e che mira, attraverso esperienze di apprendimento personalizzate e in continuo aggiornamento, a potenziare le conoscenze e le competenze di tutto il personale dipendente, rafforzando la produttività e le capacità digitali delle singole amministrazioni.

Per l'attuazione delle linee di indirizzo, delle strategie e della programmazione formativa annuale, e per la progettazione e lo svolgimento delle singole attività di formazione l'Agenzia si avvale del personale della SC Gestione e sviluppo delle risorse umane.

Per la realizzazione dei corsi sono stati individuati, locali, attrezzature tecnologiche, nell'entità e con le caratteristiche richieste dalle tipologie didattiche impiegate e per la composizione dei gruppi in formazione.

Il personale docente può essere interno o esterno all'organizzazione, scelto tra dipendenti, libero professionisti e/o dipendenti da altre Strutture del Servizio Sanitario Nazionale o di altri Soggetti pubblici e/o privati.

La scelta è effettuata, di norma, dal Referente di ogni singolo corso, con modalità e finalità dirette a garantire l'efficacia della formazione stessa, come attestato dai questionari di gradimento, raccolti e disponibile agli atti dell'Agenzia.

La formazione organizzata in sede può prevedere la partecipazione anche di discenti esterni all'Agenzia.

Il budget assegnato alla formazione è in costante e significativa crescita nella consapevolezza dell'importanza di questa leva nel contesto della performance complessiva dell'Agenzia.

### **3.4.2 Le misure volte ad incentivare e favorire l'accesso a percorsi di istruzione e qualificazione del personale laureato e non laureato**

L'ATS garantisce percorsi di formazione del proprio personale, dirigente e non, attraverso due istituti: l'aggiornamento obbligatorio e l'aggiornamento facoltativo.

A tutto il personale dipendente del Comparto, al fine di garantire il Diritto allo Studio, sono concessi, anche, in aggiunta alle attività formative programmate, permessi retribuiti, nella misura massima di 150 ore individuali annuali, contrattualmente disciplinati. Anche per il 2026 è stato attivato il percorso per il riconoscimento ai richiedenti aventi diritto dei permessi, in applicazione dei criteri di cui ai commi 6, 7 e 8 dell'art. 62 del CCNL vigente riferito al personale del Comparto. I permessi sono stati attribuiti a 8 unità.

### **3.4.3 Gli obiettivi e i risultati attesi della formazione**

Nella progettazione degli eventi di formazione è privilegiata la coerenza tra le competenze acquisibili, gli obiettivi formativi e le metodologie didattiche, per definire gli strumenti di valutazione più adeguati alla verifica dell'apprendimento dei discenti, nel rispetto del manuale ECM-CPD vigente. La valutazione dell'apprendimento dei discenti, al termine del progetto formativo, è eseguita con strumenti diversi, a seconda dell'approccio adottato, ma sempre coerenti con gli obiettivi formativi. Essa permette, attraverso prove

oggettive, di capire se i partecipanti, a conclusione dell'evento, hanno conseguito gli obiettivi definiti. Tra gli indicatori monitorati dall'Area della Formazione viene misurato il "Livello di apprendimento" dei discenti. Negli ultimi due anni la media dei discenti che ha superato la valutazione finale è superiore al 90%.

Nella consapevolezza che il processo di formazione possa definirsi efficace nel momento in cui introduce o favorisce il cambiamento organizzativo, sono individuati, nelle schede dei progetti formativi più significativi, indicatori misurabili e/o oggettivi, relativi alla ricaduta interna.

#### **3.4.4 Impegni operativi triennali**

In linea con la programmazione 2026, nel triennio l'Agenzia intende organizzare percorsi formativi che garantiscono il rispetto degli obblighi derivanti da specifiche norme di legge e soprattutto tengano anche conto delle necessità, rilevate all'interno dei dipartimenti aziendali, di implementare e/o aggiornare specifiche competenze e capacità professionali, utili a garantire il regolare assolvimento da parte degli operatori interessati dei propri compiti istituzionali e, laddove necessario, migliorare la qualità delle attività e delle competenze, considerati i profili professionali di appartenenza, le attività e i ruoli ricoperti all'interno dell'organizzazione dell'Agenzia.

L'attività formativa pianificata è, e sarà organizzata, con gli obiettivi di contemporaneare le esigenze individuali, proprie delle varie professionalità che lavorano in ATS, con il contesto organizzativo, comunque in evoluzione, in relazione al consolidamento della legge di riforma sociosanitaria lombarda e con l'obiettivo di creare una base comune di conoscenze interne su temi rilevanti e trasversali che coinvolgono tutte le risorse.

Sempre nel triennio e, a tendere, anche nel 2026, in ottemperanza alla direttiva della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Ministro per la Funzione Pubblica sul tema *"Valorizzazione delle persone e produzione di valore pubblico attraverso la formazione. Principi e strumenti"*, il Piano Formativo dell'Agenzia, si focalizzerà, come si evince dal paragrafo 3.4.1, sulle seguenti tematiche oggetto della direttiva stessa:

- attività di informazione e di comunicazione,
- salute e sicurezza sui luoghi di lavoro,
- prevenzione della corruzione,
- trasparenza,
- contratti pubblici e pianificazione strategica.

Dal punto di vista dell'impegno orario l'Agenzia promuoverà un costante aumento della formazione individuale, nel rispetto del limite minimo orario indicato nel CCNL Comparto Sanità Triennio 2022-2024 del 27 ottobre 2025, con responsabilizzazione dei dirigenti cui il personale afferisce nel ruolo di sostenere e sviluppare la crescita professionale dei propri collaboratori.

#### **3.4.5 I corsi formativi anno 2026**

Le specifiche iniziative formative anno 2026, sulla base delle linee di indirizzo indicate nel paragrafo 3.4.1, saranno contenute nel documento di dettaglio che sarà approvato, nella tempistica definita da Regione. Il documento, conterrà l'elenco dei corsi specifici da attuarsi nell'annualità, declinati sulla base delle strategie e delle linee generali espresse nei paragrafi precedenti.

### **4 MONITORAGGIO / MISURAZIONE DEGLI ESITI**

Il ciclo di gestione annuale delle Performance, nell'ottica di una piena accountability dei risultati, si conclude con la redazione della Relazione che viene approvata dall'ATS, in conformità alle disposizioni vigenti, entro il 30 Giugno dell'anno successivo a quello di riferimento.

Il documento evidenzia, a consuntivo, i risultati organizzativi e individuali raggiunti nel rispetto dei singoli obiettivi programmati e del corretto utilizzo delle risorse con la rilevazione degli scostamenti, al fine di accettare la corretta attuazione del concetto di buona amministrazione, in un'ottica di efficienza ed efficacia, nonché di miglioramento dei risultati anche da parte degli *stakeholders*.

La misurazione avviene attraverso il monitoraggio degli obiettivi aziendali attraverso azioni di verifica e di eventuali interventi correttivi che permettano una gestione ottimale delle risorse e del raggiungimento dei risultati.

In particolare per la prevenzione della corruzione il sistema di monitoraggio delle misure di prevenzione è costruito seguendo le indicazioni previste nel PNA con l'indicazione per ciascuna misura di prevenzione programmata, sia essa di carattere generale o specifica, dei seguenti elementi essenziali:

- responsabili della misura;
- tempi di monitoraggio;
- indicatori specifici di monitoraggio.

E' prevista la raccolta di reportistica riportante lo stato di attuazione, rispettivamente al 30 giugno ed al 31 dicembre di ogni anno. Inoltre sono previsti incontri periodici del RPCT con i Responsabili di SC referenti dei processi censiti e mappati nel Piano, che costituiscono importanti momenti di confronto e dialogo.

Le misure di prevenzione tengono conto degli esiti del monitoraggio effettuato nell'anno precedente.

In base alle indicazioni regionali sull'avvio del procedimento di valutazione dei Direttori Generali delle Aziende Sanitarie, l'ATS trasmette al livello regionale la rendicontazione degli obiettivi assegnati con specifica DGR, come descritto nel paragrafo 2.3 relativo alla Performance.

La parte riferita alla formazione è oggetto di verifica attraverso un indicatore specifico definito dal superiore livello regionale e attraverso i report richiesti in sede di verifica del mantenimento della certificazione ai sensi delle Norme ISO.

Infine, l'Agenzia valuterà di attivare nel corso dell'anno la rilevazione della soddisfazione dei propri utenti rispetto ai servizi offerti, in particolare della qualità e dell'accessibilità delle informazioni pubblicate sul sito web aziendale, con riferimento a tematiche valutate di maggiore interesse.

## **Allegato 1 -Catalogo dei Processi e ponderazione dei rischi**

Nº processo	Area rischio	Dipartimento	Articolazione organizzativa	Processo	Rilevante interesse esterno anche economico	Alto livello di discrezionalità	Opacità/accenratamente in una o poche persone	Eventi corruttivi verificati in passato o in realtà simili	Rischio
1	A	Amministrativo, di Controllo e degli Affari generali e Legali	SC Affari generali e risorse strumentali	Contratti pubblici servizi e forniture (compreso l'affidamento di beni e servizi infungibili e/o esclusivi)	2	1	1	2	<b>M</b>
32	A	Amministrativo, di Controllo e degli Affari generali e Legali	SC Affari generali e risorse strumentali	Recupero crediti	2	1	2	1	<b>M</b>
31	B	Amministrativo, di Controllo e degli Affari generali e Legali	SC Affari generali e risorse strumentali	Stipula convenzioni	2	1	1	1	<b>B</b>
2	B	Amministrativo, di Controllo e degli Affari generali e Legali	SC Affari generali e risorse strumentali	Gestione Parco auto	1	1	1	1	<b>B</b>
3	A	Amministrativo, di Controllo e degli Affari generali e Legali	SC Bilancio, Programmazione finanziaria e contabilità	Ciclo attivo e passivo	2	1	1	1	<b>B</b>
4	A	Amministrativo, di Controllo e degli Affari generali e Legali	SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	Reclutamento personale incarico a soggetti esterni ex art. 7, comma 6 D.Lgs. n. 165/01	2	3	2	2	<b>M</b>
5	A	Amministrativo, di Controllo e degli Affari generali e Legali	SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	Attribuzione incarichi struttura (UOC/UOSD/UOS) e incarichi altamente professionali	2	3	2	2	<b>M</b>
6	A	Amministrativo, di Controllo e degli Affari generali e Legali	SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	Concorsi e prove selettive	2	1	2	2	<b>M</b>

## **Allegato 1 -Catalogo dei Processi e ponderazione dei rischi**

Nº processo	Area rischio	Dipartimento	Articolazione organizzativa	Processo	Rilevante interesse esterno anche economico	Alto livello di discrezionalità	Opacità/accenratamente in una o poche persone	Eventi corruttivi verificati in passato o in realtà simili	Rischio
29	A	Amministrativo, di Controllo e degli Affari generali e Legali	SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	Reclutamento personale attraverso società di somministrazione lavoro	1	2	1	1	<b>B</b>
7	A	Direzione Sociosanitaria	Direzione Sociosanitaria	Vigilanza e controllo sulle persone giuridiche di diritto privato ex articoli 23 e 25 c.c.	1	2	2	1	<b>M</b>
9	A	Igiene e Prevenzione Sanitaria	SC Igiene alimenti e della nutrizione	Vigilanza e controllo per la verifica dei requisiti di sicurezza alimentare	3	2	2	2	<b>M</b>
8	A	Igiene e Prevenzione Sanitaria	SC Igiene e sanità pubblica salute - ambiente	Vigilanza e controllo per la verifica dei requisiti igienico sanitari	3	2	2	2	<b>M</b>
10	A	Igiene e Prevenzione Sanitaria	SC Prevenzione e sicurezza ambienti di lavoro	Vigilanza e Polizia Giudiziaria	3	3	2	2	<b>M</b>
11	A	Igiene e Prevenzione Sanitaria	SC Prevenzione e sicurezza ambienti di lavoro	Attività autorizzativa	3	1	1	2	<b>M</b>
12	B	Igiene e Prevenzione Sanitaria	SC Prevenzione e sicurezza ambienti di lavoro	Attività medico legale	1	2	1	1	<b>B</b>
30	A	Igiene e Prevenzione Sanitaria	SC Promozione della salute e fattori di rischio compaortamentali	Gestione fondi dedicati alla Promozione della Salute	2	2	3	1	<b>M</b>

## **Allegato 1 -Catalogo dei Processi e ponderazione dei rischi**

Nº processo	Area rischio	Dipartimento	Articolazione organizzativa	Processo	Rilevante interesse esterno anche economico	Alto livello di discrezionalità	Opacità/accenratamente in una o poche persone	Eventi corruttivi verificati in passato o in realtà simili	Rischio
13	B	Igiene e Prevenzione Sanitaria	Tutte le SC del Dipartimento che erogano sanzioni amministrative	Sanzioni amministrative pecuniarie ex L. 689/1981 in materia di igiene	3	1	2	1	<b>M</b>
14	A	Programmazione per l'integrazione delle prestazioni sociosanitarie con quelle sociali	SC Governo della presa in carico e dei percorsi assistenziali	Erogazione di contributi per progetti ad enti, associazioni e/o imprese	3	3	4	1	<b>M</b>
16	A	Programmazione per l'integrazione delle prestazioni sociosanitarie con quelle sociali	SC Governo della presa in carico e dei percorsi assistenziali	Tutela della salute mentale, area adulti e minori, per quanto riferito ai ricoveri in strutture accreditate e non a contratto fuori regione (43 SAN)	4	2	1	1	<b>M</b>
15	A	Programmazione per l'integrazione delle prestazioni sociosanitarie con quelle sociali	SC Governo della presa in carico e dei percorsi assistenziali	Erogazione benefici economici ai singoli cittadini	2	2	2	1	<b>M</b>
17	A	Programmazione, Accreditamento, Acquisto delle Prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie	SC Appropriatezza e qualità degli erogatori	Audit/Verifiche di conformità dei requisiti previsti da normative di settore delle strutture sanitarie e socio sanitarie	4	2	3	1	<b>M</b>
18	A	Programmazione, Accreditamento, Acquisto delle Prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie	SC Autorizzazione e accreditamento	Accreditamento strutture sanitarie e socio sanitarie. Valutazione istanza, accertamento dei requisiti e conseguente assunzione di provvedimenti in merito alle istanze di accreditamento per nuove strutture o per modifiche e volte	4	3	2	1	<b>M</b>
19	A	Programmazione, Accreditamento, Acquisto delle Prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie	SC Programmazione e Negoziazione	Controllo dei flussi di produzione delle prestazioni sanitarie e socio sanitarie	4	2	4	2	<b>A</b>
20	B	Programmazione, Accreditamento, Acquisto delle Prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie	SC Programmazione e Negoziazione	attività di recupero tickets sanitari	1	2	1	1	<b>B</b>

## **Allegato 1 -Catalogo dei Processi e ponderazione dei rischi**

Nº processo	Area rischio	Dipartimento	Articolazione organizzativa	Processo	Rilevante interesse esterno anche economico	Alto livello di discrezionalità	Opacità/accenratamente in una o poche persone	Eventi corruttivi verificati in passato o in realtà simili	Rischio
21	A	Programmazione, Accreditamento, Acquisto delle Prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie	SC Vigilanza e Controllo	Vigilanza per il mantenimento dei requisiti di accreditamento delle strutture sanitarie e socio sanitarie	4	3	4	1	<b>A</b>
22	A	Programmazione, Accreditamento, Acquisto delle Prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie	SC Vigilanza e Controllo	Controlli delle prestazioni erogate dalle strutture sanitarie e socio-sanitarie	4	3	4	1	<b>A</b>
23	A	Programmazione, Accreditamento, Acquisto delle Prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie	SC Vigilanza e Controllo	Vigilanza e controllo delle U.d.O. Sociali	3	2	2	1	<b>M</b>
24	A	Programmazione, Accreditamento, Acquisto delle Prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie	SSD Gestione dei contratti con gli erogatori	Acquisto di prestazioni sanitarie e socio-sanitarie disciplinate da norme regionali-Contratti	2	2	1	2	<b>M</b>
28	B	Staff Direzione Generale	SC Sistemi Informativi	Rilascio Credenziali SISS	1	2	1	1	<b>B</b>
25	A	Staff Direzione Sanitaria	SC Servizio Farmaceutico	Controllo File F	3	2	2	1	<b>M</b>
33	A	Staff Direzione Sanitaria	SC Servizio Farmaceutico	Attività di controllo contabile PUF	3	2	1	1	<b>M</b>
26	A	Staff Direzione Sanitaria	SC Servizio Farmaceutico	Attivita' di Vigilanza Farmacie	2	2	2	1	<b>M</b>

## **Allegato 1 -Catalogo dei Processi e ponderazione dei rischi**

Nº processo	Area rischio	Dipartimento	Articolazione organizzativa	Processo	Rilevante interesse esterno anche economico	Alto livello di discrezionalità	Opacità/accenratamente in una o poche persone	Eventi corruttivi verificati in passato o in realtà simili	Rischio
27	A	Veterinario e Sicurezza degli Alimenti di origine animale	Dipartimento Veterinario e Sicurezza degli alimenti di o.a.	Controlli e Ispezione veterinaria	3	3	2	2	<b>M</b>

## Allegato 2 -Tabella delle misure generali

Misura generale	Descrizione della Misura	Tipologia di Misura	Fasi/Attività di realizzazione	Responsabile attuazione	Responsabile monitoraggio	Indicatori di monitoraggio	Target	Tempi di monitoraggio
Codice di comportamento	Consegna Codice di comportamento all'atto dell'assunzione	Definizione e promozione dell'etica e di standard di comportamento	In atto	Responsabile SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	RPCT	% nuovi dipendenti ai quali viene consegnato il codice di comportamento	100%	Annuale
Conflitto d'interesse	sensibilizzazione del personale	Definizione e promozione dell'etica e di standard di comportamento	In atto	Tutti i responsabili di SC/SSD	RPCT	comunicazione mail o incontri formativi con il personale per sensibilizzazione e rispetto del regolamento	incontro formativo o comunicazione via mail	Annuale
Inconferibilità e incompatibilità di incarichi	rispetto delle disposizioni in ordine alla inconferibilità e incompatibilità degli incarichi	Controllo	In atto	RPCT	RPCT	100% verifiche dichiarazioni di incompatibilità e assenza di condanne per i Direttori Amministrativo, Sanitario e Sociosanitario	100%	Annuale
formazione commissioni e assegnazioni ad uffici in caso di condanna per delitti contro P.A.	Verifica presenza di autocertificazione di assenza conflitti	Controllo	In atto	Responsabile SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	RPCT	presenza di autocertificazione per i componenti commissioni	100%	Annuale
incarichi extra istituzionali	Verifica a campione sul personale	Controllo	In atto	Responsabile Servizio Ispettivo	RPCT	verifiche a campione sul personale	5%	Annuale
pantoflauge	Verifica del rispetto di consegna ai dipendenti di apposita comunicazione	Definizione e promozione dell'etica e di standard di comportamento	In atto	Responsabile SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	RPCT	Consegna ai dipendenti cessati di apposita informativa	100%	Annuale
formazione	organizzazione di un corso formativo	Formazione	In atto	RPCT	RPCT	n. 1 corso organizzato	80% di tutti i dipendenti	Annuale
Rotazione	Verifica delle rotazioni nelle verifiche ispettive e controlli	Controllo	In atto	Responsabili SC PAAPSS, DIPS e DPV	RPCT	Verifica a campione degli abbinamenti delle coppie del personale impegnato nei sopralluoghi di vigilanza ove possibile	10% dei sopralluoghi	Annuale
whistleblowing	Adesione a "WhistleblowingPA" di Transparency International Italia e del Centro Hermes per la Trasparenza e i Diritti Umani e Digitali	Definizione e promozione dell'etica e di standard di comportamento	In atto	RPCT	RPCT	Presenza della piattaforma informatica per raccolta segnalazioni		Annuale
patti d'integrità	Presenza dell'accettazione del patto soffocritta		In atto	Responsabile SC Affari Generali e risorse strumentali	Responsabile SC Affari Generali e risorse strumentali	n.aggiudicazione gare/presenza di accettazione=1	100%	Annuale
Trasparenza	Verifica mediante attestazione dell'OIV-SSR della corretta pubblicazione in AT di quanto previsto dalla normativa e dal PTPCT	Controllo	In atto	Responsabili individuati nell'Allegato relativo agli obblighi di Trasparenza	RPCT + OIV-SSR	Presenza di attestazione della griglia ANAC	100%	Secondo indicazioni ANAC
Trasparenza	Verifica interna della corretta pubblicazione in AT di quanto previsto dalla normativa e dal PTPCT con comunicazione a RPCT	Controllo	In atto	Responsabili individuati nell'Allegato relativo agli obblighi di Trasparenza	RPCT	Rispetto tempi e completezza della comunicazione	> 95%	Semestrale

**Allegato 3 - Misure Specifiche**

TIPOGOLIA AREA DI RISCHIO	AREA DI RISCHIO	N. PROCESSO	PROCESSO	LIVELLO DI RISCHIO	DESCRIZIONE ATTIVITA'	RISCHIO IDENTIFICATO - Fattori abilitanti	MISURE DA ADOTTARE 2026/2028	TIPOLOGIA DI MISURA	SC RESPONSABILE ATTUAZIONE MISURA	INDICATORI DI MONITORAGGIO	TEMPISTICA MONITORAGGIO	Dipartimento
A -Generale	Contratti Pubblici	1	Contratti pubblici servizi e forniture (compreso l'affidamento di beni e servizi infungibili e/o esclusivi)	M	Programmazione: Predisposizione piano investimenti	Inadeguata stima dei fabbisogni e/o dei costi; insufficiente attenzione nell'attività istruttoria alla tempistica e/o agli obblighi di adesione a Centrali di committenza	Programmazione mediante adozione di provvedimenti del DG dedicati che contengano tutti gli acquisti previsti e prevedibili	Controllo	SC Affari generali e risorse strumentali	Presenza del decreto di approvazione del Piano degli investimenti e del Decreto di adozione della programmazione acquisti	semestrale	Amministrativo, di Controllo e degli Affari generali e Legali
A -Generale	Contratti Pubblici	1	Contratti pubblici servizi e forniture (compreso l'affidamento di beni e servizi infungibili e/o esclusivi)	M	selezione contraente:Imparzialità nomina componenti di gara	Nomina di Commissari di gara in conflitto d'interesse, uso distorto dei criteri di aggiudicazione	Attestazione da parte dei componenti di assenza di conflitto d'interesse.	Disciplina del conflitto di interessi	SC Affari generali e risorse strumentali	Verifica della presenza al 100% negli atti di gara delle dichiarazioni rese dai componenti delle commissioni di gara	semestrale	Amministrativo, di Controllo e degli Affari generali e Legali
A -Generale	Contratti Pubblici	1	Contratti pubblici servizi e forniture (compreso l'affidamento di beni e servizi infungibili e/o esclusivi)	M	esecuzione del contratto d'appalto	Controlli insufficienti per accertare la corretta esecuzione contrattuale, inadeguata verifica in materia di sicurezza e rischi d'interferenza	attestazione rilasciata dal DEC di corretta esecuzione del contratto	Controllo	SC Affari generali e risorse strumentali	Verifica con campionamento casuale (non inferiore al 30% annuo) delle procedure esperte circa la presenza dell'attestazione rilasciata dal DEC	semestrale	Amministrativo, di Controllo e degli Affari generali e Legali
B -Specifica	Automezzi aziendali e in leasing	2	Gestione Parco auto	B	utilizzo della Full card per rifornimento autovetture	possibili utilizzi impropri delle full card per usi personali	Controlli di norma con cadenza mensile sull'utilizzo della fuel card abbinata alle singole autovetture aziendali tramite il monitoraggio del sistema di alert informatizzato messo a disposizione dal fornitore aggiudicatario del servizio di rifornimento carburante. Verifica a cura del personale addetto di consumi anomali	controllo	SC Affari generali e risorse strumentali	Report semestrale inviato al Responsabile di monitoraggio degli esiti delle verifiche	semestrale	Amministrativo, di Controllo e degli Affari generali e Legali
B -Specifica	Automezzi aziendali e in leasing	2	Gestione Parco auto	B	utilizzo automezzo	possibili utilizzi impropri delle autovetture per usi personali	Acquisizione mensile dai Direttori di Dipartimento/SC della documentazione attestante il corretto utilizzo dell'auto aziendale da parte del personale dipendente	controllo	SC Affari generali e risorse strumentali	Report semestrale inviato al Responsabile di monitoraggio	semestrale	Amministrativo, di Controllo e degli Affari generali e Legali
A -Generale	Gestione delle Entrate delle Spese e del Patrimonio	3	CICLO ATTIVO E PASSIVO	B	Emissione fatture attive ed iscrizione credito / ricavo	Mancato incasso delle prestazioni eseguite per assenza di documento contabile/fiscale	Verifica che i servizi abbiano trasmesso i dati necessari per le fatturazioni, ed in caso di mancata trasmissione invio formale di richiesta dati	controllo	SC Bilancio, Programmazione finanziaria e contabilità	Presenza di comunicazione formale di ricevimento dati di fatturazione o in assenza di richiesta da parte della SC Bilancio di richiesta degli stessi	semestrale	Amministrativo, di Controllo e degli Affari generali e Legali
A -Generale	Gestione delle Entrate delle Spese e del Patrimonio	3	CICLO ATTIVO E PASSIVO	B	Emissione fatture attive ed iscrizione credito / ricavo	Mancato incasso delle prestazioni eseguite per assenza di documento contabile/fiscale	Verifica a campione che le prestazioni dell'Agenzia, comunicate dai servizi erogatori e/o derivanti da convenzioni o attività istituzionali, siano state regolarmente fatturate e che i documenti fiscali siano stati inviati ai clienti	controllo	SC Bilancio, Programmazione finanziaria e contabilità	N° fatture da emettere richieste in base ai dati di fatturazione ricevuti dai servizi erogatori = N ° di Fatture emesse	semestrale	Amministrativo, di Controllo e degli Affari generali e Legali

**Allegato 3 - Misure Specifiche**

TIPOGOLIA AREA DI RISCHIO	AREA DI RISCHIO	N. PROCESSO	PROCESSO	LIVELLO DI RISCHIO	DESCRIZIONE ATTIVITA'	RISCHIO IDENTIFICATO - Fattori abilitanti	MISURE DA ADOTTARE 2026/2028	TIPOLOGIA DI MISURA	SC RESPONSABILE ATTUAZIONE MISURA	INDICATORI DI MONITORAGGIO	TEMPISTICA MONITORAGGIO	Dipartimento
A -Generale	Gestione delle Entrate delle Spese e del Patrimonio	3	CICLO ATTIVO E PASSIVO	B	IBAN di accredito delle Fatture passive corretto delle prestazioni dell'Agenzia	Ritardi negli accrediti al fornitore destinatario del pagamento	Verifica, dopo aver emesso il mandato, che gli IBAN siano corrispondenti a quelli dichiarati dal fornitore.	controllo	SC Bilancio, Programmazione finanziaria e contabilità	Controlli a campione pari al 5%: N° IBAN corretti sul mandato / N° IBAN verificati = 1	semestrale	Amministrativo, di Controllo e degli Affari generali e Legali
A -Generale	Gestione delle Entrate delle Spese e del Patrimonio	3	CICLO ATTIVO E PASSIVO	B	Rimborsi a soggetti richiedenti	Rimborso non spettante a soggetti richiedenti	Verifica che la richiesta di rimborso presentata dall'assistito/utente mediante la compilazione del modulo presente sul sito web ATS sia protocollata e controfirmata dal responsabile/referente del servizio competente per materia	controllo	SC Bilancio, Programmazione finanziaria e contabilità	Controlli a campione pari al 5% N° richieste protocollate e controfirmate dal responsabile del servizio erogatore N° richieste di rimborso verificate = 1	semestrale	Amministrativo, di Controllo e degli Affari generali e Legali
A -Generale	Gestione delle Entrate delle Spese e del Patrimonio	3	CICLO ATTIVO E PASSIVO	B	Rimborsi a soggetti richiedenti	Rimborso non spettante a soggetti richiedenti	Verifica che la richiesta di rimborso presentata dall'assistito/utente mediante la compilazione del modulo presente sul sito web ATS sia protocollata. Verifica che l'importo chiesto a rimborso sia stato effettivamente e preventivamente incassato nel caso in cui la motivazione della richiesta sia "doppio versamento." (es. che vi siano i due versamenti sul CCP o il doppio bonifico)	controllo	SC Bilancio, Programmazione finanziaria e contabilità	Controlli a campione pari al 5% N° richieste preventivamente incassate /N° richieste di rimborso verificate = 1	semestrale	Amministrativo, di Controllo e degli Affari generali e Legali
A -Generale	Incarichi e nomine	4	Reclutamento personale incarico a soggetti esterni ex art. 7, comma 6 D.Lgs. n. 165/01	M	applicazione di normativa di riferimento CCNL e CCIA	Inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialità e della sussistenza dei presupposti per l'applicazione dell'istituto	Relazione del dirigente responsabile della struttura presso la quale deve essere attivato l'incarico che attestì la presenza dei presupposti normativi per l'utilizzo dell'istituto e che precisi contenuto, durata e compenso dell'incarico stesso	Trasparenza	SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	Presenza della relazione motivata ed esaustiva del Responsabile agenziale di riferimento (contenente tutti gli elementi idonei alla connotazione delle caratteristiche e dei contenuti dell'incarico) per ogni incarico attivato	semestrale	Amministrativo, di Controllo e degli Affari generali e Legali
A -Generale	Incarichi e nomine	4	Reclutamento personale incarico a soggetti esterni ex art. 7, comma 6 D.Lgs. n. 165/01	M	applicazione di normativa di riferimento CCNL e CCIA	Inosservanza dei principi di pubblicità e trasparenza ai fini dell'assegnazione dell'incarico	Adozione di provvedimento del Direttore Generale di indizione dell'avviso pubblico opportunamente motivato in merito alla sussistenza dei presupposti normativi per l'applicazione dell'istituto	Trasparenza	SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	100% presenza sul sito web del provvedimento e del bando di avviso di selezione	semestrale	Amministrativo, di Controllo e degli Affari generali e Legali
A -Generale	Incarichi e nomine	4	Reclutamento personale incarico a soggetti esterni ex art. 7, comma 6 D.Lgs. n. 165/01	M	applicazione di normativa di riferimento CCNL e CCIA	Conflitto di interessi/incompatibilità dei componenti della commissione di valutazione	Sottoscrizione da parte dei componenti della Commissione di valutazione delle dichiarazioni ai sensi degli artt. 46 e 47 del DPR 445/2000 s.m.i. circa l'insussistenza di cause di incompatibilità/conflitto di interesse	Disciplina del conflitto di interessi	SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	100% Presenza nel fascicolo della procedura delle dichiarazioni ex artt. 46 e 47 del DPR 445/2000 s.m.i. rese dei componenti della Commissione di valutazione	semestrale	Amministrativo, di Controllo e degli Affari generali e Legali
A -Generale	Incarichi e nomine	4	Reclutamento personale incarico a soggetti esterni ex art. 7, comma 6 D.Lgs. n. 165/01	M	applicazione di normativa di riferimento CCNL e CCIA	Conflitto di interesse/incompatibilità soggetto esterno incaricato	Acquisizione dichiarazione di insussistenza di conflitto di interesse/incompatibilità da parte del soggetto incaricato	Disciplina del conflitto di interessi	SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	100% di presenza dell'attestazione all'atto di conferimento dell'incarico	semestrale	Amministrativo, di Controllo e degli Affari generali e Legali

**Allegato 3 - Misure Specifiche**

TIPOGOLIA AREA DI RISCHIO	AREA DI RISCHIO	N. PROCESSO	PROCESSO	LIVELLO DI RISCHIO	DESCRIZIONE ATTIVITA'	RISCHIO IDENTIFICATO - Fattori abilitanti	MISURE DA ADOTTARE 2026/2028	TIPOLOGIA DI MISURA	SC RESPONSABILE ATTUAZIONE MISURA	INDICATORI DI MONITORAGGIO	TEMPISTICA MONITORAGGIO	Dipartimento
A -Generale	Incarichi e nomine	4	Reclutamento personale incarico a soggetti esterni ex art. 7, comma 6 D.Lgs. n. 165/01	M	presenza negli avvisi di selezione e/o negli atti dei criteri utilizzati e delle modalità per la nomina di commissioni	Possibili accordi tra i componenti per l'attribuzione degli incarichi	Definizione di un tempo minimo per poter partecipare ad una nuova commissione	Rotazione	SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	100 % commissioni con membri nominati in coerenza con criteri	semestrale	Amministrativo, di Controllo e degli Affari generali e Legali
A -Generale	Incarichi e nomine	5	Attribuzione incarichi struttura (UOC/UOSD/UOS) e incarichi altamente professionali	M	applicazione di normativa di riferimento CCNL e CIA	Inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialità e della sussistenza dei presupposti per l'applicazione dell'istituto	Relazione del dirigente responsabile della struttura (per quanto concerne gli incarichi di struttura complessa/semplificata) è della Direzione Strategica o del Direttore di Dipartimento) presso la quale deve essere attivato l'incarico che attesti la presenza dei presupposti normativi per l'utilizzo dell'istituto e che precisi contenuto, durata e compenso dell'incarico stesso	Trasparenza	SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	Presenza della relazione motivata ed esaustiva del Responsabile agenziale di riferimento (contenente tutti gli elementi idonei alla connotazione delle caratteristiche e dei contenuti dell'incarico)	semestrale	Amministrativo, di Controllo e degli Affari generali e Legali
A -Generale	Incarichi e nomine	5	Attribuzione incarichi struttura (UOC/UOSD/UOS) e incarichi altamente professionali	M	applicazione di normativa di riferimento CCNL e CIA	Inosservanza dei principi di pubblicità e trasparenza ai fini dell'assegnazione dell'incarico (incarico struttura)	Adozione di provvedimento del Direttore Generale di indizione dell'avviso pubblico opportunamente motivato in merito alla sussistenza dei presupposti normativi per l'applicazione dell'istituto	Trasparenza	SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	100% presenza sul sito web del provvedimento e del bando di avviso di selezione	semestrale	Amministrativo, di Controllo e degli Affari generali e Legali
A -Generale	Incarichi e nomine	5	Attribuzione incarichi struttura (UOC/UOSD/UOS) e incarichi altamente professionali	M	applicazione di normativa di riferimento CCNL e CIA	Conflitto di interessi/incompatibilità dei componenti della commissione di valutazione	Sottoscrizione da parte dei componenti della Commissione di valutazione delle dichiarazioni ai sensi degli artt. 46 e 47 del DPR 445/2000 s.m.i. circa l'insussistenza di cause di incompatibilità/conflitto di interesse	Disciplina del conflitto di interessi	SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	100% Presenza nel fascicolo della procedura delle dichiarazioni ex artt. 46 e 47 del DPR 445/2000 s.m.i. rese dal soggetto incaricato.	semestrale	Amministrativo, di Controllo e degli Affari generali e Legali
A -Generale	Incarichi e nomine	5	Attribuzione incarichi struttura (UOC/UOSD/UOS) e incarichi altamente professionali	M	applicazione di normativa di riferimento CCNL e CIA	Conflitto di interesse/incompatibilità soggetto esterno incaricato	Acquisizione dichiarazione di insussistenza di conflitto di interesse/incompatibilità da parte del soggetto incaricato	Disciplina del conflitto di interessi	SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	100% Presenza nel verbale di selezione pubblica redatto dalla commissione di valutazione della attestazione relativa alla avvenuta verifica sulla base della dichiarazione autocertificativa resa dall'incaricato, circa l'insussistenza di cause di conflitto di interessi/incompatibilità	semestrale	Amministrativo, di Controllo e degli Affari generali e Legali
A -Generale	Gestione, acquisizione e progressione del personale	6	Concorsi e prove selettive	M	indizione bandi e prove selettive	Mancata pubblicazione dei bandi di concorso e/o selezione	Pubblicazioni bandi su G.U. e sito web istituzionale	Trasparenza	SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	100% dei bandi pubblicati su G.U e/o nel sito web	semestrale	Amministrativo, di Controllo e degli Affari generali e Legali
A -Generale	Gestione, acquisizione e progressione del personale	6	Concorsi e prove selettive	M	applicazione di normativa di riferimento CCNL e CCIA	Mancata messa a bando della posizione e utilizzo di incarico ad interim o dello strumento del Facente Funzione	Vincolare il tempo di assegnazione di incarichi temporanei vigilando sui tempi di avvio delle procedure concorsuali	Controllo	SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	100% rispetto degli incarichi ad interim secondo le previsioni dei CCNL	semestrale	Amministrativo, di Controllo e degli Affari generali e Legali

**Allegato 3 - Misure Specifiche**

TIPOGOLIA AREA DI RISCHIO	AREA DI RISCHIO	N. PROCESSO	PROCESSO	LIVELLO DI RISCHIO	DESCRIZIONE ATTIVITA'	RISCHIO IDENTIFICATO - Fattori abilitanti	MISURE DA ADOTTARE 2026/2028	TIPOLOGIA DI MISURA	SC RESPONSABILE ATTUAZIONE MISURA	INDICATORI DI MONITORAGGIO	TEMPISTICA MONITORAGGIO	Dipartimento
A -Generale	Gestione, acquisizione e progressione del personale	6	Concorsi e prove selettive	M	applicazione di normativa di riferimento CCNL e CCIA	Uso distorto e improprio della discrezionalità (richiesta requisiti eccessivamente dettagliati o generici)	Connotazione del profilo professionale specifico, concreto e adeguato alla struttura di afferenza	Trasparenza	SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	100% del rispetto delle previsioni di Legge e CCNL per i profili e discipline messe a bando	semestrale	Amministrativo, di Controllo e degli Affari generali e Legali
A -Generale	Gestione, acquisizione e progressione del personale	6	Concorsi e prove selettive	M	presenza nei Bandi di concorso e negli atti dei criteri utilizzati e delle modalità per la nomina di commissioni	Possibili accordi tra i componenti per l'attribuzione degli incarichi	Pubblicazione criteri di selezione dei membri	Trasparenza	SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	Esplicitazione dei criteri di selezione dei membri delle commissioni / sorteggio pubblico laddove previsto	semestrale	Amministrativo, di Controllo e degli Affari generali e Legali
A -Generale	Gestione, acquisizione e progressione del personale	6	Concorsi e prove selettive	M	presenza nei Bandi di concorso e negli atti dei criteri utilizzati e delle modalità per la nomina di commissioni	Possibili accordi tra i componenti per l'attribuzione degli incarichi	Monitoraggio dei sistemi di selezione dei membri	Controllo	SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	100 % commissioni con membri nominati in coerenza con criteri (da verificare sul 10% delle selezioni estratte a sorte)	semestrale	Amministrativo, di Controllo e degli Affari generali e Legali
A -Generale	Gestione, acquisizione e progressione del personale	6	Concorsi e prove selettive	M	presenza nei Bandi di concorso e negli atti dei criteri utilizzati e delle modalità per la nomina di commissioni	Possibili accordi tra i componenti per l'attribuzione degli incarichi	Definizione di un tempo minimo per poter partecipare ad una nuova commissione	Rotazione	SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	100 % commissioni con membri nominati in coerenza con criteri (da verificare sul 10% delle selezioni estratte a sorte)	semestrale	Amministrativo, di Controllo e degli Affari generali e Legali
A -Generale	Gestione, acquisizione e progressione del personale	6	Concorsi e prove selettive	M	presenza nei Bandi di concorso e negli atti dei criteri utilizzati e delle modalità per la nomina di commissioni	Possibili accordi tra i componenti per l'attribuzione degli incarichi	Verifica preliminare di eventuali profili di incompatibilità/conflitto di interessi	Disciplina del conflitto di interessi	SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	100 % dichiarazioni specifiche di assenza di conflitto di interessi raccolte / numero membri commissioni	semestrale	Amministrativo, di Controllo e degli Affari generali e Legali
A -Generale	Gestione, acquisizione e progressione del personale	29	Reclutamento personale attraverso società di somministrazione lavoro	B	Individuazione del soggetto da reclutare proposto dalla società di somministrazione	Possibili accordi tra i funzionario e la società/lavoratore	Verifica preliminare delle richieste di fabbisogno effettuato dal responsabile di struttura validate dal Direttore Amministrativo	Controllo	SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	100% delle richieste valutate dal Direttore Amministrativo	semestrale	Amministrativo, di Controllo e degli Affari generali e Legali
A -Generale	Gestione, acquisizione e progressione del personale	29	Reclutamento personale attraverso società di somministrazione lavoro	B	Individuazione del soggetto da reclutare proposto dalla società di somministrazione	Possibili accordi tra i funzionario e la società/lavoratore	Verifica dei cv da parte di più soggetti	Controllo	SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	100% dei cv verificati dal Responsabile richiedente la risorsa, dalla Sc Gestione e Sviluppo delle risorse umane e dal Direttore Amministrativo	semestrale	Amministrativo, di Controllo e degli Affari generali e Legali
A -Generale	Controlli Ispezioni Verifiche e sanzioni	7	Vigilanza e controllo sulle persone giuridiche di diritto privato ex articoli 23 e 25 c.c.	M	Controlli sui requisiti contabili Enti	Omissione dei controlli circa il patrimonio netto e entità del fondo di dotazione	Verifica annuale degli Enti	Controllo	Direttore Sociosanitario	Predisposizione piano controlli annuale e verifica dei requisiti contabili di almeno 10 Enti	semestrale	Direzione Sociosanitaria
A -Generale	Controlli Ispezioni Verifiche e sanzioni	7	Vigilanza e controllo sulle persone giuridiche di diritto privato ex articoli 23 e 25 c.c.	M	Nomina commissione interdipartimentale di controllo dei requisiti Enti	Conflitto d'interesse	Sottoscrizione annuale di dichiarazione di insussistenza di conflitto di interessi da parte di tutti i componenti della Commissione	Disciplina del conflitto di interessi	Direttore Sociosanitario	Numero dichiarazioni/ numero componenti = 1	semestrale	Direzione Sociosanitaria

**Allegato 3 - Misure Specifiche**

TIPOGOLIA AREA DI RISCHIO	AREA DI RISCHIO	N. PROCESSO	PROCESSO	LIVELLO DI RISCHIO	DESCRIZIONE ATTIVITA'	RISCHIO IDENTIFICATO - Fattori abilitanti	MISURE DA ADOTTARE 2026/2028	TIPOLOGIA DI MISURA	SC RESPONSABILE ATTUAZIONE MISURA	INDICATORI DI MONITORAGGIO	TEMPISTICA MONITORAGGIO	Dipartimento
A -Generale	Controlli Ispezioni Verifiche e sanzioni	8	Vigilanza e controllo per la verifica dei requisiti igienico sanitari	M	Vigilanza e Controllo	Omissione di atti dovuti a seguito del controllo	Svolgimento dei controlli di norma in coppia, ove possibile con rotazione delle coppie.e	rotazione	SC Igiene e sanità pubblica salute - ambiente	- numero controlli effettuati in coppia/numero controlli effettuati =>90%  Per singolo operatore: Numero ispezioni con tdp di altre sedi territoriali o con personale della dirigenza >=20% delle ispezioni assegnate	semestrale	Igiene e Prevenzione Sanitaria
A -Generale	Controlli Ispezioni Verifiche e sanzioni	8	Vigilanza e controllo per la verifica dei requisiti igienico sanitari	M	Vigilanza e Controllo	Distorsione della programmazione dei controlli Mancato rispetto della procedura che disciplina le attività di controllo	-Utilizzo di verbale standard nel 100% dei casi	Controllo	SC Igiene e sanità pubblica salute - ambiente	- controllo di un campione del 10% di verbali	semestrale	Igiene e Prevenzione Sanitaria
A -Generale	Controlli Ispezioni Verifiche e sanzioni	9	Vigilanza e controllo per la verifica dei requisiti di sicurezza alimentare	M	Vigilanza e Controllo su aziende alimentari	Omissione di atti dovuti a seguito del controllo	Svolgimento dei controlli di norma in coppia, ove possibile con rotazione delle coppie.	rotazione	SC Igiene degli alimenti e della nutrizione	- numero controlli effettuati in coppia/numero controlli effettuati =>90%  Per singolo operatore: Numero ispezioni/audit con tdp di altre sedi territoriali o con personale della dirigenza >=20% delle ispezioni assegnate	semestrale	Igiene e Prevenzione Sanitaria
A -Generale	Controlli Ispezioni Verifiche e sanzioni	9	Vigilanza e controllo per la verifica dei requisiti di sicurezza alimentare	M	Vigilanza e Controllo su aziende alimentari	Distorsione della programmazione dei controlli Mancato rispetto della procedura che disciplina le attività di controllo	-Stesura del Piano controlli con rispetto dei termini stabiliti dalla regione utilizzando il criterio di categorizzazione del rischio -Utilizzo di verbale standard nel 100% dei casi	Controllo	SC Igiene degli alimenti e della nutrizione	-Rispetto dei tempi e dei modi previsti nella stesura del Piano  - controllo di un campione del 10% di verbali	semestrale	Igiene e Prevenzione Sanitaria
A -Generale	Controlli Ispezioni Verifiche e sanzioni	9	Vigilanza e controllo per la verifica dei requisiti di sicurezza alimentare	M	Certificazione per l'esportazione di prodotti di origine non animale verso Paesi terzi	Mancato rispetto della procedura che disciplina le attività di rilascio del certificato	-controllo puntuale della documentazione presentata nella richiesta	Controllo	SC Igiene degli alimenti e della nutrizione	- controllo a campione del 2% a cura di Responsabile SC/SS	semestrale	Igiene e Prevenzione Sanitaria

**Allegato 3 - Misure Specifiche**

TIPOGOLIA AREA DI RISCHIO	AREA DI RISCHIO	N. PROCESSO	PROCESSO	LIVELLO DI RISCHIO	DESCRIZIONE ATTIVITA'	RISCHIO IDENTIFICATO - Fattori abilitanti	MISURE DA ADOTTARE 2026/2028	TIPOLOGIA DI MISURA	SC RESPONSABILE ATTUAZIONE MISURA	INDICATORI DI MONITORAGGIO	TEMPISTICA MONITORAGGIO	Dipartimento
A -Generale	Controlli Ispezioni Verifiche e sanzioni	9	Vigilanza e controllo per la verifica dei requisiti di sicurezza alimentare	M	Certificazione per l'esportazione di prodotti di origine non animale verso Paesi terzi	Omissione di atti dovuti a seguito del controllo	Rotazione del personale dirigente addetto alle certificazioni	Rotazione	SC Igiene degli alimenti e della nutrizione	- Per singolo operatore: almeno 80% di aziende per le quali saranno rilasciati i certificati 2025 diverse dalle aziende per le quali sono stati rilasciati certificati nell'anno 2024	semestrale	Igiene e Prevenzione Sanitaria
A -Generale	Controlli Ispezioni Verifiche e sanzioni	10	Vigilanza e Polizia Giudiziaria	M	indagini in tema di malattie professionali, infortuni, attività di vigilanza e controllo nelle aziende in tema di salute e sicurezza sul lavoro	omissioni e o occultamento atti	Utilizzo di modello standard di verbale di sopralluogo, distinto tra sopralluogo in cantiere o altri settori (controfirmato dal soggetto controllato/vigilato)	controllo	SC Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro	Utilizzo del verbale nel 100% dei casi	semestrale	Igiene e Prevenzione Sanitaria
A -Generale	Controlli Ispezioni Verifiche e sanzioni	10	Vigilanza e Polizia Giudiziaria	M	indagini in tema di malattie professionali, infortuni, attività di vigilanza e controllo nelle aziende in tema di salute e sicurezza sul lavoro	pratiche e /o atti trattate sempre da stesso personale	Rotazione dei tecnici e medici della prevenzione in modo da evitare la formazione di coppie fisse con monitoraggio trimestrale	rotazione	SC Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro	% di rotazione dei Tdp nei turni di reperibilità > 70%  Per singolo operatore: Numero cantieri ispezionati con tdp di altre sedi territoriali o con personale della dirigenza >=30% dei cantiieri assegnati	semestrale	Igiene e Prevenzione Sanitaria
A -Generale	Controlli Ispezioni Verifiche e sanzioni	10	Vigilanza e Polizia Giudiziaria	M	indagini in tema di malattie professionali, infortuni, attività di vigilanza e controllo nelle aziende in tema di salute e sicurezza sul lavoro	corruzione o concussione	Informatizzazione dei carichi di lavoro individuali con monitoraggio ogni tre mesi dell'andamento delle attività Utilizzo del planner settimanale da parte del personale tecnico	semplificazione	SC Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro	Inserimento delle attività svolte nel sistema AVELCO > 95% Presenza di planner compilato	semestrale	Igiene e Prevenzione Sanitaria
A -Generale	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato per il destinatario	11	Attività autorizzativa	M	autorizzazione in deroga utilizzo locali (ai sensi dell'art. 65 DEL D.LGS 81/08)	conflitto d'interesse	Applicazione del Codice di comportamento e della procedura della SC	Regolamentazione	SC Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro	Presenza di segnalazione in caso di conflitto di interesse	semestrale	Igiene e Prevenzione Sanitaria
A -Generale	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato per il destinatario	11	Attività autorizzativa	M	autorizzazione in deroga utilizzo locali (ai sensi dell'art. 65 DEL D.LGS 81/08)	Corruzione	Espressione di un parere da parte del dirigente affidatario della pratica validato dal Responsabile del SC	Controllo	SC Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro	100% presenza del parere in tutti gli atti autorizzativi	semestrale	Igiene e Prevenzione Sanitaria

**Allegato 3 - Misure Specifiche**

TIPOGOLIA AREA DI RISCHIO	AREA DI RISCHIO	N. PROCESSO	PROCESSO	LIVELLO DI RISCHIO	DESCRIZIONE ATTIVITA'	RISCHIO IDENTIFICATO - Fattori abilitanti	MISURE DA ADOTTARE 2026/2028	TIPOLOGIA DI MISURA	SC RESPONSABILE ATTUAZIONE MISURA	INDICATORI DI MONITORAGGIO	TEMPISTICA MONITORAGGIO	Dipartimento
A -Generale	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato per il destinatario	11	Attività autorizzativa	M	autorizzazione in deroga utilizzo locali (ai sensi dell'art. 65 DEL D.LGS 81/08)	concussione	Formazione su Etica e Legalità	formazione	SC Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro	Realizzazione di almeno un evento formativo	semestrale	Igiene e Prevenzione Sanitaria
A -Generale	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato per il destinatario	12	Attività medico legale	B	Ricorsi avverso medico competente e art. 5 L. 300/70 e art 41 del DL.gs 81/2008	corruzione, concussione, abuso d'ufficio	Dichiarazione assenza conflitti d'interesse da parte dei componenti della Commissione	trasparenza	SC Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro	100% delle dichiarazioni agli atti delle istruttorie nei collegi istituiti	semestrale	Igiene e Prevenzione Sanitaria
A -Generale	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto, anche economico, diretto e immediato per il destinatario	30	Gestione fondi per la promozione della salute	M	Assegnazione importi ad altri enti per il supporto alla realizzazione di interventi territoriali	Mancata trasparenza nell'assegnazione degli importi	Pubblicazione sul sito web istituzionale degli estremi del beneficiario, degli estremi dell'atto di concessione, dell'importo economico assegnato e della modalità seguita per l'individuazione del beneficiario	Trasparenza	SC Promozione della Salute e Prevenzione dei fattori di rischio comportamentale	Pubblicazione sul sito web istituzionale del 100% degli estremi del beneficiario, degli estremi dell'atto di concessione, dell'importo economico assegnato e della modalità seguita per l'individuazione del beneficiario	semestrale	Igiene e Prevenzione Sanitaria
A -Generale	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto, anche economico, diretto e immediato per il destinatario	30	Gestione fondi per la promozione della salute	M	Assegnazione importi ad altri enti per il supporto alla realizzazione di interventi territoriali	Mancata trasparenza nell'assegnazione degli importi	Utilizzo della scheda progetto sulla destinazione annuale dei fondi	Trasparenza	SC Promozione della Salute e Prevenzione dei fattori di rischio comportamentale	Presenza della scheda progetto compilata	semestrale	Igiene e Prevenzione Sanitaria
A -Generale	Controlli Ispezioni Verifiche e sanzioni	13	Sanzioni amministrative pecuniarie ex L. 689/1981 in materia di igiene	M	Trasmissione sanzioni	occultamento e/o archiviazione pratica	utilizzo di sistema informatizzato condiviso di tracciamento delle sanzioni per il controllo del rapporto tra sanzioni richieste e sanzioni erogate	semplificazione	Tutte le SC del Dipartimento che erogano sanzioni amministrative	Numeri di verbali con richiesta sanzioni/numero di sanzioni trasmesse=1	semestrale	Igiene e Prevenzione Sanitaria
A -Generale	Controlli Ispezioni Verifiche e sanzioni	13	Sanzioni amministrative pecuniarie ex L. 689/1981 in materia di igiene	M	Trasmissione sanzioni	occultamento e/o archiviazione pratica	Verifica di un campione dei verbali di controllo	semplificazione	Tutte le SC del Dipartimento che erogano sanzioni amministrative	Numero dei controlli sottoposti a verifica/Numero dei controlli effettuati nel periodo di interesse>=0,05	semestrale	Igiene e Prevenzione Sanitaria
A -Generale	Controlli Ispezioni Verifiche e sanzioni	13	Sanzioni amministrative pecuniarie ex L. 689/1981 in materia di igiene	M	Fase di verifica pagamento/ordinanza /ingiunzione e di messa a ruolo	Mancato inoltro di ingiunzione in caso di assenza del pagamento	Verifica pagamento/ordinanza/ingiunzione e di messa a ruolo	controllo	Tutte le SC del Dipartimento che erogano sanzioni amministrative	Numero di ingiunzioni/numero di pagamenti assenti=1	semestrale	Igiene e Prevenzione Sanitaria
A -Generale	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto, anche economico, diretto e immediato per il destinatario	14	Erogazione di contributi per progetti ad enti, associazioni e/o imprese	M	Pubblicazione ed espletamento Avvisi pubblici/ Bandi di gara rivolti a Enti e Associazioni per la presentazione di progetti e l'accesso ai contributi	Mancata pubblicazione dei Avvisi/Bandi	Pubblicazione sul sito web istituzionale degli Avvisi/Bandi corredati dalla modulistica necessaria per le richieste di accesso alla misura/contributo	Trasparenza	SC Governo della presa in carico e dei percorsi assistenziali	100% degli Avvisi/Bandi pubblicati sul sito web aziendale	semestrale	Programmazione per l'integrazione delle prestazioni sociosanitarie con quelle sociali

**Allegato 3 - Misure Specifiche**

TIPOGOLIA AREA DI RISCHIO	AREA DI RISCHIO	N. PROCESSO	PROCESSO	LIVELLO DI RISCHIO	DESCRIZIONE ATTIVITA'	RISCHIO IDENTIFICATO - Fattori abilitanti	MISURE DA ADOTTARE 2026/2028	TIPOLOGIA DI MISURA	SC RESPONSABILE ATTUAZIONE MISURA	INDICATORI DI MONITORAGGIO	TEMPISTICA MONITORAGGIO	Dipartimento
A -Generale	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto, anche economico, diretto e immediato per il destinatario	14	Erogazione di contributi per progetti ad enti, associazioni e/o imprese	M	Istruttoria delle domande presentate, definizione di graduatorie e predisposizione di atti di liquidazione a favore dei cittadini aventi diritto	Inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialità nella valutazione delle domande e nella definizione degli importi spettanti	Osservanza delle regole procedurali definite dalla normativa di riferimento specifica per le singole iniziative e dal codice di comportamento ATS	Regolamentazione	SC Governo della presa in carico e dei percorsi assistenziali	100% degli atti (decreti) riportanti le graduatorie definite per ciascun Avviso/Bando e le liquidazioni effettuate agli Enti/Associazioni aventi diritto pubblicati sul sito web aziendale	semestrale	Programmazione per l'integrazione delle prestazioni sociosanitarie con quelle sociali
A -Generale	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto, anche economico, diretto e immediato per il destinatario	14	Erogazione di contributi per progetti ad enti, associazioni e/o imprese	M	Aggiornamento delle procedure riferite alle singole misure	Inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialità nella procedura per il riconoscimento del contributo	Predisposizione di specifica procedura che delinea le fasi/attività che caratterizzano il processo	Regolamentazione	SC Governo della presa in carico e dei percorsi assistenziali	Presenza di procedure aggiornate in relazione alle singole iniziative	semestrale	Programmazione per l'integrazione delle prestazioni sociosanitarie con quelle sociali
A -Generale	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto, anche economico, diretto e immediato per il destinatario	14	Erogazione di contributi per progetti ad enti, associazioni e/o imprese	M	Raccolta delle dichiarazioni di sussistenza/insussistenza di conflitto di interesse da parte degli operatori che seguono le attività	Conflitto di interessi/incompatibilità dei componenti dei gruppi di lavoro sulle attività e/o delle commissioni di valutazione	Sottoscrizione da parte dei componenti il gruppo di lavoro/ dei componenti (anche esterni) delle Commissioni di valutazione eventualmente costituite delle dichiarazioni ai sensi degli artt. 46 e 47 del DPR 445/2000 s.m.i. circa l'insussistenza di cause di incompatibilità/conflitto di interesse	Disciplina del conflitto di interessi	SC Governo della presa in carico e dei percorsi assistenziali	Presenza delle dichiarazioni relative alla sussistenza / insussistenza di conflitto d'interesse da parte di ciascun operatore coinvolto nelle attività e dei membri delle commissioni di valutazione costituite	semestrale	Programmazione per l'integrazione delle prestazioni sociosanitarie con quelle sociali
A -Generale	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto, anche economico, diretto e immediato per il destinatario	14	Erogazione di contributi per progetti ad enti, associazioni e/o imprese	M	Assolvimento degli obblighi informativi sulle erogazioni pubbliche ai sensi dell'art.35 della Legge 28 giugno 2019, n. 58 «Misure urgenti di crescita economica e per la risoluzione di specifiche situazioni di crisi.»	Inosservanza dei principi di pubblicità e trasparenza riferita all'assegnazione dei contributi pubblici	Invio di specifica nota informativa riferita all'art.35 "Obblighi informativi erogazioni pubbliche" previsti dalla Legge 28 giugno 2019, n. 58 «Misure urgenti di crescita economica e per la risoluzione di specifiche situazioni di crisi.» a tutti i Soggetti e privati che hanno ricevuto contributi uguali o superiori a euro 10.000,00 nell'anno precedente	Controllo	SC Governo della presa in carico e dei percorsi assistenziali	Presenza della nota informativa riferita all'art.35 "Obblighi informativi erogazioni pubbliche" previsti dalla Legge 28 giugno 2019, n. 58 indirizzata agli Enti interessati protocollata	semestrale	Programmazione per l'integrazione delle prestazioni sociosanitarie con quelle sociali
A -Generale	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto, anche economico, diretto e immediato per il destinatario	15	Erogazione benefici economici ai singoli cittadini	M	Pubblicazione ed espletamento Avvisi pubblici/ Bandi rivolti ai cittadini per l'accesso alle misure/contributi	Mancata pubblicazione di Avvisi/Bandi	Pubblicazione sul sito web istituzionale degli Avvisi/Bandi corredati dalla modulistica necessaria per le richieste di accesso alla misura/contributo	Trasparenza	SC Governo della presa in carico e dei percorsi assistenziali	100% degli Avvisi/Bandi pubblicati sul sito web aziendale	semestrale	Programmazione per l'integrazione delle prestazioni sociosanitarie con quelle sociali
A -Generale	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto, anche economico, diretto e immediato per il destinatario	15	Erogazione benefici economici ai singoli cittadini	M	Istruttoria delle domande presentate, definizione di graduatorie e predisposizione di atti di liquidazione a favore dei cittadini aventi diritto	Inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialità nella valutazione delle domande e nella quantificazione dei benefici spettanti	Osservanza delle regole procedurali definite dalla normativa di riferimento specifica per le singole misure/contributi e dal codice di comportamento ATS	Regolamentazione	SC Governo della presa in carico e dei percorsi assistenziali	100% degli atti (decreti) riportanti le graduatorie definite per ciascun Avviso/Bando e le liquidazioni effettuate agli aventi diritto pubblicati sul sito web aziendale	semestrale	Programmazione per l'integrazione delle prestazioni sociosanitarie con quelle sociali

**Allegato 3 - Misure Specifiche**

TIPOGOLIA AREA DI RISCHIO	AREA DI RISCHIO	N. PROCESSO	PROCESSO	LIVELLO DI RISCHIO	DESCRIZIONE ATTIVITA'	RISCHIO IDENTIFICATO - Fattori abilitanti	MISURE DA ADOTTARE 2026/2028	TIPOLOGIA DI MISURA	SC RESPONSABILE ATTUAZIONE MISURA	INDICATORI DI MONITORAGGIO	TEMPISTICA MONITORAGGIO	Dipartimento
A -Generale	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto, anche economico, diretto e immediato per il destinatario	15	Erogazione benefici economici ai singoli cittadini	M	Aggiornamento delle procedure riferite alle singole misure	Inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialità nello svolgimento del processo	Predisposizione di specifica procedura che delinei le fasi/attività che caratterizzano il processo	Regolamentazione	SC Governo della presa in carico e dei percorsi assistenziali	Presenza di procedure specifiche aggiornate in relazione alle singole iniziative	semestrale	Programmazione per l'integrazione delle prestazioni sociosanitarie con quelle sociali
A -Generale	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto, anche economico, diretto e immediato per il destinatario	15	Erogazione benefici economici ai singoli cittadini	M	Raccolta delle dichiarazioni di sussistenza/insussistenza di conflitto di interesse da parte degli operatori che seguono le attività	Conflitto di interessi/incompatibilità dei componenti dei gruppi di lavoro sulle attività e/o delle commissioni di valutazione	Sottoscrizione da parte dei componenti il gruppo di lavoro/ dei componenti delle Commissioni di valutazione eventualmente costituite delle dichiarazioni ai sensi degli artt. 46 e 47 del DPR 445/2000 s.m.i. circa l'insussistenza di cause di incompatibilità/conflitto di interesse	Disciplina del conflitto di interessi	SC Governo della presa in carico e dei percorsi assistenziali	Presenza delle dichiarazioni relative alla sussistenza / insussistenza di conflitto d'interesse da parte di ciascun operatore coinvolto nelle attività e dei membri (anche esterni) delle commissioni di valutazione costituite	semestrale	Programmazione per l'integrazione delle prestazioni sociosanitarie con quelle sociali
A -Generale	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto, anche economico, diretto e immediato per il destinatario	16	Tutela della salute mentale, area adulti e minori, per quanto riferito ai ricoveri in strutture accreditate e non a contratto fuori regione (43 SAN)	M	Istruttoria delle richieste di inserimento e/o proroga in struttura presentate da ASST - Dipartimento di Salute Mentale, autorizzazione all'acquisto di prestazioni e predisposizione di atti di liquidazione a favore delle strutture interessate	Inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialità nella valutazione delle diverse richieste e nella definizione degli importi spettanti	Osservanza delle regole procedurali definite dalla normativa di riferimento specifica e dal codice di comportamento ATS	Regolamentazione	SC Governo della presa in carico e dei percorsi assistenziali	100% degli atti (decreti) riportanti le autorizzazione all'acquisto di prestazioni e gli importi impegnati per le strutture interessate pubblicati sul sito web aziendale	semestrale	Programmazione per l'integrazione delle prestazioni sociosanitarie con quelle sociali
A -Generale	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto, anche economico, diretto e immediato per il destinatario	16	Tutela della salute mentale, area adulti e minori, per quanto riferito ai ricoveri in strutture accreditate e non a contratto fuori regione (43 SAN)	M	Raccolta delle dichiarazioni di sussistenza/insussistenza di conflitto di interesse da parte degli operatori che seguono le attività	Conflitto di interessi/incompatibilità dei componenti dei gruppi di lavoro sulle attività e/o delle commissioni di valutazione	Sottoscrizione da parte dei componenti il gruppo di lavoro delle dichiarazioni ai sensi degli artt. 46 e 47 del DPR 445/2000 s.m.i. circa l'insussistenza di cause di incompatibilità/conflitto di interesse	Disciplina del conflitto di interessi	SC Governo della presa in carico e dei percorsi assistenziali	Presenza delle dichiarazioni relative alla sussistenza / insussistenza di conflitto d'interesse da parte di ciascun operatore coinvolto nelle attività	semestrale	Programmazione per l'integrazione delle prestazioni sociosanitarie con quelle sociali
A -Generale	Controlli Ispezioni Verifiche e sanzioni	17	Audit/Verifiche di conformità dei requisiti previsti da normative di settore delle strutture sanitarie e socio sanitarie	M	Pianificazioni dei controlli	Mancato rispetto dei tempi e delle modalità previste dalla normativa di riferimento	Pianificazione annuale dei Controlli secondo la normativa regionale di riferimento	Regolamentazione	SC Appropriatezza e qualità degli erogatori	Presenza del piano annuale dei Controlli come indicazioni normative e monitoraggio dell'andamento del piano	semestrale	Programmazione, Accreditamento, Acquisto delle Prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie
A -Generale	Controlli Ispezioni Verifiche e sanzioni	17	Audit/Verifiche di conformità dei requisiti previsti da normative di settore delle strutture sanitarie e socio sanitarie	M	Attuazione di sopralluoghi/verifiche documentali e relativi report	Mancato rispetto dei tempi e delle modalità previste dalla normativa di riferimento	svolgimento dei controlli e redazione dei report almeno in coppia.	formazione	SC Appropriatezza e qualità degli erogatori	n. controlli effettuati in coppia/n. controlli effettuati =100%	semestrale	Programmazione, Accreditamento, Acquisto delle Prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie

**Allegato 3 - Misure Specifiche**

TIPOGOLIA AREA DI RISCHIO	AREA DI RISCHIO	N. PROCESSO	PROCESSO	LIVELLO DI RISCHIO	DESCRIZIONE ATTIVITA'	RISCHIO IDENTIFICATO - Fattori abilitanti	MISURE DA ADOTTARE 2026/2028	TIPOLOGIA DI MISURA	SC RESPONSABILE ATTUAZIONE MISURA	INDICATORI DI MONITORAGGIO	TEMPISTICA MONITORAGGIO	Dipartimento
A -Generale	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto, anche economico, diretto e immediato per il destinatario	18	Accreditamento strutture sanitarie e socio sanitarie. Valutazione istanza, accertamento dei requisiti e conseguente assunzione di provvedimenti in merito alle istanze di accreditamento per nuove strutture o per modifiche e volture	M	Valutazione istanza di autorizzazione/accreditamento/voltura	occultamento e/o ritardi nella gestione delle istanze degli erogatori	rispetto delle procedure adottate e delle istruzioni operative correlate. Rispetto dei tempi stabiliti dai procedimenti	Controllo	SC Autorizzazione e Accreditamento	n. istanze gestite correttamente/n. istante pervenute=1	semestrale	Programmazione, Accreditamento, Acquisto delle Prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie
A -Generale	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto, anche economico, diretto e immediato per il destinatario	18	Accreditamento strutture sanitarie e socio sanitarie. Valutazione istanza, accertamento dei requisiti e conseguente assunzione di provvedimenti in merito alle istanze di accreditamento per nuove strutture o per modifiche e volture	M	Valutazione istanza di autorizzazione/accreditamento/voltura	occultamento e/o ritardi nella gestione delle istanze degli erogatori	Rispetto dei requisiti previsti dalla normativa di settore	Regolamentazione	SC Autorizzazione e Accreditamento	Analisi e valutazione delle attestazioni da parte di almeno 2 operatori	semestrale	Programmazione, Accreditamento, Acquisto delle Prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie
A -Generale	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto, anche economico, diretto e immediato per il destinatario	18	Accreditamento strutture sanitarie e socio sanitarie. Valutazione istanza, accertamento dei requisiti e conseguente assunzione di provvedimenti in merito alle istanze di accreditamento per nuove strutture o per modifiche e volture	M	Valutazione istanza di autorizzazione/accreditamento/voltura	Mancata osservanza di norme e regolamenti di settore	Programmazione di almeno un evento formativo	formazione	SC Autorizzazione e Accreditamento	partecipazione di almeno il 70% del personale afferente all'UOC a corsi di formazione	semestrale	Programmazione, Accreditamento, Acquisto delle Prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie
A -Generale	Controlli Ispezioni Verifiche e sanzioni	19	Controllo dei flussi di produzione delle prestazioni sanitarie e socio sanitarie	A	Verifica dei flussi	liquidazioni di importi impropri verso le strutture per le prestazioni erogate	allineamento delle prestazioni erogate con il flusso validato da regione	Controllo	SC Programmazione e Negoziazione	assenza di differenze tra validato regionale e pagato	semestrale	Programmazione, Accreditamento, Acquisto delle Prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie
B -Specifica	Recupero tickets sanitari e relative sanzioni per indebita esenzione dalla partecipazione alla spesa sanitaria	20	attività di recupero tickets sanitari	B	Spedizione dei verbali	occultamento e/o archiviazione pratica per tickets non pagati	predisposizione di sistema informatizzato di tracciamento delle sanzioni	semplificazione	SC Programmazione e Negoziazione	utilizzo dell'applicativo	semestrale	Programmazione, Accreditamento, Acquisto delle Prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie

**Allegato 3 - Misure Specifiche**

TIPOGOLIA AREA DI RISCHIO	AREA DI RISCHIO	N. PROCESSO	PROCESSO	LIVELLO DI RISCHIO	DESCRIZIONE ATTIVITA'	RISCHIO IDENTIFICATO - Fattori abilitanti	MISURE DA ADOTTARE 2026/2028	TIPOLOGIA DI MISURA	SC RESPONSABILE ATTUAZIONE MISURA	INDICATORI DI MONITORAGGIO	TEMPISTICA MONITORAGGIO	Dipartimento
B -Specifica	Recupero tickets sanitari e relative sanzioni per indebita esenzione dalla partecipazione alla spesa sanitaria	20	attività di recupero tickets sanitari	B	Spedizione dei verbali	conflitto d'interesse	riunioni periodiche e corsi di formazione per sensibilizzare gli operatori	Disciplina del conflitto di interessi	SC Programmazione e Negoziazione	2 riunioni con il 100% del personale per sensibilizzare e illustrare la disciplina del conflitto d'interesse	semestrale	Programmazione, Accreditamento, Acquisto delle Prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie
B -Specifica	Recupero tickets sanitari e relative sanzioni per indebita esenzione dalla partecipazione alla spesa sanitaria	20	attività di recupero tickets sanitari	B	Spedizione dei verbali	possibili errori di valutazione delle esenzioni da parte degli operatori con archiviazione	Previsione di incontri formativi sulla normativa di riferimento	Formazione	SC Programmazione e Negoziazione	Incontri formativi periodici con almeno la partecipazione dell'80% degli operatori	semestrale	Programmazione, Accreditamento, Acquisto delle Prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie
A -Generale	Controlli Ispezioni Verifiche e sanzioni	21	Vigilanza per il mantenimento dei requisiti di accreditamento delle strutture sanitarie e socio sanitarie	A	Pianificazioni dei controlli	mancate ispezioni per periodi prolungati alle strutture	Pianificazione annuale dei Controlli secondo la normativa regionale di riferimento	Regolamentazione	SC Vigilanza e controllo	Presenza e di piano annuale delle Ispezioni da effettuare secondo le indicazioni regionali e da verificato dal Responsabile di Dipartimento	Annuale	Programmazione, Accreditamento, Acquisto delle Prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie
A -Generale	Controlli Ispezioni Verifiche e sanzioni	21	Vigilanza per il mantenimento dei requisiti di accreditamento delle strutture sanitarie e socio sanitarie	A	Attuzione di sopralluoghi e relativi verbali	Mancata osservanza di norme e regolamenti di settore	Programmazione di almeno un evento formativo e di incontri per la condivisione delle regole di sistema	formazione	SC Vigilanza e controllo	almeno 1 incontro per la condivisione delle regole partecipazione di almeno il 50% del personale afferente all'UOC a corsi di formazione	Annuale	Programmazione, Accreditamento, Acquisto delle Prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie
A -Generale	Controlli Ispezioni Verifiche e sanzioni	21	Vigilanza per il mantenimento dei requisiti di accreditamento delle strutture sanitarie e socio sanitarie	A	Attuzione di sopralluoghi e relativi verbali	omissione di atti dovuti a seguito del controllo	svolgimento dei controlli di norma in coppia, ove possibile. Pratiche esaminate da almeno 2 profili professionali	rotazione	SC Vigilanza e controllo	n. controlli effettuati in coppia/n. controlli effettuati =100%	semestrale	Programmazione, Accreditamento, Acquisto delle Prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie
A -Generale	Controlli Ispezioni Verifiche e sanzioni	22	Controlli delle prestazioni erogate dalle strutture sanitarie e socio-sanitarie	A	Pianificazioni dei controlli	Pianificazione non aderente alle regole	Pianificazione annuale dei Controlli secondo la normativa regionale di riferimento	controllo	SC Vigilanza e controllo	Presenza e di piano annuale delle Ispezioni da effettuare secondo le indicazioni regionali e da verificato dal Responsabile di Dipartimento	Annuale	Programmazione, Accreditamento, Acquisto delle Prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie
A -Generale	Controlli Ispezioni Verifiche e sanzioni	22	Controlli delle prestazioni erogate dalle strutture sanitarie e socio-sanitarie	A	Attuzione di controlli e relativi verbali	Inosservanza delle regole procedurali a garanzia dell'imparzialità e della completezza del controllo	Report mensile dell'attività svolta inviato a Regione Lombardia	controllo	SC Vigilanza e controllo	Report mensile dell'attività svolta inviato a Regione Lombardia	semestrale	Programmazione, Accreditamento, Acquisto delle Prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie

**Allegato 3 - Misure Specifiche**

TIPOGOLIA AREA DI RISCHIO	AREA DI RISCHIO	N. PROCESSO	PROCESSO	LIVELLO DI RISCHIO	DESCRIZIONE ATTIVITA'	RISCHIO IDENTIFICATO - Fattori abilitanti	MISURE DA ADOTTARE 2026/2028	TIPOLOGIA DI MISURA	SC RESPONSABILE ATTUAZIONE MISURA	INDICATORI DI MONITORAGGIO	TEMPISTICA MONITORAGGIO	Dipartimento
A -Generale	Controlli Ispezioni Verifiche e sanzioni	22	Controlli delle prestazioni erogate dalle strutture sanitarie e socio-sanitarie	A	Attuzione di controlli e relativi verbali	omissione di atti dovuti a seguito del controllo	controlli ed Audit interni per verifiche dei controlli e dei verbali redatti	rotazione	SC Vigilanza e controllo	n. controlli effettuati in coppia/n. controlli effettuati =100%	semestrale	Programmazione, Accreditamento, Acquisto delle Prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie
A -Generale	Controlli Ispezioni Verifiche e sanzioni	23	Vigilanza e controllo delle U.d.O. Sociali	M	Predisposizione del Piano dei Controlli	Mancato rispetto dei tempi e delle modalità previste dalla normativa di riferimento	Pianificazione dei controlli sulla base dei criteri previsti dalla normativa	Trasparenza	SC Vigilanza e controllo	Presenza del Piano controlli e invio a Regione Lombardia entro i termini previsti dalla normativa regionale	semestrale	Programmazione, Accreditamento, Acquisto delle Prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie
A -Generale	Controlli Ispezioni Verifiche e sanzioni	23	Vigilanza e controllo delle U.d.O. Sociali	M	Verifica del mantenimento dei requisiti strutturali, organizzativi e gestionali di esercizio di tutte le U.d.O. sociali (Asilo nido, micronido, nido famiglia, centri prima infanzia, comu. educativa, alloggio per l'autonomia, CAG, SFA, CSE, CAH, CASA, APA, Casa albergo, CDA) secondo quanto previsto dalla normativa di riferimento	Inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialità nell'attività di controllo	Osservanza delle regole procedurali definite dalla normativa di riferimento, dal Piano dei Controlli per la vigilanza delle U.d.O. sociali e di quanto previsto dal Codice di comportamento ATS	Regolamentazione	SC Vigilanza e controllo	Presenza dei verbali riferiti al 100% dei controlli effettuati sul mantenimento dei requisiti strutturali, organizzativi e gestionali di esercizio di tutte le U.d.O. sociali (Asilo nido, micronido, nido famiglia, centri prima infanzia, comu. educativa, alloggio per l'autonomia, CAG, SFA, CSE, CAH, CASA, APA, Casa albergo, CDA) secondo quanto previsto dalla normativa di riferimento e dal Piano dei controlli delle U.d.O. Sociali	semestrale	Programmazione, Accreditamento, Acquisto delle Prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie
A -Generale	Controlli Ispezioni Verifiche e sanzioni	23	Vigilanza e controllo delle U.d.O. Sociali	M	Predisposizione di verbali per ciascuna U.d.O. oggetto di verifica e informazione degli esiti all'Ente locale di riferimento e alle U.d.O. verificate	Mancata comunicazione degli esiti delle verifiche effettuate all'Ente locale di riferimento e alle U.d.O. interessate per gli adempimenti necessari	Invio degli esiti dei controlli sia all'Ente locale di riferimento di ciascuna U.d.O. oggetto di verifica, sia alle U.d.O. stesse	Trasparenza	SC Vigilanza e controllo	Trasmissione del 100% dei verbali di esito dei controlli alle U.d.O. controllate e ai relativi Enti locali di riferimento	semestrale	Programmazione, Accreditamento, Acquisto delle Prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie
A -Generale	Controlli Ispezioni Verifiche e sanzioni	23	Vigilanza e controllo delle U.d.O. Sociali	M	Raccolta delle dichiarazioni di sussistenza/insussistenza di conflitto di interesse da parte degli operatori che svolgono le attività di controllo	Conflitto di interessi/incompatibilità dei componenti dei gruppi di lavoro incaricati dello svolgimento dei controlli	Sottoscrizione da parte dei componenti il gruppo di lavoro delle dichiarazioni ai sensi degli artt. 46 e 47 del DPR 445/2000 s.m.i. circa l'insussistenza di cause di incompatibilità/conflitto di interesse	Disciplina del conflitto di interessi	SC Vigilanza e controllo	Presenza delle dichiarazioni relative alla sussistenza / insussistenza di conflitto d'interesse da parte di ciascun operatore coinvolto nelle attività di controllo	semestrale	Programmazione, Accreditamento, Acquisto delle Prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie
A -Generale	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto, anche economico, diretto e immediato per il destinatario	24	Acquisto di prestazioni sanitarie e socio-sanitarie disciplinate da norme regionali-Contratti	M	Pagamento accounti/saldi	Liquidazioni di importi impropri verso le strutture per le prestazioni erogate	Utilizzo del validato regionale in progress e del validato consolidato per quantificare l'importo da liquidare	controllo	SSD Gestione dei contratti con gli erogatori	Flusso validato regionale verso erogatori = alle liquidazioni effettuate	semestrale	Programmazione, Accreditamento, Acquisto delle Prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie

**Allegato 3 - Misure Specifiche**

TIPOGOLIA AREA DI RISCHIO	AREA DI RISCHIO	N. PROCESSO	PROCESSO	LIVELLO DI RISCHIO	DESCRIZIONE ATTIVITA'	RISCHIO IDENTIFICATO - Fattori abilitanti	MISURE DA ADOTTARE 2026/2028	TIPOLOGIA DI MISURA	SC RESPONSABILE ATTUAZIONE MISURA	INDICATORI DI MONITORAGGIO	TEMPISTICA MONITORAGGIO	Dipartimento
A -Generale	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto, anche economico, diretto e immediato per il destinatario	24	Acquisto di prestazioni sanitarie e socio-sanitarie disciplinate da norme regionali-Contratti	M	Pagamento acconti/saldi	liquidazione di importi non coerenti con l'ordine	allineamento delle prestazioni erogate con il flusso validato da regione	semplificazione	SSD Gestione dei contratti con gli erogatori	100% emissioni ordini di pagamento tramite piattaforma NSO	semestrale	Programmazione, Accreditamento, Acquisto delle Prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie
A -Generale	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto, anche economico, diretto e immediato per il destinatario	24	Acquisto di prestazioni sanitarie e socio-sanitarie disciplinate da norme regionali-Contratti	M	Controllo requisiti soggettivi erogatori	Mancata verifica dei requisiti soggettivi (certificazioni antimafie, Durc ecc.) prima delle liquidazioni delle prestazioni verso le strutture	controlli del possesso dei requisiti delle strutture per il 100% delle strutture Predisposizione di file excel di riepilogo	controllo	SSD Gestione dei contratti con gli erogatori	Presenza del file aggiornato Controllo da parte del responsabile SS del 5%	Annuale	Programmazione, Accreditamento, Acquisto delle Prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie
A -Generale	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto, anche economico, diretto e immediato per il destinatario	24	Acquisto di prestazioni sanitarie e socio-sanitarie disciplinate da norme regionali-Contratti	M	Pagamento acconti/saldi prestazioni PNRR	liquidazioni di importi impropri verso le strutture per le prestazioni erogate	Utilizzo del validato regionale in progress per i nuovi Enti con solo contratto di scopo e del validato consolidato per gli Enti già a contratto	controllo	SSD Gestione dei contratti con gli erogatori	flusso validato regionale verso erogatori = alle liquidazioni effettuate	semestrale	Programmazione, Accreditamento, Acquisto delle Prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie
A -Generale	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto, anche economico, diretto e immediato per il destinatario	24	Acquisto di prestazioni sanitarie e socio-sanitarie disciplinate da norme regionali-Contratti	M	Pagamento acconti/saldi PNRR	liquidazione di importi non coerenti con l'ordine	allineamento delle prestazioni erogate con il flusso validato da regione	semplificazione	SSD Gestione dei contratti con gli erogatori	100% emissioni ordini di pagamento tramite piattaforma NSO	semestrale	Programmazione, Accreditamento, Acquisto delle Prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie
A -Generale	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto, anche economico, diretto e immediato per il destinatario	24	Acquisto di prestazioni sanitarie e socio-sanitarie disciplinate da norme regionali-Contratti	M	Controllo requisiti soggettivi erogatori PNRR	Mancata verifica dei requisiti soggettivi (certificazioni antimafie, Durc ecc.) prima delle liquidazioni delle prestazioni verso le strutture	controlli del possesso dei requisiti delle strutture per il 100% delle strutture Predisposizione di file excel di riepilogo	controllo	SSD Gestione dei contratti con gli erogatori	Presenza del file aggiornato Controllo da parte del responsabile SS del 5%	Annuale	Programmazione, Accreditamento, Acquisto delle Prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie
B -Specifica	Rilascio Credenziali SISS	28	Rilascio Credenziali SISS	B	Rilascio credenziali sistema informativo socio-sanitario, firma elettronica remota	Rilascio credenziali a persone non aventi requisiti di autorizzazione	Predisposizione di apposita procedura e rispetto della stessa	Controllo	SC Sistemi Informativi Aziendali	Controllo a campione per la verifica della presenza della documentazione richiesta (30 pratiche)	Annuale	Staff Direzione Generale
A -Generale	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto, anche economico, diretto e immediato per il destinatario	25	controllo File F	M	Monitoraggio erogazione farmaci in File F: appropriatezza e congruenza di erogazione del farmaco ai pazienti non ricoverati	confitto d'interesse	acquisizione dichiarazione di assenza conflitto d'interesse una volta all'anno e comunque ad ogni variazione della condizione	Disciplina del conflitto di interessi	SC Servizio Farmaceutico	n. dichiarazioni conflitti d'interesse/numero farmacisti che escono in vigila	Annuale	Staff Direzione Sanitaria

**Allegato 3 - Misure Specifiche**

TIPOGOLIA AREA DI RISCHIO	AREA DI RISCHIO	N. PROCESSO	PROCESSO	LIVELLO DI RISCHIO	DESCRIZIONE ATTIVITA'	RISCHIO IDENTIFICATO - Fattori abilitanti	MISURE DA ADOTTARE 2026/2028	TIPOLOGIA DI MISURA	SC RESPONSABILE ATTUAZIONE MISURA	INDICATORI DI MONITORAGGIO	TEMPISTICA MONITORAGGIO	Dipartimento
A -Generale	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto, anche economico, diretto e immediato per il destinatario	25	controllo File F	M	Monitoraggio erogazione farmaci in File F: appropriatezza e congruenza di erogazione del farmaco ai pazienti non ricoverati	Mancato rispetto delle procedure di controllo e verifica	Utilizzo di un modello standard di verbale omogeneo (controfirmato dal soggetto controllato/vigilato)	Regolamentazione	SC Servizio Farmaceutico	n° verbali con modello standard / n° verbali redatti = 1	semestrale	Staff Direzione Sanitaria
A -Generale	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto, anche economico, diretto e immediato per il destinatario	25	controllo File F	M	Monitoraggio erogazione farmaci in File F: appropriatezza e congruenza di erogazione del farmaco ai pazienti non ricoverati	Mancato rispetto delle procedure di controllo e verifica	Controllo dei verbali	Controllo	SC Servizio Farmaceutico	Controllo del 5% dei verbali da parte del responsabile di SC	semestrale	Staff Direzione Sanitaria
A -Generale	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto, anche economico, diretto e immediato per il destinatario	26	Attivita' di Vigilanza Farmacie	M	Attività di vigilanza e controllo sulle farmacie territoriali, verifica dei requisiti autorizzativi secondo il piano dei controlli.	confitto d'interesse	acquisizione dichiarazione di assenza conflitto d'interesse una volta all'anno e comunque ad ogni variazione della condizione	Disciplina del conflitto di interessi	SC Servizio Farmaceutico	n. dichiarazioni conflitti d'interesse/numero membri commissioni= 1	Annuale	Staff Direzione Sanitaria
A -Generale	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto, anche economico, diretto e immediato per il destinatario	26	Attivita' di Vigilanza Farmacie	M	Attività di vigilanza e controllo sulle farmacie territoriali, verifica dei requisiti autorizzativi secondo il piano dei controlli.	Corruzione	Utilizzo del modello standard regionale di verbale omogeneo con check list (controfirmato dal soggetto controllato/vigilato).	Controllo	SC Servizio Farmaceutico	n° verbali sottoscritti dal soggetto controllato-vigilato/ n° verbali = 1	semestrale	Staff Direzione Sanitaria
A -Generale	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto, anche economico, diretto e immediato per il destinatario	26	Attivita' di Vigilanza Farmacie	M	Attività di vigilanza e controllo sulle farmacie territoriali, verifica dei requisiti autorizzativi secondo il piano dei controlli.	Mancata irrogazione della sanzione a seguito di accertata violazione	Verifica a campione dei verbali ispettivi presso le farmacie per il controllo di congruenza tra esito del verbale e sanzioni irrogate	Controllo	SC Servizio Farmaceutico	Controllo del 10% dei verbali ispettivi farmacie	Annuale	Staff Direzione Sanitaria
A -Generale	Controlli Ispezioni Verifiche e sanzioni	27	Controlli e Ispezione veterinaria	M	Erogazione indennizzi di abbattimento a seguito di focolai di malattie infettive	Errore o ritardo nell'emanaione dei provvedimenti, corresponsione di indennizzi a non aventi diritto	Inserimento degli atti in Gesinvete	controllo	SC Sanità Animale	Il 100% degli atti devono essere verificati ed approvati dai due livelli di responsabilità (Responsabile SC Sanità animale e Direttore del Dipartimento e Sicurezza	semestrale	Veterinario e Sicurezza degli Alimenti di origine animale

**Allegato 3 - Misure Specifiche**

TIPOGOLIA AREA DI RISCHIO	AREA DI RISCHIO	N. PROCESSO	PROCESSO	LIVELLO DI RISCHIO	DESCRIZIONE ATTIVITA'	RISCHIO IDENTIFICATO - Fattori abilitanti	MISURE DA ADOTTARE 2026/2028	TIPOLOGIA DI MISURA	SC RESPONSABILE ATTUAZIONE MISURA	INDICATORI DI MONITORAGGIO	TEMPISTICA MONITORAGGIO	Dipartimento
A -Generale	Controlli Ispezioni Verifiche e sanzioni	27	Controlli e Ispezione veterinaria	M	Attività di controllo ufficiale presso allevamenti e stabilimenti finalizzata alla verifica del rispetto dei requisiti previsti dalla normativa di settore in materia di sanità animale, benessere animale e sicurezza alimentare.	Mancato rispetto dei parametri normativi e delle indicazioni regionali/nazionali, inosservanza delle procedure, errore od omissione nella esecuzione e nella registrazione del controllo, errore materiale nelle valutazione degli atti, non corretta trasmissione dell'esito del controllo all'operatore economico e mancato inserimento nell'applicativo informativo di riferimento, monitoraggio con frequenza insufficiente	formazione del personale neoassunto, costante aggiornamento del personale addetto, esecuzione dei controlli in equipe, attività di audit interno di campo e supervisione come da programma annuale	controllo	Tutte le SC Dipartimento Veterinario e Sicurezza degli alimenti di o.a.	Attuazione del piano di audit aziendale, secondo la programmazione stabilita per l'anno di riferimento - nr. audit di campo programmati/nr. audit di campo eseguiti pari al 100% - nr. supervisioni d'ufficio programmate/nr. supervisioni d'ufficio effettuate pari al 100% La verifica è eseguita da Responsabili delle SC di riferimento	semestrale	Veterinario e Sicurezza degli Alimenti di origine animale
A -Generale	Controlli Ispezioni Verifiche e sanzioni	27	Controlli e Ispezione veterinaria	M	Irrogazione sanzione amministrativa in caso di riscontro di non conformità per la quale la vigente normativa ne prevede l'applicazione. Valutazione ricorsi nell'ambito della Commissione Tecnico Giuridica aziendale	Mancata o ritardata irrogazione sanzione amministrativa se dovuta. Assenza di imparzialità nella valutazione dei ricorsi nel caso in cui l'agente accertatore coincida con membro della Commissione Tecnico Giuridica aziendale.	formazione del personale neoassunto, costante aggiornamento del personale addetto, esecuzione dei controlli in equipe con rotazione dei componenti. Qualora un componente della Commissione Tecnico Giuridica aziendale sia anche agente accertatore, lo stesso si astiene dalla valutazione del ricorso che viene effettuato da altro responsabile SC/SS. Verifica a campione dei verbali con riscontro di NC per il controllo dell'irrogazione della sanzione	controllo	Tutte le SC Dipartimento Veterinario e Sicurezza degli alimenti di o.a.	Supervisione attività della Commissione Tecnico Giuridica aziendale: nr. ricorsi esaminati da agente accertatore pari a 0. Verifica del 10% dei verbali con NC per ciascuna SC	semestrale	Veterinario e Sicurezza degli Alimenti di origine animale
A -Generale	Controlli Ispezioni Verifiche e sanzioni	27	Controlli e Ispezione veterinaria	M	Attività di prelievo di prodotti di origine animale, liquidi biologici	Errata o incompleta modalità di esecuzione del campionamento, mancata o incompleta garanzia di diritto alla difesa, trasmissione di esito non veritiero, errata o ritardata comunicazione dell'esito, mancata/incompleta/inesatta adozione specifici provvedimenti	formazione del personale neoassunto, costante aggiornamento del personale addetto, campionamenti eseguiti in equipe (veterinario e tecnico della prevenzione o due tecnici della prevenzione), trasmissione verbali prelevamento e esiti del campionamento mediante posta certificata, attività di audit interno di campo e supervisione come da programma annuale	formazione	Tutte le SC Dipartimento Veterinario e Sicurezza degli alimenti di o.a.	evidenza della formazione effettuata	semestrale	Veterinario e Sicurezza degli Alimenti di origine animale
A -Generale	Controlli Ispezioni Verifiche e sanzioni	27	Controlli e Ispezione veterinaria	M	Sottoscrizione di certificati attestanti qualifiche sanitarie di animali o idoneità di prodotti di origine animale oggetto di commercializzazione	Sottoscrizione di parametri non verificati od attribuzione di qualifiche sanitarie non adeguate	formazione del personale neoassunto, costante aggiornamento del personale addetto, attività di audit interno di campo e supervisione come da programma annuale	formazione	Tutte le SC Dipartimento Veterinario e Sicurezza degli alimenti di o.a.	evidenza della formazione effettuata	semestrale	Veterinario e Sicurezza degli Alimenti di origine animale

**Allegato 3 - Misure Specifiche**

<b>TIPOGOLIA AREA DI RISCHIO</b>	<b>AREA DI RISCHIO</b>	<b>N. PROCESSO</b>	<b>PROCESSO</b>	<b>LIVELLO DI RISCHIO</b>	<b>DESCRIZIONE ATTIVITA'</b>	<b>RISCHIO IDENTIFICATO - Fattori abilitanti</b>	<b>MISURE DA ADOTTARE 2026/2028</b>	<b>TIPOLOGIA DI MISURA</b>	<b>SC RESPONSABILE ATTUAZIONE MISURA</b>	<b>INDICATORI DI MONITORAGGIO</b>	<b>TEMPISTICA MONITORAGGIO</b>	<b>Dipartimento</b>
A -Generale	Controlli Ispezioni Verifiche e sanzioni	27	Controlli e Ispezione veterinaria	M	Sottoscrizione di certificati attestanti qualifiche sanitarie di animali o idoneità di prodotti di origine animale oggetto di commercializzazione	Sottoscrizione di parametri non verificati od attribuzione di qualifiche sanitarie non adeguate	formazione del personale neoassunto, costante aggiornamento del personale addetto, attività di audit interno di campo e supervisione come da programma annuale	Controllo	Tutte le SC Dipartimento Veterinario e Sicurezza degli alimenti di o.a.	- controllo a campione del 2% a cura di Responsabile SC	semestrale	Veterinario e Sicurezza degli Alimenti di origine animale

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto-sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Nominativo del responsabile della produzione, dell'aggiornamento, della validazione e trasmissione del dato	Nominativo del responsabile della struttura deputata alla pubblicazione del dato	Note
Disposizioni generali	Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Art. 10, c. 8, lett. a), d.lgs. n. 33/2013	Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza (PTPCT)	Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza e suoi allegati, le misure integrative di prevenzione della corruzione individuate ai sensi dell'articolo 1, comma 2-bis della legge n. 190 del 2012, (MOG 231) ( <a href="#">link</a> alla sotto-sezione Altri contenuti/Anticorruzione)	Annuale	Responsabile Prevenzione della corruzione e Trasparenza	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
	Atti generali	Art. 12, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Riferimenti normativi su organizzazione e attività	Riferimenti normativi con i relativi <a href="#">link</a> alle norme di legge statale pubblicate nella banca dati "Normattiva" che regolano l'istituzione, l'organizzazione e l'attività delle pubbliche amministrazioni	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
			Atti amministrativi generali	Direttive, circolari, programmi, istruzioni e ogni atto che dispone in generale sulla organizzazione, sulle funzioni, sugli obiettivi, sui procedimenti, ovvero nei quali si determina l'interpretazione di norme giuridiche che riguardano o dettano disposizioni per l'applicazione di esse	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
			Documenti di programmazione strategico-gestionale	Direttive ministeri, documento di programmazione, obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Sistema dei controlli	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
	Statuti e leggi regionali	Art. 12, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Statuti e leggi regionali	Estremi e testi ufficiali aggiornati degli Statuti e delle norme di legge regionali, che regolano le funzioni, l'organizzazione e lo svolgimento delle attività di competenza dell'amministrazione	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
		Art. 55, c. 2, d.lgs. n. 165/2001 Art. 12, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Codice disciplinare e codice di condotta	Codice disciplinare, recante l'indicazione delle infrazioni del codice disciplinare e relative sanzioni (pubblicazione on line in alternativa all'affissione in luogo accessibile a tutti - art. 7, l. n. 300/1970) Codice di condotta inteso quale codice di comportamento	Tempestivo	Responsabile SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
	Oneri informativi per cittadini e imprese	Art. 12, c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013	Scadenzario obblighi amministrativi	Scadenzario con l'indicazione delle date di efficacia dei nuovi obblighi amministrativi a carico di cittadini e imprese introdotti dalle amministrazioni secondo le modalità definite con DPCM 8 novembre 2013	Tempestivo	Tutti i Responsabili SC per le parti di competenza	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
	Burocrazia zero	Art. 34, d.lgs. n. 33/2013	Oneri informativi per cittadini e imprese	Regolamenti ministeriali o interministeriali, provvedimenti amministrativi a carattere generale adottati dalle amministrazioni dello Stato per regolare l'esercizio di poteri autorizzatori, concessori o certificatori, nonché l'accesso ai servizi pubblici ovvero la concessione di benefici con allegato elenco di tutti gli oneri informativi gravanti sui cittadini e sulle imprese introdotti o eliminati con i medesimi atti	Dati non più soggetti a pubblicazione obbligatoria ai sensi del d.lgs 97/2016			
		Art. 37, c. 3, d.l. n. 69/2013	Burocrazia zero	Casi in cui il rilascio delle autorizzazioni di competenza è sostituito da una comunicazione dell'interessato	Dati non più soggetti a pubblicazione obbligatoria ai sensi del d.lgs 10/2016			
		Art. 37, c. 3-bis, d.l. n. 69/2013	Attività soggette a controllo	Elenco delle attività delle imprese soggette a controllo (ovvero per le quali le pubbliche amministrazioni competenti ritengono necessarie l'autorizzazione, la segnalazione certificata di inizio attività o la mera comunicazione)				
Organigramma		Art. 13, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013		Organi di indirizzo politico e di amministrazione e gestione, con l'indicazione delle rispettive competenze	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Non applicabile SSN	Non applicabile SSN	
		Art. 14, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013		Atto di nomina o di proclamazione, con l'indicazione della durata dell'incarico o del mandato elettivo	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Non applicabile SSN	Non applicabile SSN	
		Art. 14, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013		Curriculum vitae	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Non applicabile SSN	Non applicabile SSN	
		Art. 14, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013		Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione della carica	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Non applicabile SSN	Non applicabile SSN	
		Art. 14, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013		Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Non applicabile SSN	Non applicabile SSN	
		Art. 14, c. 1, lett. e), d.lgs. n. 33/2013		Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Non applicabile SSN	Non applicabile SSN	
				Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Non applicabile SSN	Non applicabile SSN	

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto-sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Nominativo del responsabile della produzione, dell'aggiornamento, della validazione e trasmissione del dato	Nominativo del responsabile della struttura deputata alla pubblicazione del dato	Note
Organizzazione	Titolari di incarichi politici, di amministrazione, di direzione o di governo	Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 1, l. n. 441/1982	Titolari di incarichi politici di cui all'art. 14, co. 1, del d.lgs. n. 33/2013 (da pubblicare in tabelle)	1) dichiarazione concernente diritti reali su beni immobili e su beni mobili iscritti in pubblici registri, titolarità di imprese, azioni di società, quote di partecipazione a società, esercizio di funzioni di amministratore o di sindaco di società, con l'apposizione della formula «sul mio onore affermo che la dichiarazione corrisponde al vero» [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso) e riferita al momento dell'assunzione dell'incarico]	Nessuno (va presentata una sola volta entro 3 mesi dalla elezione, dalla nomina o dal conferimento dell'incarico e resta pubblicata fino alla cessazione dell'incarico o del mandato).	Non applicabile SSN	Non applicabile SSN	
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 2, l. n. 441/1982		2) copia dell'ultima dichiarazione dei redditi soggetti all'imposta sui redditi delle persone fisiche [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso) (NB: è necessario limitare, con appositi accorgimenti a cura dell'interessato o della amministrazione, la pubblicazione dei dati sensibili)]	Entro 3 mesi dalla elezione, dalla nomina o dal conferimento dell'incarico	Non applicabile SSN	Non applicabile SSN	
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 3, l. n. 441/1982		3) dichiarazione concernente le spese sostenute e le obbligazioni assunte per la propaganda elettorale ovvero attestazione di essersi avvalsi esclusivamente di materiali e di mezzi propagandistici predisposti e messi a disposizione dal partito o dalla formazione politica della cui lista il soggetto ha fatto parte, con l'apposizione della formula «sul mio onore affermo che la dichiarazione corrisponde al vero» (con allegate copie delle dichiarazioni relative a finanziamenti e contributi per un importo che nell'anno superi 5.000 €)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Non applicabile SSN	Non applicabile SSN	
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 3, l. n. 441/1982		4) attestazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute nell'anno precedente e copia della dichiarazione dei redditi [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)]	Annuale	Non applicabile SSN	Non applicabile SSN	
		Art. 14, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013		Atto di nomina o di proclamazione, con l'indicazione della durata dell'incarico o del mandato elettivo	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Non applicabile SSN	Non applicabile SSN	
		Art. 14, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013		Curriculum vitae	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Non applicabile SSN	Non applicabile SSN	
		Art. 14, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013		Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione della carica	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Non applicabile SSN	Non applicabile SSN	
		Art. 14, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013		Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Non applicabile SSN	Non applicabile SSN	
		Art. 14, c. 1, lett. e), d.lgs. n. 33/2013		Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Non applicabile SSN	Non applicabile SSN	
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 1, l. n. 441/1982		Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Non applicabile SSN	Non applicabile SSN	
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 2, l. n. 441/1982	Titolari di incarichi di amministrazione, di direzione o di governo di cui all'art. 14, co. 1-bis, del d.lgs. n. 33/2013	1) dichiarazione concernente diritti reali su beni immobili e su beni mobili iscritti in pubblici registri, titolarità di imprese, azioni di società, quote di partecipazione a società, esercizio di funzioni di amministratore o di sindaco di società, con l'apposizione della formula «sul mio onore affermo che la dichiarazione corrisponde al vero» [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso) e riferita al momento dell'assunzione dell'incarico]	Nessuno (va presentata una sola volta entro 3 mesi dalla elezione, dalla nomina o dal conferimento dell'incarico e resta pubblicata fino alla cessazione dell'incarico o del mandato).	Non applicabile SSN	Non applicabile SSN	
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 2, l. n. 441/1982		2) copia dell'ultima dichiarazione dei redditi soggetti all'imposta sui redditi delle persone fisiche [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso) (NB: è necessario limitare, con appositi accorgimenti a cura dell'interessato o della amministrazione, la pubblicazione dei dati sensibili)]	Entro 3 mesi dalla elezione, dalla nomina o dal conferimento dell'incarico	Non applicabile SSN	Non applicabile SSN	

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto-sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Nominativo del responsabile della produzione, dell'aggiornamento, della validazione e trasmissione del dato	Nominativo del responsabile della struttura deputata alla pubblicazione del dato	Note
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 3, l. n. 441/1982	Cessati dall'incarico (documentazione da pubblicare sul sito web)	3) dichiarazione concernente le spese sostenute e le obbligazioni assunte per la propaganda elettorale ovvero attestazione di essersi avvalsi esclusivamente di materiali e di mezzi propagandistici predisposti e messi a disposizione dal partito o dalla formazione politica della cui lista il soggetto ha fatto parte, con l'apposizione della formula «sul mio onore affermo che la dichiarazione corrisponde al vero» (con allegate copie delle dichiarazioni relative a finanziamenti e contributi per un importo che nell'anno superi 5.000 €)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Non applicabile SSN	Non applicabile SSN	
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 3, l. n. 441/1982		4) attestazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute nell'anno precedente e copia della dichiarazione dei redditi [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)]	Annuale	Non applicabile SSN	Non applicabile SSN	
		Art. 14, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013		Atto di nomina, con l'indicazione della durata dell'incarico	Nessuno	Non applicabile SSN	Non applicabile SSN	
		Art. 14, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013		Curriculum vitae	Nessuno	Non applicabile SSN	Non applicabile SSN	
		Art. 14, c. 1, lett. c), d.lgs.		Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione della carica	Nessuno	Non applicabile SSN	Non applicabile SSN	
		Art. 14, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013		Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici	Nessuno	Non applicabile SSN	Non applicabile SSN	
		Art. 14, c. 1, lett. e), d.lgs. n. 33/2013		Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti	Nessuno	Non applicabile SSN	Non applicabile SSN	
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 2, l. n. 441/1982		Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti	Nessuno	Non applicabile SSN	Non applicabile SSN	
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 3, l. n. 441/1982		1) copie delle dichiarazioni dei redditi riferiti al periodo dell'incarico; 2) copia della dichiarazione dei redditi successiva al termine dell'incarico o carica, entro un mese dalla scadenza del termine di legge per la presentazione della dichiarazione [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (NB: è necessario limitare, con appositi accorgimenti a cura dell'interessato o della amministrazione, la pubblicazione dei dati sensibili)	Nessuno	Non applicabile SSN	Non applicabile SSN	
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 4, l. n. 441/1982		3) dichiarazione concernente le spese sostenute e le obbligazioni assunte per la propaganda elettorale ovvero attestazione di essersi avvalsi esclusivamente di materiali e di mezzi propagandistici predisposti e messi a disposizione dal partito o dalla formazione politica della cui lista il soggetto ha fatto parte con riferimento al periodo dell'incarico (con allegate copie delle dichiarazioni relative a finanziamenti e contributi per un importo che nell'anno superi 5.000 €)	Nessuno	Non applicabile SSN	Non applicabile SSN	
		Sanzioni per mancata comunicazione dei dati	Art. 47, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	4) dichiarazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute dopo l'ultima attestazione [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)]	Nessuno (va presentata una sola volta entro 3 mesi dalla cessazione dell'incarico).	Non applicabile SSN	Non applicabile SSN	
	Rendiconti gruppi consiliari regionali/provinciali	Art. 28, c. 1, d.lgs. n. 33/2013		Provvedimenti sanzionatori a carico del responsabile della mancata o incompleta comunicazione dei dati di cui all'articolo 14, concernenti la situazione patrimoniale complessiva del titolare dell'incarico al momento dell'assunzione della carica, la titolarità di imprese, le partecipazioni azionarie proprie nonché tutti i compensi cui dà diritto l'assunzione della carica	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Non applicabile SSN	Non applicabile SSN	
	Articolazione degli uffici	Art. 13, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013	Rendiconti gruppi consiliari regionali/provinciali	Rendiconti di esercizio annuale dei gruppi consiliari regionali e provinciali, con evidenza delle risorse trasferite o assegnate a ciascun gruppo, con indicazione del titolo di trasferimento e dell'impiego delle risorse utilizzate	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Non applicabile SSN	Non applicabile SSN	
			Atti degli organi di controllo	Atti e relazioni degli organi di controllo	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Non applicabile SSN	Non applicabile SSN	
	Articolazione degli uffici	Art. 13, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013	Articolazione degli uffici	Indicazione delle competenze di ciascun ufficio, anche di livello dirigenziale non generale, i nomi dei dirigenti responsabili dei singoli uffici	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
		Organigramma (da pubblicare sotto forma di organigramma in modo tale che a	Organigramma	Illustrazione in forma semplificata, ai fini della piena accessibilità e comprensibilità dei dati, dell'organizzazione dell'amministrazione, mediante l'organigramma o analoghe rappresentazioni grafiche	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto-sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Nominativo del responsabile della produzione, dell'aggiornamento, della validazione e trasmissione del dato	Nominativo del responsabile della struttura deputata alla pubblicazione del dato	Note
	Art. 13, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013		Organigramma, in modo tale che a ciascun ufficio sia assegnato un link ad una pagina contenente tutte le informazioni previste dalla norma)	Nomini dei dirigenti responsabili dei singoli uffici	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
Consulenti e collaboratori	Titolari di incarichi di collaborazione o consulenza	Art. 15, c. 2, d.lgs. n. 33/2013  Art. 15, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013  Art. 15, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013  Art. 15, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013  Art. 15, c. 2, d.lgs. n. 33/2013 Art. 53, c. 14, d.lgs. n. 165/2001  Art. 53, c. 14, d.lgs. n. 165/2001	Consulenti e collaboratori (da pubblicare in tabelle)	Elenco completo dei numeri di telefono e delle caselle di posta elettronica istituzionali e delle caselle di posta elettronica certificata dedicate, cui il cittadino possa rivolgersi per qualsiasi richiesta inerente i compiti istituzionali	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
				Estremi degli atti di conferimento di incarichi di collaborazione o di consulenza a soggetti esterni a qualsiasi titolo (compresi quelli affidati con contratto di collaborazione coordinata e continuativa) con indicazione dei soggetti percepitori, della ragione dell'incarico e dell'ammontare erogato Per ciascun titolare di incarico:	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	Responsabile SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	Collegamento alla Banca Dati PerLaPa (Art. 9bis All. b)
				1) curriculum vitae, redatto in conformità al vigente modello europeo	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	Responsabile SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	
				2) dati relativi allo svolgimento di incarichi o alla titolarità di cariche in enti di diritto privato regolati o finanziati dalla pubblica amministrazione o allo svolgimento di attività professionali	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	Responsabile SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	
				3) compensi comunque denominati, relativi al rapporto di lavoro, di consulenza o di collaborazione (compresi quelli affidati con contratto di collaborazione coordinata e continuativa), con specifica evidenza delle eventuali componenti variabili o legate alla valutazione del risultato	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	Responsabile SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	
				Tabelle relative agli elenchi dei consulenti con indicazione di oggetto, durata e compenso dell'incarico (comunicate alla Funzione pubblica)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	Responsabile SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	
				Attestazione dell'avvenuta verifica dell'insussistenza di situazioni, anche potenziali, di conflitto di interesse	Tempestivo	Responsabile SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	Responsabile SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	
		Art. 14, c. 1, lett. a) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013  Art. 14, c. 1, lett. b) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013  Art. 14, c. 1, lett. c) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013  Art. 14, c. 1, lett. d) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013  Art. 14, c. 1, lett. e) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013		Per ciascun titolare di incarico:				
				Atto di conferimento, con l'indicazione della durata dell'incarico	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
				Curriculum vitae, redatto in conformità al vigente modello europeo	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
				Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione dell'incarico (con specifica evidenza delle eventuali componenti variabili o legate alla valutazione del risultato)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
				Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	vedi nota dirigenza SSN	vedi nota dirigenza SSN	
				Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	vedi nota dirigenza SSN	vedi nota dirigenza SSN	
				Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	vedi nota dirigenza SSN	vedi nota dirigenza SSN	

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto-sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Nominativo del responsabile della produzione, dell'aggiornamento, della validazione e trasmissione del dato	Nominativo del responsabile della struttura deputata alla pubblicazione del dato	Note
	Titolari di incarichi dirigenziali amministrativi di vertice	Art. 14, c. 1, lett. f) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 1, l. n. 441/1982	Incarichi amministrativi di vertice (da pubblicare in tabelle)	1) dichiarazione concernente diritti reali su beni immobili e su beni mobili iscritti in pubblici registri, titolarità di imprese, azioni di società, quote di partecipazione a società, esercizio di funzioni di amministratore o di sindaco di società, con l'apposizione della formula «sul mio onore affermo che la dichiarazione corrisponde al vero» [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso) e riferita al momento dell'assunzione dell'incarico]	Nessuno (va presentata una sola volta entro 3 mesi dalla elezione, dalla nomina o dal conferimento dell'incarico e resta pubblicata fino alla cessazione dell'incarico o del mandato).	vedi nota dirigenza SSN	vedi nota dirigenza SSN	
		Art. 14, c. 1, lett. f) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 2, l. n. 441/1982		2) copia dell'ultima dichiarazione dei redditi soggetti all'imposta sui redditi delle persone fisiche [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (NB: è necessario limitare, con appositi accorgimenti a cura dell'interessato o della amministrazione, la pubblicazione dei dati sensibili)	Entro 3 mesi della nomina o dal conferimento dell'incarico	vedi nota dirigenza SSN	vedi nota dirigenza SSN	
		Art. 14, c. 1, lett. f) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013 Art. 3, l. n. 441/1982		3) attestazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute nell'anno precedente e copia della dichiarazione dei redditi [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)]	Annuale	vedi nota dirigenza SSN	vedi nota dirigenza SSN	
		Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2013		Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di inconferibilità dell'incarico	Tempestivo (art. 20, c. 1, d.lgs. n. 39/2013)	Responsabile SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
		Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2013		Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità al conferimento dell'incarico	Annuale (art. 20, c. 2, d.lgs. n. 39/2013)	Responsabile SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
		Art. 14, c. 1-ter, secondo periodo, d.lgs. n. 33/2013		Ammontare complessivo degli emolumenti percepiti a carico della finanza pubblica	Annuale (non oltre il 30 marzo)	vedi nota dirigenza SSN	vedi nota dirigenza SSN	
		Art. 14, c. 1, lett. a) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013	Per ciascun titolare di incarico:					
		Art. 14, c. 1, lett. b) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013		Atto di conferimento, con l'indicazione della durata dell'incarico	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
		Art. 14, c. 1, lett. c) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013		Curriculum vitae, redatto in conformità al vigente modello europeo	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
		Art. 14, c. 1, lett. d) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013		Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione dell'incarico (con specifica evidenza delle eventuali componenti variabili o legate alla valutazione del risultato)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
		Art. 14, c. 1, lett. e) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013		Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	vedi nota dirigenza SSN	vedi nota dirigenza SSN	
		Art. 14, c. 1, lett. f) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013		Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	vedi nota dirigenza SSN	vedi nota dirigenza SSN	
		Art. 14, c. 1, lett. g) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013	Incarichi dirigenziali, a qualsiasi titolo connessi, ivi inclusi quelli temporanei	Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	vedi nota dirigenza SSN	vedi nota dirigenza SSN	

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto-sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Nominativo del responsabile della produzione, dell'aggiornamento, della validazione e trasmissione del dato	Nominativo del responsabile della struttura deputata alla pubblicazione del dato	Note
Personale	Titolari di incarichi dirigenziali (dirigenti non generali)	Art. 14, c. 1, lett. f) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 1, l. n. 441/1982	(da pubblicare in tabelle che distinguono le seguenti situazioni: dirigenti, dirigenti individuati discrezionalmente, titolari di posizione organizzativa con funzioni dirigenziali)	1) dichiarazione concernente diritti reali su beni immobili e su beni mobili iscritti in pubblici registri, titolarità di imprese, azioni di società, quote di partecipazione a società, esercizio di funzioni di amministratore o di sindaco di società, con l'apposizione della formula «sul mio onore affermo che la dichiarazione corrisponde al vero» [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso) e riferita al momento dell'assunzione dell'incarico]	Nessuno (va presentata una sola volta entro 3 mesi dalla elezione, dalla nomina o dal conferimento dell'incarico e resta pubblicata fino alla cessazione dell'incarico o del mandato).	vedi nota dirigenza SSN	vedi nota dirigenza SSN	
		Art. 14, c. 1, lett. f) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 2, l. n. 441/1982		2) copia dell'ultima dichiarazione dei redditi soggetti all'imposta sui redditi delle persone fisiche [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (NB: è necessario limitare, con appositi accorgimenti a cura dell'interessato o della amministrazione, la pubblicazione dei dati sensibili)	Entro 3 mesi della nomina o dal conferimento dell'incarico	vedi nota dirigenza SSN	vedi nota dirigenza SSN	
		Art. 14, c. 1, lett. f) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013 Art. 3, l. n. 441/1982		3) attestazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute nell'anno precedente e copia della dichiarazione dei redditi [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)]	Annuale	vedi nota dirigenza SSN	vedi nota dirigenza SSN	
		Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2013		Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di inconferibilità dell'incarico	Tempestivo (art. 20, c. 1, d.lgs. n. 39/2013)	vedi nota dirigenza SSN	vedi nota dirigenza SSN	
		Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2013		Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità al conferimento dell'incarico	Annuale (art. 20, c. 2, d.lgs. n. 39/2013)	vedi nota dirigenza SSN	vedi nota dirigenza SSN	
		Art. 14, c. 1-ter, secondo periodo, d.lgs. n. 33/2013		Ammontare complessivo degli emolumenti percepiti a carico della finanza pubblica	Annuale (non oltre il 30 marzo)	vedi nota dirigenza SSN	vedi nota dirigenza SSN	
		Art. 15, c. 5, d.lgs. n. 33/2013	Elenco posizioni dirigenziali discrezionali	Elenco delle posizioni dirigenziali, integrato dai relativi titoli e curricula, attribuite a persone, anche esterne alle pubbliche amministrazioni, individuate discrezionalmente dall'organo di indirizzo politico senza procedure pubbliche di selezione	Dati non più soggetti a pubblicazione obbligatoria ai sensi del d.lgs 97/2016			
	Dirigenti cessati	Art. 19, c. 1-bis, d.lgs. n. 165/2001	Posti di funzione disponibili	Numero e tipologia dei posti di funzione che si rendono disponibili nella dotazione organica e relativi criteri di scelta	Tempestivo	Responsabile SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
		Art. 1, c. 7, d.p.r. n. 108/2004	Ruolo dirigenti	Ruolo dei dirigenti	Annuale	Responsabile SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
		Art. 14, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013	Dirigenti cessati dal rapporto di lavoro (documentazione da pubblicare sul sito web)	Atto di nomina o di proclamazione, con l'indicazione della durata dell'incarico o del mandato elettivo	Nessuno	Responsabile SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
		Art. 14, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013		Curriculum vitae	Nessuno	Responsabile SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
		Art. 14, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013		Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione della carica	Nessuno	Responsabile SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
		Art. 14, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013		Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici	Nessuno	vedi nota dirigenza SSN	vedi nota dirigenza SSN	
				Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti	Nessuno	vedi nota dirigenza SSN	vedi nota dirigenza SSN	

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto-sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Nominativo del responsabile della produzione, dell'aggiornamento, della validazione e trasmissione del dato	Nominativo del responsabile della struttura deputata alla pubblicazione del dato	Note
		Art. 14, c. 1, lett. e), d.lgs. n. 33/2013	pubblicare sul sito web	Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti	Nessuno	vedi nota dirigenza SSN	vedi nota dirigenza SSN	
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 2, l. n. 441/1982		1) copie delle dichiarazioni dei redditi riferiti al periodo dell'incarico; 2) copia della dichiarazione dei redditi successiva al termine dell'incarico o carica, entro un mese dalla scadenza del termine di legge per la presentazione della dichiarazione [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (NB: è necessario limitare, con appositi accorgimenti a cura dell'interessato o della amministrazione, la pubblicazione dei dati sensibili)	Nessuno	vedi nota dirigenza SSN	vedi nota dirigenza SSN	
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 4, l. n. 441/1982		3) dichiarazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute dopo l'ultima attestazione [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)]	Nessuno (va presentata una sola volta entro 3 mesi dalla cessazione dell'incarico).	vedi nota dirigenza SSN	vedi nota dirigenza SSN	
	Sanzioni per mancata comunicazione dei dati	Art. 47, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Sanzioni per mancata o incompleta comunicazione dei dati da parte dei titolari di incarichi dirigenziali	Provvedimenti sanzionatori a carico del responsabile della mancata o incompleta comunicazione dei dati di cui all'articolo 14, concernenti la situazione patrimoniale complessiva del titolare dell'incarico al momento dell'assunzione della carica, la titolarità di imprese, le partecipazioni azionarie proprie nonché tutti i compensi cui dà diritto l'assunzione della carica	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
	Posizioni organizzative	Art. 14, c. 1-quinquies., d.lgs. n. 33/2013	Posizioni organizzative	Curricula dei titolari di posizioni organizzative redatti in conformità al vigente modello europeo	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
Dotazione organica		Art. 16, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Conto annuale del personale	Conto annuale del personale e relative spese sostenute, nell'ambito del quale sono rappresentati i dati relativi alla dotazione organica e al personale effettivamente in servizio e al relativo costo, con l'indicazione della distribuzione tra le diverse qualifiche e aree professionali, con particolare riguardo al personale assegnato agli uffici di diretta collaborazione con gli organi di indirizzo politico	Annuale (art. 16, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
		Art. 16, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Costo personale tempo indeterminato	Costo complessivo del personale a tempo indeterminato in servizio, articolato per aree professionali, con particolare riguardo al personale assegnato agli uffici di diretta collaborazione con gli organi di indirizzo politico	Annuale (art. 16, c. 2, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
Personale non a tempo indeterminato		Art. 17, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Personale non a tempo indeterminato (da pubblicare in tabelle)	Personale con rapporto di lavoro non a tempo indeterminato, ivi compreso il personale assegnato agli uffici di diretta collaborazione con gli organi di indirizzo politico	Annuale (art. 17, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
		Art. 17, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Costo del personale non a tempo indeterminato (da pubblicare in tabelle)	Costo complessivo del personale con rapporto di lavoro non a tempo indeterminato, con particolare riguardo al personale assegnato agli uffici di diretta collaborazione con gli organi di indirizzo politico	Trimestrale (art. 17, c. 2, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
Tassi di assenza	Art. 16, c. 3, d.lgs. n. 33/2013	Tassi di assenza trimestrali (da pubblicare in tabelle)	Tassi di assenza del personale distinti per uffici di livello dirigenziale	Trimestrale (art. 16, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne		
Incarichi conferiti e autorizzati ai dipendenti (dirigenti e non dirigenti)	Art. 18, d.lgs. n. 33/2013 Art. 53, c. 14, d.lgs. n. 165/2001	Incarichi conferiti e autorizzati ai dipendenti (dirigenti e non dirigenti) (da pubblicare in tabelle)	Elenco degli incarichi conferiti o autorizzati a ciascun dipendente (dirigente e non dirigente), con l'indicazione dell'oggetto, della durata e del compenso spettante per ogni incarico	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	Collegamento alla Banca Dati PerLaPa (Art. 9bis All. b)	
Contrattazione collettiva	Art. 21, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 Art. 47, c. 8, d.lgs. n. 165/2001	Contrattazione collettiva	Riferimenti necessari per la consultazione dei contratti e accordi collettivi nazionali ed eventuali interpretazioni autentiche	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	Collegamento al sito web dell'Agenzia per la Rappresentanza Negoziale delle Pubbliche Amministrazioni (ARAN)	
	Art. 21, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Contratti integrativi	Contratti integrativi stipulati, con la relazione tecnico-finanziaria e quella illustrativa, certificate dagli organi di controllo (collegio dei revisori dei conti, collegio sindacale, uffici centrali di bilancio o analoghi organi previsti dai rispettivi ordinamenti)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne		

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto-sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Nominativo del responsabile della produzione, dell'aggiornamento, della validazione e trasmissione del dato	Nominativo del responsabile della struttura deputata alla pubblicazione del dato	Note
Performance	Contrattazione integrativa	Art. 21, c. 2, d.lgs. n. 33/2013 Art. 55, c. 4.d.lgs. n. 150/2009	Costi contratti integrativi	Specifiche informazioni sui costi della contrattazione integrativa, certificate dagli organi di controllo interno, trasmesse al Ministero dell'Economia e delle finanze, che predispone, allo scopo, uno specifico modello di rilevazione, d'intesa con la Corte dei conti e con la Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della funzione pubblica	Annuale (art. 55, c. 4, d.lgs. n. 150/2009)	Responsabile SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
	OIV	Art. 10, c. 8, lett. c), d.lgs. n. 33/2013		Nominativi	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
		Art. 10, c. 8, lett. c), d.lgs. n. 33/2013	OIV (da pubblicare in tabelle)	Curricula	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
		Par. 14.2, delib. CiViT n. 12/2013		Compensi	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
	Bandi di concorso	Art. 19, d.lgs. n. 33/2013	Bandi di concorso (da pubblicare in tabelle)	Bandi di concorso per il reclutamento, a qualsiasi titolo, di personale presso l'amministrazione nonche' i criteri di valutazione della Commissione e le tracce delle prove scritte	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
	Sistema di misurazione e valutazione della Performance	Par. 1, delib. CiViT n. 104/2010	Sistema di misurazione e valutazione della Performance	Sistema di misurazione e valutazione della Performance (art. 7, d.lgs. n. 150/2009)	Tempestivo	Responsabile SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
	Piano della Performance	Art. 10, c. 8, lett. b), d.lgs. n. 33/2013	Piano della Performance/Piano esecutivo di gestione	Piano della Performance (art. 10, d.lgs. 150/2009) Piano esecutivo di gestione (per gli enti locali) (art. 169, c. 3-bis, d.lgs. n. 267/2000)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Sistema dei controlli	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
	Relazione sulla Performance	Art. 20, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Relazione sulla Performance	Relazione sulla Performance (art. 10, d.lgs. 150/2009)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Sistema dei controlli	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
	Ammontare complessivo dei premi		Ammontare complessivo dei premi (da pubblicare in tabelle)	Ammontare complessivo dei premi collegati alla performance stanziati	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
	Dati relativi ai premi			Ammontare dei premi effettivamente distribuiti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Gestione e sviluppo delle risorse umane	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
	Benessere organizzativo	Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 33/2013	Benessere organizzativo	Livelli di benessere organizzativo	Dati non più soggetti a pubblicazione obbligatoria ai sensi del d.lgs 97/2016			
		Art. 22, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013		Elenco degli enti pubblici, comunque denominati, istituiti, vigilati e finanziati dall'amministrazione ovvero per i quali l'amministrazione abbia il potere di nomina degli amministratori dell'ente, con l'indicazione delle funzioni attribuite e delle attività svolte in favore dell'amministrazione o delle attività di servizio pubblico affidate Per ciascuno degli enti:	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	Direttore Dipartimento Amministrativo, di Controllo e degli Affari Generali e Legali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto-sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Nominativo del responsabile della produzione, dell'aggiornamento, della validazione e trasmissione del dato	Nominativo del responsabile della struttura deputata alla pubblicazione del dato	Note
Enti pubblici vigilati		Art. 22, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Enti pubblici vigilati (da pubblicare in tabelle)	1) ragione sociale	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	Direttore Dipartimento Amministrativo, di Controllo e degli Affari Generali e Legali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
				2) misura dell'eventuale partecipazione dell'amministrazione	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	Direttore Dipartimento Amministrativo, di Controllo e degli Affari Generali e Legali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
				3) durata dell'impegno	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	Direttore Dipartimento Amministrativo, di Controllo e degli Affari Generali e Legali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
				4) onere complessivo a qualsiasi titolo gravante per l'anno sul bilancio dell'amministrazione	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	Direttore Dipartimento Amministrativo, di Controllo e degli Affari Generali e Legali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
				5) numero dei rappresentanti dell'amministrazione negli organi di governo e trattamento economico complessivo a ciascuno di essi spettante (con l'esclusione dei rimborsi per vitto e alloggio)	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	Direttore Dipartimento Amministrativo, di Controllo e degli Affari Generali e Legali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
				6) risultati di bilancio degli ultimi tre esercizi finanziari	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	Direttore Dipartimento Amministrativo, di Controllo e degli Affari Generali e Legali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
				7) incarichi di amministratore dell'ente e relativo trattamento economico complessivo (con l'esclusione dei rimborsi per vitto e alloggio)	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	Direttore Dipartimento Amministrativo, di Controllo e degli Affari Generali e Legali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
				Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di inconferibilità dell'incarico ( <a href="#">link al sito dell'ente</a> )	Tempestivo (art. 20, c. 1, d.lgs. n. 39/2013)	Direttore Dipartimento Amministrativo, di Controllo e degli Affari Generali e Legali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
				Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità al conferimento dell'incarico ( <a href="#">link al sito dell'ente</a> )	Annuale (art. 20, c. 2, d.lgs. n. 39/2013)	Direttore Dipartimento Amministrativo, di Controllo e degli Affari Generali e Legali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
				Collegamento con i siti istituzionali degli enti pubblici vigilati	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	Direttore Dipartimento Amministrativo, di Controllo e degli Affari Generali e Legali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
		Art. 22, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013		Elenco delle società di cui l'amministrazione detiene direttamente quote di partecipazione anche minoritaria, con l'indicazione dell'entità, delle funzioni attribuite e delle attività svolte in favore dell'amministrazione o delle attività di servizio pubblico affidate, ad esclusione delle società, partecipate da amministrazioni pubbliche, con azioni quotate in mercati regolamentati italiani o di altri paesi dell'Unione europea, e loro controllate. (art. 22, c. 6, d.lgs. n. 33/2013)	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	Direttore Dipartimento Amministrativo, di Controllo e degli Affari Generali e Legali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
				Per ciascuna delle società:	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	Direttore Dipartimento Amministrativo, di Controllo e degli Affari Generali e Legali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
				1) ragione sociale	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	Direttore Dipartimento Amministrativo, di Controllo e degli Affari Generali e Legali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
				2) misura dell'eventuale partecipazione dell'amministrazione	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	Direttore Dipartimento Amministrativo, di Controllo e degli Affari Generali e Legali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
				3) durata dell'impegno	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	Direttore Dipartimento Amministrativo, di Controllo e degli Affari Generali e Legali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto-sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Nominativo del responsabile della produzione, dell'aggiornamento, della validazione e trasmissione del dato	Nominativo del responsabile della struttura deputata alla pubblicazione del dato	Note
Enti controllati	Società partecipate	Art. 22, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Dati società partecipate (da pubblicare in tabelle)	4) onere complessivo a qualsiasi titolo gravante per l'anno sul bilancio dell'amministrazione	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	Direttore Dipartimento Amministrativo, di Controllo e degli Affari Generali e Legali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
				5) numero dei rappresentanti dell'amministrazione negli organi di governo e trattamento economico complessivo a ciascuno di essi spettante	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	Direttore Dipartimento Amministrativo, di Controllo e degli Affari Generali e Legali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
				6) risultati di bilancio degli ultimi tre esercizi finanziari	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	Direttore Dipartimento Amministrativo, di Controllo e degli Affari Generali e Legali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
				7) incarichi di amministratore della società e relativo trattamento economico complessivo	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	Direttore Dipartimento Amministrativo, di Controllo e degli Affari Generali e Legali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
				Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di inconferibilità dell'incarico ( <a href="#">link al sito dell'ente</a> )	Tempestivo (art. 20, c. 1, d.lgs. n. 39/2013)	Direttore Dipartimento Amministrativo, di Controllo e degli Affari Generali e Legali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
		Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2014		Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità al conferimento dell'incarico ( <a href="#">link al sito dell'ente</a> )	Annuale (art. 20, c. 2, d.lgs. n. 39/2013)	Direttore Dipartimento Amministrativo, di Controllo e degli Affari Generali e Legali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
				Collegamento con i siti istituzionali delle società partecipate	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	Direttore Dipartimento Amministrativo, di Controllo e degli Affari Generali e Legali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
	Provvedimenti	Art. 22, c. 1, lett. d-bis, d.lgs. n. 33/2013		Provvedimenti in materia di costituzione di società a partecipazione pubblica, acquisto di partecipazioni in società già costituite, gestione delle partecipazioni pubbliche, alienazione di partecipazioni sociali, quotazione di società a controllo pubblico in mercati regolamentati e razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche, previsti dal decreto legislativo adottato ai sensi dell'articolo 18 della legge 7 agosto 2015, n. 124 (art. 20 d.lgs 175/2016)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Direttore Dipartimento Amministrativo, di Controllo e degli Affari Generali e Legali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
				Provvedimenti con cui le amministrazioni pubbliche socia fissano obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, delle società controllate	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Direttore Dipartimento Amministrativo, di Controllo e degli Affari Generali e Legali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
		Art. 19, c. 7, d.lgs. n. 175/2016		Provvedimenti con cui le società a controllo pubblico garantiscono il concreto perseguimento degli obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Direttore Dipartimento Amministrativo, di Controllo e degli Affari Generali e Legali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
Enti di diritto privato controllati	Art. 22, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013			Elenco degli enti di diritto privato, comunque denominati, in controllo dell'amministrazione, con l'indicazione delle funzioni attribuite e delle attività svolte in favore dell'amministrazione o delle attività di servizio pubblico affidate	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	Direttore Dipartimento Amministrativo, di Controllo e degli Affari Generali e Legali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
				Per ciascuno degli enti:				
				1) ragione sociale	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	Direttore Dipartimento Amministrativo, di Controllo e degli Affari Generali e Legali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
				2) misura dell'eventuale partecipazione dell'amministrazione	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	Direttore Dipartimento Amministrativo, di Controllo e degli Affari Generali e Legali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
				3) durata dell'impegno	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	Direttore Dipartimento Amministrativo, di Controllo e degli Affari Generali e Legali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
	Art. 22, c. 2, d.lgs. n. 33/2013		Enti di diritto privato controllati	4) onere complessivo a qualsiasi titolo gravante per l'anno sul bilancio dell'amministrazione	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	Direttore Dipartimento Amministrativo, di Controllo e degli Affari Generali e Legali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto-sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Nominativo del responsabile della produzione, dell'aggiornamento, della validazione e trasmissione del dato	Nominativo del responsabile della struttura deputata alla pubblicazione del dato	Note
Enti di diritto privato controllati	Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2013		Enti di diritto privato controllati (da pubblicare in tabelle)	5) numero dei rappresentanti dell'amministrazione negli organi di governo e trattamento economico complessivo a ciascuno di essi spettante	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	Direttore Dipartimento Amministrativo, di Controllo e degli Affari Generali e Legali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
				6) risultati di bilancio degli ultimi tre esercizi finanziari	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	Direttore Dipartimento Amministrativo, di Controllo e degli Affari Generali e Legali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
				7) incarichi di amministratore dell'ente e relativo trattamento economico complessivo	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	Direttore Dipartimento Amministrativo, di Controllo e degli Affari Generali e Legali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
				Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di inconferibilità dell'incarico ( <a href="#">link al sito dell'ente</a> )	Tempestivo (art. 20, c. 1, d.lgs. n. 39/2013)	Direttore Dipartimento Amministrativo, di Controllo e degli Affari Generali e Legali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
	Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2013			Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità al conferimento dell'incarico ( <a href="#">link al sito dell'ente</a> )	Annuale (art. 20, c. 2, d.lgs. n. 39/2013)	Direttore Dipartimento Amministrativo, di Controllo e degli Affari Generali e Legali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
				Collegamento con i siti istituzionali degli enti di diritto privato controllati	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	Direttore Dipartimento Amministrativo, di Controllo e degli Affari Generali e Legali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
				Una o più rappresentazioni grafiche che evidenziano i rapporti tra l'amministrazione e gli enti pubblici vigilati, le società partecipate, gli enti di diritto privato controllati	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	Direttore Dipartimento Amministrativo, di Controllo e degli Affari Generali e Legali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
Dati aggregati attività amministrativa	Art. 24, c. 1, d.lgs. n. 33/2013		Dati aggregati attività amministrativa	Dati relativi alla attività amministrativa, in forma aggregata, per settori di attività, per competenza degli organi e degli uffici, per tipologia di procedimenti	Dati non più soggetti a pubblicazione obbligatoria ai sensi del dlgs 97/2016			
Dati aggregati attività amministrativa	Art. 35, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013		Per ciascuna tipologia di procedimento:					
				1) breve descrizione del procedimento con indicazione di tutti i riferimenti normativi utili	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali (per gli aspetti di carattere generale, il coordinamento e la predisposizione atti) Tutti i Responsabili di SC per le parti di competenza	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
				2) unità organizzative responsabili dell'istruttoria	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali (per gli aspetti di carattere generale, il coordinamento e la predisposizione atti) Tutti i Responsabili di SC per le parti di competenza	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
				3) l'ufficio del procedimento, unitamente ai recapiti telefonici e alla casella di posta elettronica istituzionale	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali (per gli aspetti di carattere generale, il coordinamento e la predisposizione atti) Tutti i Responsabili di SC per le parti di competenza	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
	Art. 35, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013			4) ove diverso, l'ufficio competente all'adozione del provvedimento finale, con l'indicazione del nome del responsabile dell'ufficio unitamente ai rispettivi recapiti telefonici e alla casella di posta elettronica istituzionale	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali (per gli aspetti di carattere generale, il coordinamento e la predisposizione atti) Tutti i Responsabili di SC per le parti di competenza	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto-sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Nominativo del responsabile della produzione, dell'aggiornamento, della validazione e trasmissione del dato	Nominativo del responsabile della struttura deputata alla pubblicazione del dato	Note
Attività e procedimenti	Tipologie di procedimento  (da pubblicare in tabelle)	Art. 35, c. 1, lett. e), d.lgs. n. 33/2013	Tipologie di procedimento  (da pubblicare in tabelle)	5) modalità con le quali gli interessati possono ottenere le informazioni relative ai procedimenti in corso che li riguardino	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali (per gli aspetti di carattere generale, il coordinamento e la predisposizione atti) Tutti i Responsabili di SC per le parti di competenza	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
		Art. 35, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013		6) termine fissato in sede di disciplina normativa del procedimento per la conclusione con l'adozione di un provvedimento espresso e ogni altro termine procedimentale rilevante	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali (per gli aspetti di carattere generale, il coordinamento e la predisposizione atti) Tutti i Responsabili di SC per le parti di competenza	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
		Art. 35, c. 1, lett. g), d.lgs. n. 33/2013		7) procedimenti per i quali il provvedimento dell'amministrazione può essere sostituito da una dichiarazione dell'interessato ovvero il procedimento può concludersi con il silenzio-assenso dell'amministrazione	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali (per gli aspetti di carattere generale, il coordinamento e la predisposizione atti) Tutti i Responsabili di SC per le parti di competenza	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
		Art. 35, c. 1, lett. h), d.lgs. n. 33/2013		8) strumenti di tutela amministrativa e giurisdizionale, riconosciuti dalla legge in favore dell'interessato, nel corso del procedimento nei confronti del provvedimento finale ovvero nei casi di adozione del provvedimento oltre il termine predeterminato per la sua conclusione e i modi per attivarli	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali (per gli aspetti di carattere generale, il coordinamento e la predisposizione atti) Tutti i Responsabili di SC per le parti di competenza	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
		Art. 35, c. 1, lett. i), d.lgs. n. 33/2013		9) link di accesso al servizio on line, ove sia già disponibile in rete, o tempi previsti per la sua attivazione	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali (per gli aspetti di carattere generale, il coordinamento e la predisposizione atti) Tutti i Responsabili di SC per le parti di competenza	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
		Art. 35, c. 1, lett. l), d.lgs. n. 33/2013		10) modalità per l'effettuazione dei pagamenti eventualmente necessari, con i codici IBAN identificativi del conto di pagamento, ovvero di imputazione del versamento in Tesoreria, tramite i quali i soggetti versanti possono effettuare i pagamenti mediante bonifico bancario o postale, ovvero gli identificativi del conto corrente postale sul quale i soggetti versanti possono effettuare i pagamenti mediante bollettino postale, nonché i codici identificativi del pagamento da indicare obbligatoriamente per il versamento	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali (per gli aspetti di carattere generale, il coordinamento e la predisposizione atti) Tutti i Responsabili di SC per le parti di competenza	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
		Art. 35, c. 1, lett. m), d.lgs. n. 33/2013		11) nome del soggetto a cui è attribuito, in caso di inerzia, il potere sostitutivo, nonché modalità per attivare tale potere, con indicazione dei recapiti telefonici e delle caselle di posta elettronica istituzionale	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali (per gli aspetti di carattere generale, il coordinamento e la predisposizione atti) Tutti i Responsabili di SC per le parti di competenza	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
				<b>Per i procedimenti ad istanza di parte:</b>				
		Art. 35, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013		1) atti e documenti da allegare all'istanza e modulistica necessaria, compresi i fac-simile per le autocertificazioni	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali (per gli aspetti di carattere generale, il coordinamento e la predisposizione atti) Tutti i Responsabili di SC per le parti di competenza	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
		Art. 35, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013 e Art. 1, c. 29, l. 190/2012		2) uffici ai quali rivolgersi per informazioni, orari e modalità di accesso con indicazione degli indirizzi, recapiti telefonici e caselle di posta elettronica istituzionale a cui presentare le istanze	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali (per gli aspetti di carattere generale, il coordinamento e la predisposizione atti) Tutti i Responsabili di SC per le parti di competenza	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto-sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Nominativo del responsabile della produzione, dell'aggiornamento, della validazione e trasmissione del dato	Nominativo del responsabile della struttura deputata alla pubblicazione del dato	Note
	Monitoraggio tempi procedurali	Art. 24, c. 2, d.lgs. n. 33/2013 Art. 1, c. 28, l. n. 190/2012	Monitoraggio tempi procedurali	Risultati del monitoraggio periodico concernente il rispetto dei tempi procedurali	Dati non più soggetti a pubblicazione obbligatoria ai sensi del d.lgs. 97/2016			
	Dichiarazioni sostitutive e acquisizione d'ufficio dei dati	Art. 35, c. 3, d.lgs. n. 33/2013	Recapiti dell'ufficio responsabile	Recapiti telefonici e casella di posta elettronica istituzionale dell'ufficio responsabile per le attività volte a gestire, garantire e verificare la trasmissione dei dati o l'accesso diretto degli stessi da parte delle amministrazioni precedenti all'acquisizione d'ufficio dei dati e allo svolgimento dei controlli sulle dichiarazioni sostitutive	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Direttore Dipartimento Amministrativo, di Controllo e degli Affari Generali e Legali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
Provvedimenti	Provvedimenti organi indirizzo politico	Art. 23, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 /Art. 1, co. 16 della l. n. 190/2012	Provvedimenti organi indirizzo politico	Elenco dei provvedimenti, con particolare riferimento ai provvedimenti finali dei procedimenti di: scelta del contraente per l'affidamento di lavori, forniture e servizi, anche con riferimento alla modalità di selezione prescelta (link alla sotto-sezione "bandi di gara e contratti"); accordi stipulati dall'amministrazione con soggetti privati o con altre amministrazioni pubbliche.	Semestrale (art. 23, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
	Provvedimenti organi indirizzo politico	Art. 23, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 /Art. 1, co. 16 della l. n. 190/2012	Provvedimenti organi indirizzo politico	Elenco dei provvedimenti, con particolare riferimento ai provvedimenti finali dei procedimenti di: autorizzazione o concessione; concorsi e prove selettive per l'assunzione del personale e progressioni di carriera.	Dati non più soggetti a pubblicazione obbligatoria ai sensi del d.lgs. 97/2016			
	Provvedimenti dirigenti amministrativi	Art. 23, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 /Art. 1, co. 16 della l. n. 190/2012	Provvedimenti dirigenti amministrativi	Elenco dei provvedimenti, con particolare riferimento ai provvedimenti finali dei procedimenti di: scelta del contraente per l'affidamento di lavori, forniture e servizi, anche con riferimento alla modalità di selezione prescelta (link alla sotto-sezione "bandi di gara e contratti"); accordi stipulati dall'amministrazione con soggetti privati o con altre amministrazioni pubbliche.	Semestrale (art. 23, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
	Provvedimenti dirigenti amministrativi	Art. 23, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 /Art. 1, co. 16 della l. n. 190/2012	Provvedimenti dirigenti amministrativi	Elenco dei provvedimenti, con particolare riferimento ai provvedimenti finali dei procedimenti di: autorizzazione o concessione; concorsi e prove selettive per l'assunzione del personale e progressioni di carriera.	Dati non più soggetti a pubblicazione obbligatoria ai sensi del d.lgs. 97/2016			
Controlli sulle attività economiche		Art. 23 bis d.lgs. n. 33/2013	Obblighi e adempimenti	Elenco degli obblighi e degli adempimenti oggetto delle attività di controllo che gli operatori sono tenuti a rispettare nello svolgimento di attività economiche per ottemperare alle disposizioni normative	triennale	Tutti i Responsabili SC per le parti di competenza	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
Atti e documenti di carattere generale riferiti a tutte le procedure		Art. 30, d.lgs. 36/2023	Uso di procedure automatizzate nel ciclo di vita dei contratti pubblici	Elenco delle soluzioni tecnologiche adottate dalle SA e enti concedenti per l'automatizzazione delle proprie attività.	Una tantum con aggiornamento tempestivo in caso di modifiche	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali	
		ALLEGATO I.5, d.lgs. 36/2023	Elementi per la programmazione dei lavori e servizi. Schemi tipo (art. 4, co. 3)	Avviso finalizzato ad acquisire le manifestazioni di interesse degli operatori economici in ordine ai lavori di possibile completamento di opere incompiute nonché alla gestione delle stesse NB: Ove l'avviso è pubblicato nella apposita sezione del portale web del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti, la pubblicazione in AT è assicurata mediante link al portale MIT	Tempestivo	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali	
		ALLEGATO I.5, d.lgs. 36/2023	Elementi per la programmazione dei lavori e servizi. Schemi tipo (art. 5, co. 8; art. 7, co. 4)	Comunicazione circa la mancata redazione del programma triennale dei lavori pubblici; per assenza di lavori Comunicazione circa la mancata redazione del programma triennale degli acquisti di forniture e servizi, per assenza di acquisti di forniture e servizi.	Tempestivo	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali	
		Art. 168, d.lgs. 36/2023	Procedure di gara con sistemi di qualificazione	Atti recanti norme, criteri oggettivi per il funzionamento del sistema di qualificazione, l'eventuale aggiornamento periodico dello stesso e durata, criteri soggettivi (requisiti relativi alle capacità economiche, finanziarie, tecniche e professionali) per l'iscrizione al sistema.	Tempestivo	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali	
		Art. 169, d.lgs. 36/2023	Procedure di gara regolamentate settori speciali	Obbligo applicabile alle imprese pubbliche e ai soggetti titolari di diritti speciali esclusivi Atti eventualmente adottati recanti l'elencazione delle condotte che costituiscono gravi illeciti professionali agli effetti degli artt. 95, co. 1, lettera e) e 98 (cause di esclusione dalla gara per gravi illeciti professionali).	Tempestivo	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali	
	Art. 11, co. 2-quater, l. n. 3/2003, introdotto dall'art. 41, co. 1, d.l. n. 76/2020	Dati e informazioni sui progetti di investimento pubblico	Obbligo previsto per i soggetti titolari di progetti di investimento pubblico Elenco annuale dei progetti finanziati, con indicazione del CUP, importo totale del finanziamento, le fonti finanziarie, la data di avvio del progetto e lo stato di attuazione finanziario e procedurale	Tempestivo	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali		

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto-sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Nominativo del responsabile della produzione, dell'aggiornamento, della validazione e trasmissione del dato	Nominativo del responsabile della struttura deputata alla pubblicazione del dato	Note
<b>Bandi di gara e contratti Ove gli atti e i documenti siano già pubblicati sulle piattaforme di approvvigionamento digitale, ai sensi e nel rispetto dei termini e dei criteri di qualità delle informazioni stabiliti dal d.lgs. 33/2013 (artt. 6 e 8, co. 3), è pubblicato il link alla piattaforma BDNCP gestita da ANAC in modo da consentire a chiunque la visione dei suddetti atti e documenti (per i contratti NON conclusi al 31/12/2023, si fa riferimento agli obblighi di pubblicazione di cui all'All. 9 al PNA 2022 e declinati nella Griglia degli Obblighi di Pubblicazione del PIAO 2023-2025 e alla delibera ANAC n. 582/2023)</b>	Atti delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatari distintamente per ogni procedura	Art. 40, co. 3 e co. 5, d.lgs. 36/2023 Allegato 1.6 al d.lgs. 36/2023	Pubblicazione	1. Relazione sul progetto dell'opera (art. 40, co. 3 codice e art. 5, co. 1, lett. a) e b) allegato) 2. Relazione conclusiva redatta dal responsabile del dibattito (con i contenuti specificati dall'art. 40, co. 5 codice e art. 7, co. 1 dell'allegato) 3. Documento conclusivo redatto dalla SA sulla base della relazione conclusiva del responsabile (solo per il dibattito pubblico obbligatorio) ai sensi dell'art. 7, co. 2 dell'allegato Per il dibattito pubblico obbligatorio, la pubblicazione dei documenti di cui ai nn. 2 e 3, è prevista sia per le SA sia per le amministrazioni locali interessate dall'intervento	Tempestivo	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali	
				Documenti di gara. Che comprendono, almeno: Delibera a contrarre Bando/avviso di gara/lettera di invito Disciplinare di gara Capitolato speciale Condizioni contrattuali proposte	Tempestivo	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali	
		Art. 28, d.lgs. 36/2023	Affidamento	Composizione delle commissioni giudicatrici e CV dei componenti	Tempestivo	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali	
		Art. 47, co. 2, e 9 d.l. 77/2021, convertito con modificazioni dalla l. 108/2021 D.P.C.M. 20 giugno 2023 - Linee guida volte a favorire le pari opportunità generazionali e di genere, nonché l'inclusione lavorativa delle persone con disabilità nei contratti riservati (art. 1, co. 8, allegato II.3, d.lgs. 36/2023 )		Pari opportunità e inclusione lavorativa nei contratti pubblici PNRR e PNC e nei contratti riservati: Copia dell'ultimo rapporto sulla situazione del personale maschile e femminile redatto dall'operatore economico, tenuto alla sua redazione ai sensi dell'art. 46, decreto legislativo 11 aprile 2006, n. 198 (operatori economici che occupano oltre 50 dipendenti). Il documento è prodotto, a pena di esclusione, al momento della presentazione della domanda di partecipazione o dell'offerta	Da pubblicare successivamente alla pubblicazione degli avvisi relativi agli esiti delle procedure	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali	
		Art. 10, co. 5; art. 14, co. 3; art. 17, co. 2; art. 24; art. 30, co. 2; art. 31, co. 1 e 2; D.lgs. 201/2022		Procedure di affidamento dei servizi pubblici locali*: 1. deliberazione di istituzione del servizio pubblico locale (art. 10, co. 5); 2. relazione contenente la valutazione finalizzata alla scelta della modalità di gestione (art. 14, co. 3); 3. deliberazione di affidamento del servizio a società in house (art. 17, co. 2) per affidamenti sopra soglia del servizio pubblico locale, compresi quelli nei settori del trasporto pubblico locale e dei servizi di distribuzione di energia elettrica e gas naturale; 4. contratto di servizio sottoscritto dalle parti che definisce gli obblighi di servizio pubblico e le condizioni economiche del rapporto (artt. 24 e 31 co. 2); 5. relazione periodica contenente le verifiche periodiche sulla situazione gestionale (art. 30, co. 2) L'ANAC, la Presidenza del Consiglio dei ministri e l'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato hanno elaborato alcuni schemi tipici, fra cui quelli relativi ai seguenti documenti: - Relazione sulla scelta della modalità di gestione del servizio pubblico locale, come previsto dall'art. 14, co. 3; - Motivazione qualificata richiesta dall'art. 17, co. 2, in caso di affidamenti diretti a società in house di importo superiore alle soglie di rilevanza europea in materia di contratti pubblici. Resta fermo l'obbligo di trasmissione ad ANAC come espressamente previsto all'art. 31, co. 2, d.lgs. 201/2022. La documentazione è disponibile al seguente link: <a href="https://www.anticorruzione.it/-trasparenza-dei-servizi-pubblici-locali-di-rilevanza-economica">https://www.anticorruzione.it/-trasparenza-dei-servizi-pubblici-locali-di-rilevanza-economica</a>	Tempestivo	Non applicabile SSN	Non applicabile SSN	
		Art. 215 e ss. e All. V.2, d.lgs 36/2023		Composizione del Collegio consultivo tecnici (nominativi) CV dei componenti	Tempestivo	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali	

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto-sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Nominativo del responsabile della produzione, dell'aggiornamento, della validazione e trasmissione del dato	Nominativo del responsabile della struttura deputata alla pubblicazione del dato	Note
		Art. 47, co. 3, co. 3-bis, co. 9, l. 77/2021 convertito con modificazioni dalla l. 108/2021 Pari opportunità e inclusione lavorativa nei contratti pubblici PNRR e PNC e nei contratti riservati D.P.C.M 20 giugno 2023 - Linee guida volte a favorire le pari opportunità generazionali e di genere, nonché l'inclusione lavorativa delle persone con disabilità nei contratti riservati (art.	Esecutiva	Pari opportunità e inclusione lavorativa nei contratti pubblici PNRR e PNC e nei contratti riservati: Relazione di genere sulla situazione del personale maschile e femminile consegnata, entro sei mesi dalla conclusione del contratto, alla stazione appaltante/ente concedente dagli operatori economici che occupano un numero pari o superiore a quindici dipendenti Certificazione di cui all'art. 17 della legge 12 marzo 1999, n. 68 e della relazione relativa all'assolvimento degli obblighi di cui alla medesima legge e alle eventuali sanzioni e provvedimenti disposti a carico dell'operatore economico nel triennio antecedente la data di scadenza della presentazione delle offerte e consegnate alla stazione appaltante/ente concedente entro sei mesi dalla conclusione del contratto (per gli operatori economici che occupano un numero pari o superiore a quindici dipendenti)	Tempestivo	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali	
		Art. 134, co. 4, d.lgs. 36/2023	Sponsorizzazioni	Affidamento di contratti di sponsorizzazione di lavori, servizi o forniture per importi superiori a quarantamila 40.000 euro: 1) avviso con il quale si rende nota la ricerca di sponsor per specifici interventi, ovvero si comunica l'avvenuto ricevimento di una proposta di sponsorizzazione, con sintetica indicazione del contenuto del contratto proposto.	Tempestivo	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali	
		Art. 140, d.lgs. 36/2023 Comunicato del Presidente ANAC del 19 settembre 2023	Procedure di somma urgenza e di Protezione Civile	Atti e documenti relativi agli affidamenti di somma urgenza a prescindere dall'importo di affidamento. In particolare: - verbale di somma urgenza e provvedimento di affidamento; con specifica indicazione delle modalità della scelta e delle motivazioni che non hanno consentito il ricorso alle procedure ordinarie; - perizia giustificativa; - elenco prezzi unitari, con indicazione di quelli concordati tra le parti e di quelli dedotti da prezzi ufficiali; - verbale di consegna dei lavori o verbale di avvio dell'esecuzione del servizio/fornitura; contratto, ove stipulato.	Tempestivo	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali	
		Art. 193, d.lgs. 36/2023	Finanza di progetto	Provvedimento conclusivo della procedura di valutazione della proposta del promotore relativa alla realizzazione in concessione di lavori o servizi	Tempestivo	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali	
Sovvenzioni	Criteri e modalità	Art. 26, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Criteri e modalità	Atti con i quali sono determinati i criteri e le modalità cui le amministrazioni devono attenersi per la concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi ed aiuti finanziari e l'attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC competente per la predisposizione dell'atto di concessione	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
		Art. 26, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Atti di concessione	Atti di concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi ed aiuti finanziari alle imprese e comunque di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati di importo superiore a mille euro	Tempestivo (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC competente per la predisposizione dell'atto di concessione	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
		Art. 27, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013		Per ciascun atto: 1) nome dell'impresa o dell'ente e i rispettivi dati fiscali o il nome di altro soggetto beneficiario	Tempestivo (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC competente per la predisposizione dell'atto di concessione	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
		Art. 27, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013		2) importo del vantaggio economico corrisposto	Tempestivo (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC competente per la predisposizione dell'atto di concessione	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto-sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Nominativo del responsabile della produzione, dell'aggiornamento, della validazione e trasmissione del dato	Nominativo del responsabile della struttura deputata alla pubblicazione del dato	Note
sovvenzioni, contributi, sussidi, vantaggi economici	Atti di concessione	Art. 27, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013	(da pubblicare in tabelle creando un collegamento con la pagina nella quale sono riportati i dati dei relativi provvedimenti finali)  (NB: è fatto divieto di diffusione di dati da cui sia possibile ricavare informazioni relative allo stato di salute e alla situazione di disagio economico-sociale degli interessati, come previsto dall'art. 26, c. 4, del d.lgs. n. 33/2013)	3) norma o titolo a base dell'attribuzione	Tempestivo (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC competente per la predisposizione dell'atto di concessione	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
		Art. 27, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013		4) ufficio e funzionario o dirigente responsabile del relativo procedimento amministrativo	Tempestivo (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC competente per la predisposizione dell'atto di concessione	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
		Art. 27, c. 1, lett. e), d.lgs. n. 33/2013		5) modalità seguita per l'individuazione del beneficiario	Tempestivo (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC competente per la predisposizione dell'atto di concessione	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
		Art. 27, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013		6) link al progetto selezionato	Tempestivo (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC competente per la predisposizione dell'atto di concessione	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
		Art. 27, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013		7) link al curriculum vitae del soggetto incaricato	Tempestivo (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC competente per la predisposizione dell'atto di concessione	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
		Art. 27, c. 2, d.lgs. n. 33/2013		Elenco (in formato tabellare aperto) dei soggetti beneficiari degli atti di concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi ed ausili finanziari alle imprese e di attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati di importo superiore a mille euro	Annuale (art. 27, c. 2, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC competente per la predisposizione dell'atto di concessione	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
		Art. 29, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 Art. 5, c. 1, d.p.c.m. 26 aprile 2011	Bilancio preventivo	Documenti e allegati del bilancio preventivo, nonché dati relativi al bilancio di previsione di ciascun anno in forma sintetica, aggregata e semplificata, anche con il ricorso a rappresentazioni grafiche	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Bilancio, programmazione finanziaria e contabilità	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
Bilanci	Bilancio preventivo e consuntivo	Art. 29, c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013 e d.p.c.m. 29 aprile 2016		Dati relativi alle entrate e alla spesa dei bilanci preventivi in formato tabellare aperto in modo da consentire l'esportazione, il trattamento e il riutilizzo.	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Bilancio, programmazione finanziaria e contabilità	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
		Art. 29, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 Art. 5, c. 1, d.p.c.m. 26 aprile 2011	Bilancio consuntivo	Documenti e allegati del bilancio consuntivo, nonché dati relativi al bilancio consuntivo di ciascun anno in forma sintetica, aggregata e semplificata, anche con il ricorso a rappresentazioni grafiche	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Bilancio, programmazione finanziaria e contabilità	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
		Art. 29, c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013 e d.p.c.m. 29 aprile 2016		Dati relativi alle entrate e alla spesa dei bilanci consuntivi in formato tabellare aperto in modo da consentire l'esportazione, il trattamento e il riutilizzo.	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Bilancio, programmazione finanziaria e contabilità	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
	Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio	Art. 29, c. 2, d.lgs. n. 33/2013 - Art. 19 e 22 del d.lgs. n. 91/2011 - Art. 18-bis del d.lgs. n.118/2011	Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio	Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio, con l'integrazione delle risultanze osservate in termini di raggiungimento dei risultati attesi e le motivazioni degli eventuali scostamenti e gli aggiornamenti in corrispondenza di ogni nuovo esercizio di bilancio, sia tramite la specificazione di nuovi obiettivi e indicatori, sia attraverso l'aggiornamento dei valori obiettivo e la soppressione di obiettivi già raggiunti oppure oggetto di ripianificazione	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Bilancio, programmazione finanziaria e contabilità	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
	Beni immobili e gestione patrimonio	Patrimonio immobiliare	Patrimonio immobiliare	Informazioni identificative degli immobili posseduti e detenuti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
	Canoni di locazione o affitto	Art. 30, d.lgs. n. 33/2013	Canoni di locazione o affitto	Canoni di locazione o di affitto versati o percepiti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto-sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Nominativo del responsabile della produzione, dell'aggiornamento, della validazione e trasmissione del dato	Nominativo del responsabile della struttura deputata alla pubblicazione del dato	Note
Controlli e rilievi sull'amministrazione	Organismi indipendenti di valutazione, nuclei di valutazione o altri organismi con funzioni analoghe	Art. 31, d.lgs. n. 33/2013	Atti degli Organismi indipendenti di valutazione, nuclei di valutazione o altri organismi con funzioni analoghe	Attestazione dell'OIV o di altra struttura analoga nell'assolvimento degli obblighi di pubblicazione	Annuale e in relazione a delibere A.N.AC.	Responsabile Prevenzione della corruzione e Trasparenza	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
				Documento dell'OIV di validazione della Relazione sulla Performance (art. 14, c. 4, lett. c), d.lgs. n. 150/2009)	Tempestivo	Responsabile SC Sistema dei controlli	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
				Relazione dell'OIV sul funzionamento complessivo del Sistema di valutazione, trasparenza e integrità dei controlli interni (art. 14, c. 4, lett. a), d.lgs. n. 150/2009)	Tempestivo	Responsabile SC Sistema dei controlli	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
				Altri atti degli organismi indipendenti di valutazione , nuclei di valutazione o altri organismi con funzioni analoghe, procedendo all'indicazione in forma anonima dei dati personali eventualmente presenti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Sistema dei controlli	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
	Organi di revisione amministrativa e contabile		Relazioni degli organi di revisione amministrativa e contabile	Relazioni degli organi di revisione amministrativa e contabile al bilancio di previsione o budget, alle relative variazioni e al conto consuntivo o bilancio di esercizio	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
	Corte dei conti		Rilievi Corte dei conti	Tutti i rilievi della Corte dei conti ancorché non recepiti riguardanti l'organizzazione e l'attività delle amministrazioni stesse e dei loro uffici	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Bilancio, programmazione finanziaria e contabilità	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
	Carta dei servizi e standard di qualità	Art. 32, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Carta dei servizi e standard di qualità	Carta dei servizi o documento contenente gli standard di qualità dei servizi pubblici	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
Servizi erogati	Class action	Art. 1, c. 2, d.lgs. n. 198/2009  Art. 4, c. 2, d.lgs. n. 198/2009  Art. 4, c. 6, d.lgs. n. 198/2009	Class action	Notizia del ricorso in giudizio proposto dai titolari di interessi giuridicamente rilevanti ed omogenei nei confronti delle amministrazioni e dei concessionari di servizio pubblico al fine di ripristinare il corretto svolgimento della funzione o la corretta erogazione di un servizio	Tempestivo	Direttore Dipartimento Amministrativo, di Controllo e degli Affari Generali e Legali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
				Sentenza di definizione del giudizio	Tempestivo	Direttore Dipartimento Amministrativo, di Controllo e degli Affari Generali e Legali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
				Misure adottate in ottemperanza alla sentenza	Tempestivo	Direttore Dipartimento Amministrativo, di Controllo e degli Affari Generali e Legali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
	Costi contabilizzati	Art. 32, c. 2, lett. a), d.lgs. n. 33/2013  Art. 10, c. 5, d.lgs. n. 33/2013	Costi contabilizzati  (da pubblicare in tabelle)	Costi contabilizzati dei servizi erogati agli utenti, sia finali che intermedi e il relativo andamento nel tempo	Annuale (art. 10, c. 5, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Sistema dei controlli	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
	Liste di attesa	Art. 41, c. 6, d.lgs. n. 33/2013	Liste di attesa (obbligo di pubblicazione a carico di enti, aziende e strutture pubbliche e private che erogano prestazioni per conto del servizio sanitario)  (da pubblicare in tabelle)	Criteri di formazione delle liste di attesa, tempi di attesa previsti e tempi medi effettivi di attesa per ciascuna tipologia di prestazione erogata	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Vigilanza e controllo	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
	Servizi in rete	Art. 7 co. 3 d.lgs. 82/2005 modificato dall'art. 8 co. 1 del d.lgs. 179/16	Risultati delle indagini sulla soddisfazione da parte degli utenti rispetto alla qualità dei servizi in rete resi all'utente, anche in termini di fruibilità, accessibilità e tempestività, statistiche di utilizzo dei servizi in rete	Risultati delle rilevazioni sulla soddisfazione da parte degli utenti rispetto alla qualità dei servizi in rete resi all'utente, anche in termini di fruibilità, accessibilità e tempestività, statistiche di utilizzo dei servizi in rete	Tempestivo	Responsabile SC Sistemi informativi  Responsabile SC Sistema dei controlli	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
	Dati sui pagamenti	Art. 4-bis, c. 2, dlgs n. 33/2013	Dati sui pagamenti  (da pubblicare in tabelle)	Dati sui propri pagamenti in relazione alla tipologia di spesa sostenuta, all'ambito temporale di riferimento e ai beneficiari	Trimestrale (in fase di prima attuazione semestrale)	Non applicabile SSN	Non applicabile SSN	

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto-sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Nominativo del responsabile della produzione, dell'aggiornamento, della validazione e trasmissione del dato	Nominativo del responsabile della struttura deputata alla pubblicazione del dato	Note
Pagamenti dell'amministrazione	Dati sui pagamenti del servizio sanitario nazionale	Art. 41, c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013	Dati sui pagamenti in forma sintetica e aggregata (da pubblicare in tabelle)	Dati relativi a tutte le spese e a tutti i pagamenti effettuati, distinti per tipologia di lavoro, bene o servizio in relazione alla tipologia di spesa sostenuta, all'ambito temporale di riferimento e ai beneficiari	Trimestrale (in fase di prima attuazione semestrale)	Responsabile SC Bilancio, programmazione finanziaria e contabilità	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
	Indicatore di tempestività dei pagamenti	Art. 33, d.lgs. n. 33/2013	Indicatore di tempestività dei pagamenti	Indicatore dei tempi medi di pagamento relativi agli acquisti di beni, servizi, prestazioni professionali e forniture (indicatore annuale di tempestività dei pagamenti)	Annuale (art. 33, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Bilancio, programmazione finanziaria e contabilità	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
			Indicatore trimestrale di tempestività dei pagamenti	Indicatore trimestrale di tempestività dei pagamenti	Trimestrale (art. 33, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Bilancio, programmazione finanziaria e contabilità	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
			Ammontare complessivo dei debiti	Ammontare complessivo dei debiti e il numero delle imprese creditrici	Annuale (art. 33, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Bilancio, programmazione finanziaria e contabilità	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
	IBAN e pagamenti informatici	Art. 36, d.lgs. n. 33/2013 Art. 5, c. 1, d.lgs. n. 82/2005	IBAN e pagamenti informatici	Nelle richieste di pagamento: i codici IBAN identificativi del conto di pagamento, ovvero di imputazione del versamento in Tesoreria, tramite i quali i soggetti versanti possono effettuare i pagamenti mediante bonifico bancario o postale, ovvero gli identificativi del conto corrente postale sul quale i soggetti versanti possono effettuare i pagamenti mediante bollettino postale, nonché i codici identificativi del pagamento da indicare obbligatoriamente per il versamento	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Bilancio, programmazione finanziaria e contabilità	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
Opere pubbliche	Nuclei di valutazione e verifica degli investimenti pubblici	Art. 38, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Informazioni relative ai nuclei di valutazione e verifica degli investimenti pubblici (art. 1, l. n. 144/1999)	Informazioni relative ai nuclei di valutazione e verifica degli investimenti pubblici, incluse le funzioni e i compiti specifici ad essi attribuiti, le procedure e i criteri di individuazione dei componenti e i loro nominativi (obbligo previsto per le amministrazioni centrali e regionali)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Non applicabile SSN	Non applicabile SSN	
	Atti di programmazione delle opere pubbliche	Art. 38, c. 2 e 2 bis d.lgs. n. 33/2013 Art. 21 co.7 d.lgs. n. 50/2016 Art. 29 d.lgs. n. 50/2016	Atti di programmazione delle opere pubbliche	Atti di programmazione delle opere pubbliche ( <a href="#">link</a> alla sotto-sezione "bandi di gara e contratti"). A titolo esemplificativo: - Programma triennale dei lavori pubblici, nonché i relativi aggiornamenti annuali, ai sensi art. 21 d.lgs. n. 50/2016 - Documento pluriennale di pianificazione ai sensi dell'art. 2 del d.lgs. n. 228/2011, (per i Ministeri)	Tempestivo (art. 8, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
	Tempi costi e indicatori di realizzazione delle opere pubbliche	Art. 38, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Tempi, costi unitari e indicatori di realizzazione delle opere pubbliche in corso o completate.	Informazioni relative ai tempi e agli indicatori di realizzazione delle opere pubbliche in corso o completate	Tempestivo (art. 38, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
		Art. 38, c. 2, d.lgs. n. 33/2013 (da pubblicare in tabelle, sulla base dello schema tipo redatto dal Ministero dell'economia e della finanza d'intesa con l'Autorità)	(da pubblicare in tabelle, sulla base dello schema tipo redatto dal Ministero dell'economia e della finanza d'intesa con l'Autorità)	Informazioni relative ai costi unitari di realizzazione delle opere pubbliche in corso o completate	Tempestivo (art. 38, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Affari generali e risorse strumentali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
Pianificazione e governo del territorio		Art. 39, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013	Pianificazione e governo del territorio (da pubblicare in tabelle)	Atti di governo del territorio quali, tra gli altri, piani territoriali, piani di coordinamento, piani paesistici, strumenti urbanistici, generali e di attuazione, nonché le loro varianti	Tempestivo (art. 39, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	Non applicabile SSN	Non applicabile SSN	
		Art. 39, c. 2, d.lgs. n. 33/2013		Documentazione relativa a ciascun procedimento di presentazione e approvazione delle proposte di trasformazione urbanistica di iniziativa privata o pubblica in variante allo strumento urbanistico generale comunque denominato vigente nonché delle proposte di trasformazione urbanistica di iniziativa privata o pubblica in attuazione dello strumento urbanistico generale vigente che comportino premialità edificatorie a fronte dell'impegno dei privati alla realizzazione di opere di urbanizzazione extra oneri o della cessione di aree o volumetrie per finalità di pubblico interesse	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Non applicabile SSN	Non applicabile SSN	
			Informazioni ambientali	Informazioni ambientali che le amministrazioni detengono ai fini delle proprie attività istituzionali:	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Direttore Dipartimento Igiene e Prevenzione Sanitaria	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
			Stato dell'ambiente	1) Stato degli elementi dell'ambiente, quali l'aria, l'atmosfera, l'acqua, il suolo, il territorio, i siti naturali, compresi gli igrotopi, le zone costiere e marine, la diversità biologica ed i suoi elementi costitutivi, compresi gli organismi geneticamente modificati, e, inoltre, le interazioni tra questi elementi	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Direttore Dipartimento Igiene e Prevenzione Sanitaria	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
			Fattori inquinanti	2) Fattori quali le sostanze, l'energia, il rumore, le radiazioni od i rifiuti, anche quelli radioattivi, le emissioni, gli scarichi ed altri rilasci nell'ambiente, che incidono o possono incidere sugli elementi dell'ambiente	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Direttore Dipartimento Igiene e Prevenzione Sanitaria	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	

Denominazione sottosezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sottosezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Nominativo del responsabile della produzione, dell'aggiornamento, della validazione e trasmissione del dato	Nominativo del responsabile della struttura deputata alla pubblicazione del dato	Note
Informazioni ambientali	Art. 40, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Misure incidenti sull'ambiente e relative analisi di impatto	3) Misure, anche amministrative, quali le politiche, le disposizioni legislative, i piani, i programmi, gli accordi ambientali e ogni altro atto, anche di natura amministrativa, nonché le attività che incidono o possono incidere sugli elementi e sui fattori dell'ambiente ed analisi costi-benefici ed altre analisi ed ipotesi economiche usate nell'ambito delle stesse	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Direttore Dipartimento Igiene e Prevenzione Sanitaria	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne		
		Misure a protezione dell'ambiente e relative analisi di impatto	4) Misure o attività finalizzate a proteggere i suddetti elementi ed analisi costi-benefici ed altre analisi ed ipotesi economiche usate nell'ambito delle stesse	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Direttore Dipartimento Igiene e Prevenzione Sanitaria	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne		
		Relazioni sull'attuazione della legislazione	5) Relazioni sull'attuazione della legislazione ambientale	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Direttore Dipartimento Igiene e Prevenzione Sanitaria	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne		
		Stato della salute e della sicurezza umana	6) Stato della salute e della sicurezza umana, compresa la contaminazione della catena alimentare, le condizioni della vita umana, il paesaggio, i siti e gli edifici d'interesse culturale, per quanto influenzabili dallo stato degli elementi dell'ambiente, attraverso tali elementi, da qualsiasi fattore	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Direttore Dipartimento Igiene e Prevenzione Sanitaria	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne		
		Relazione sullo stato dell'ambiente del Ministero dell'Ambiente e della tutela del territorio	Relazione sullo stato dell'ambiente redatta dal Ministero dell'Ambiente e della tutela del territorio	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Direttore Dipartimento Igiene e Prevenzione Sanitaria	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne		
Strutture sanitarie private accreditate	Art. 41, c. 4, d.lgs. n. 33/2013	Strutture sanitarie private accreditate (da pubblicare in tabelle)	ELENCO delle strutture sanitarie private accreditate	Annuale (art. 41, c. 4, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Programmazione e negoziazione	Responsabile SC Programmazione e negoziazione		
			Accordi intcorsi con le strutture private accreditate	Annuale (art. 41, c. 4, d.lgs. n. 33/2013)	Responsabile SC Programmazione e negoziazione	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne		
Interventi straordinari e di emergenza	Art. 42, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013	Interventi straordinari e di emergenza (da pubblicare in tabelle)	Provvedimenti adottati concernenti gli interventi straordinari e di emergenza che comportano deroghe alla legislazione vigente, con l'indicazione espressa delle norme di legge eventualmente derogate e dei motivi della deroga, nonché con l'indicazione di eventuali atti amministrativi o giurisdizionali intervenuti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Direttore Dipartimento Amministrativo, di Controllo e degli Affari Generali e Legali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne		
	Art. 42, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013		Termini temporali eventualmente fissati per l'esercizio dei poteri di adozione dei provvedimenti straordinari	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Direttore Dipartimento Amministrativo, di Controllo e degli Affari Generali e Legali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne		
	Art. 42, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013		Costo previsto degli interventi e costo effettivo sostenuto dall'amministrazione	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Direttore Dipartimento Amministrativo, di Controllo e degli Affari Generali e Legali	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne		
Altri contenuti	Prevenzione della Corruzione	Art. 10, c. 8, lett. a), d.lgs. n. 33/2013	Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza e suoi allegati, le misure integrative di prevenzione della corruzione individuate ai sensi dell'articolo 1, comma 2-bis della legge n. 190 del 2012, (MOG 231)	Annuale	Responsabile Prevenzione della corruzione e Trasparenza	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
		Art. 1, c. 8, l. n. 190/2012, Art. 43, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza	Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza	Tempestivo	Responsabile Prevenzione della corruzione e Trasparenza	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
			Regolamenti per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità	Regolamenti per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità (laddove adottati)	Tempestivo	Responsabile Prevenzione della corruzione e Trasparenza	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
		Art. 1, c. 14, l. n. 190/2012	Relazione del responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza	Relazione del responsabile della prevenzione della corruzione recante i risultati dell'attività svolta (entro il 15 dicembre di ogni anno)	Annuale (ex art. 1, c. 14, L. n. 190/2012)	Responsabile Prevenzione della corruzione e Trasparenza	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
		Art. 1, c. 3, l. n. 190/2012	Provvedimenti adottati dall'A.N.AC. ed atti di adeguamento a tali provvedimenti	Provvedimenti adottati dall'A.N.AC. ed atti di adeguamento a tali provvedimenti in materia di vigilanza e controllo nell'anticorruzione	Tempestivo	Responsabile Prevenzione della corruzione e Trasparenza	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
		Art. 18, c. 5, d.lgs. n. 39/2013	Atti di accertamento delle violazioni	Atti di accertamento delle violazioni delle disposizioni di cui al d.lgs. n. 39/2013	Tempestivo	Responsabile Prevenzione della corruzione e Trasparenza	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	

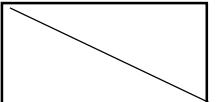
Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto-sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Nominativo del responsabile della produzione, dell'aggiornamento, della validazione e trasmissione del dato	Nominativo del responsabile della struttura deputata alla pubblicazione del dato	Note
Altri contenuti	Accesso civico	Art. 5, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 / Art. 2, c. 9-bis, l. 24/190	Accesso civico "semplice" concernente dati, documenti e informazioni soggetti a pubblicazione obbligatoria	Nome del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza cui è presentata la richiesta di accesso civico, nonché modalità per l'esercizio di tale diritto, con indicazione dei recapiti telefonici e delle caselle di posta elettronica istituzionale e nome del titolare del potere sostitutivo, attivabile nei casi di ritardo o mancata risposta, con indicazione dei recapiti telefonici e delle caselle di posta elettronica istituzionale	Tempestivo	Responsabile Prevenzione della corruzione e Trasparenza	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
		Art. 5, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Accesso civico "generalizzato" concernente dati e documenti ulteriori	Nomi Uffici competenti cui è presentata la richiesta di accesso civico, nonché modalità per l'esercizio di tale diritto, con indicazione dei recapiti telefonici e delle caselle di posta elettronica istituzionale	Tempestivo	Responsabile Prevenzione della corruzione e Trasparenza	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
		Linee guida Anac FOIA (del. 1309/2016)	Registro degli accessi	Elenco delle richieste di accesso (atti, civico e generalizzato) con indicazione dell'oggetto e della data della richiesta nonché del relativo esito con la data della decisione	Semestrale	Responsabile Prevenzione della corruzione e Trasparenza	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
Altri contenuti	Accessibilità e Catalogo dei dati, metadati e banche dati	Art. 53, c. 1 bis, d.lgs. 82/2005 modificato dall'art. 43 del d.lgs. 179/16	Catalogo dei dati, metadati e delle banche dati	Catalogo dei dati, dei metadati definitivi e delle relative banche dati in possesso delle amministrazioni, da pubblicare anche tramite link al Repertorio nazionale dei dati territoriali ( <a href="http://www.mdt.gov.it">www.mdt.gov.it</a> ), al catalogo dei dati della PA e delle banche dati <a href="http://www.dat.gov.it">www.dat.gov.it</a> e <a href="http://basidati.agid.gov.it/catalogo">http://basidati.agid.gov.it/catalogo</a> gestiti da AGID	Tempestivo	Responsabile SC Sistemi informativi	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
		Art. 53, c. 1, bis, d.lgs. 82/2005	Regolamenti	Regolamenti che disciplinano l'esercizio della facoltà di accesso telematico e il riutilizzo dei dati, fatti salvi i dati presenti in Anagrafe tributaria	Annuale	Responsabile SC Sistemi informativi	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
		Art. 9, c. 7, d.l. n. 179/2012 convertito con modificazioni dalla L. 17 dicembre 2012, n. 221	Obiettivi di accessibilità (da pubblicare secondo le indicazioni contenute nella circolare dell'Agenzia per l'Italia digitale n. 1/2016 e s.m.i.)	Obiettivi di accessibilità dei soggetti disabili agli strumenti informatici per l'anno corrente (entro il 31 marzo di ogni anno) e lo stato di attuazione del "piano per l'utilizzo del telelavoro" nella propria organizzazione	Annuale (ex art. 9, c. 7, D.L. n. 179/2012)	Responsabile SC Sistemi informativi	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	
Altri contenuti	Dati ulteriori	Art. 7-bis, c. 3, d.lgs. n. 33/2013 Art. 1, c. 9, lett. f), l. n. 190/2012	Dati ulteriori (NB: nel caso di pubblicazione di dati non previsti da norme di legge si deve procedere alla anonimizzazione dei dati personali eventualmente presenti, in virtù di quanto disposto dall'art. 4, c. 3, del d.lgs. n. 33/2013)	Dati, informazioni e documenti ulteriori che le pubbliche amministrazioni non hanno l'obbligo di pubblicare ai sensi della normativa vigente e che non sono riconducibili alle sottosezioni indicate	....	Responsabile della SC competente nella materia alla quale i dati, le informazioni e/o i documenti si riferiscono	Referente Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne	

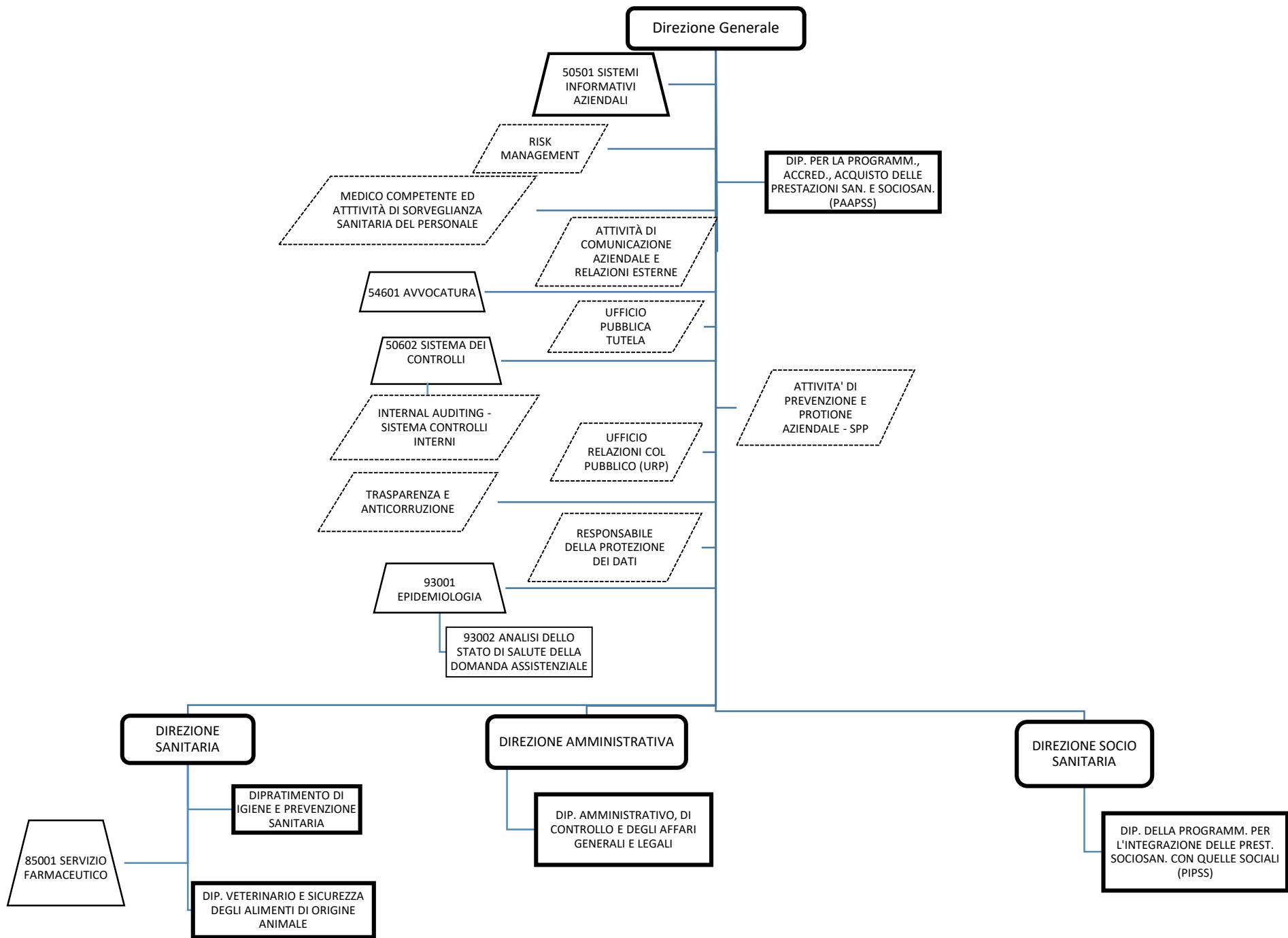
\* I dati oggetto di pubblicazione obbligatoria solo modificati dal d.lgs 97/2016 è opportuno rimangano pubblicati sui siti (es. dati dei dirigenti già pubblicati ai sensi dell'art. 15 del previgente testo del d.lgs 33/2013)

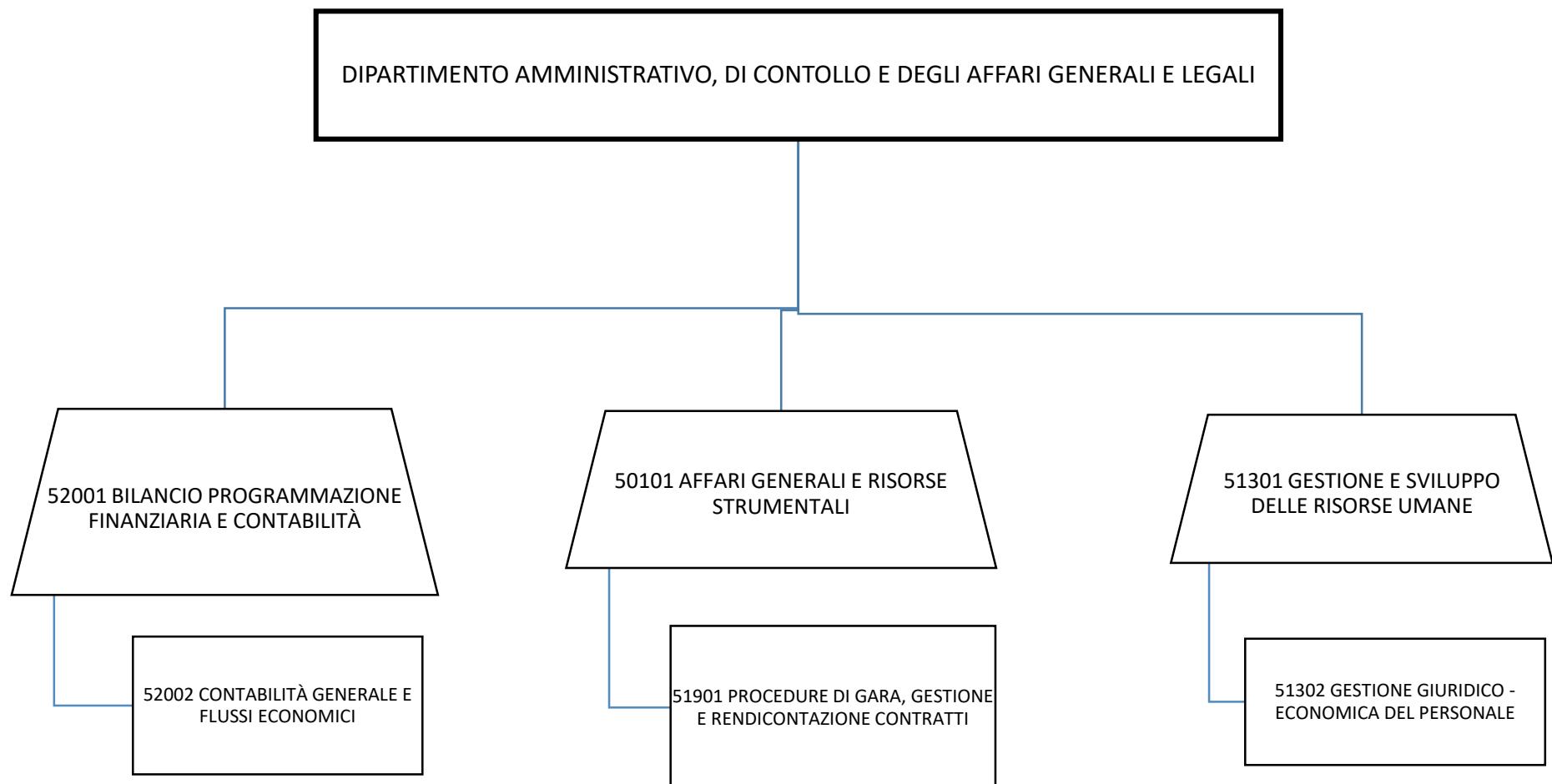
Per la "dirigenza sanitaria" di cui all'art. 41, c. 2 del D. Lgs. 33/2013 si continuerà a pubblicare i dati e le informazioni di cui all'art. 15, tenendo che la pubblicazione dei dati e delle informazioni di cui all'art.14 del D. Lgs. 33/2013 potrà avvenire solo a seguito dell'entrata in vigore della modifica legislativa del

# Organigramma (DGR XII.3240 del 21/10/2024)

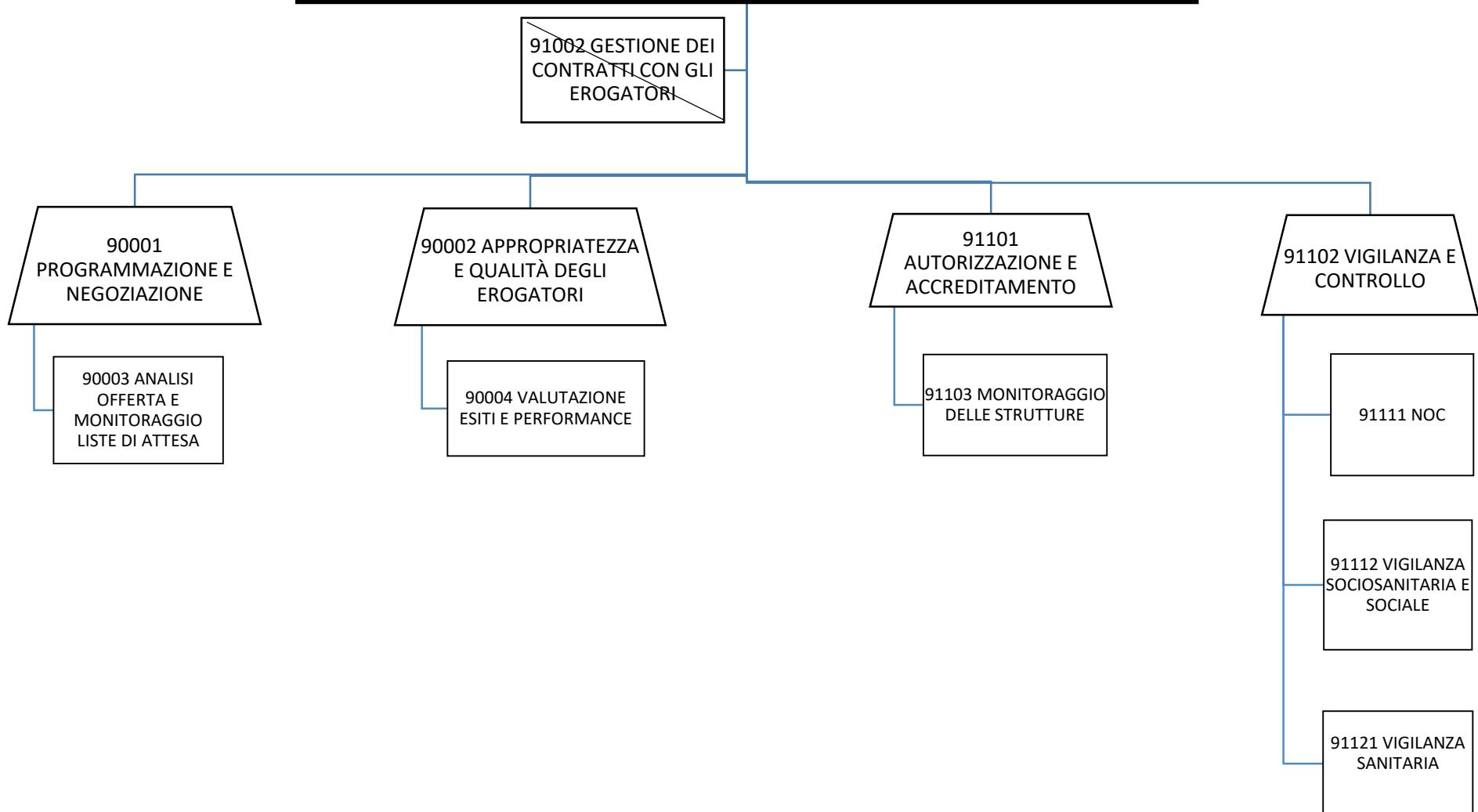
## Legenda

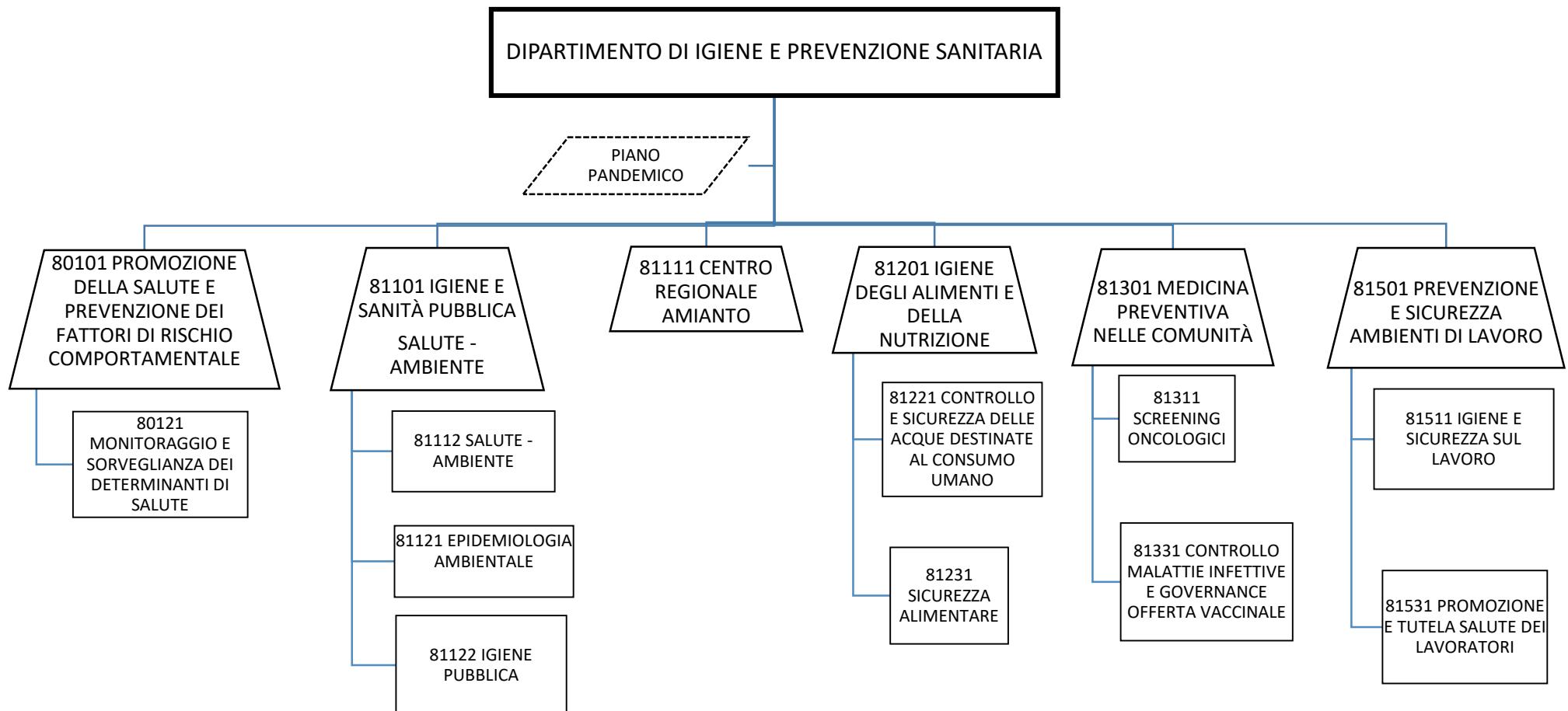
-  Dipartimento Gestionale
-  Dipartimento funzionale
-  SC – Struttura Complessa
-  SSD – Struttura semplice dipartimentale
-  SS – Struttura Semplice
-  SD – Struttura Semplice Distrettuale
-  Funzione

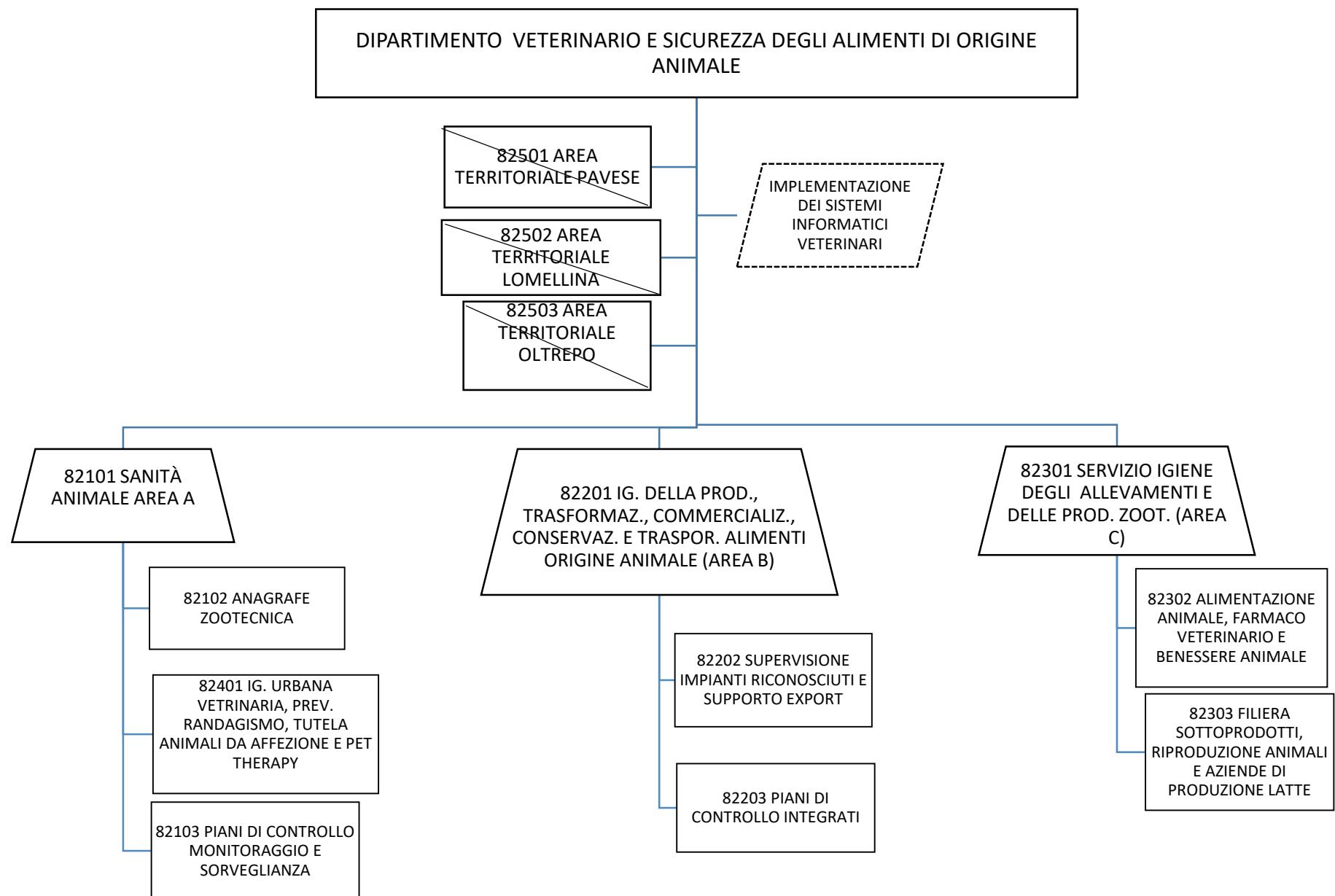




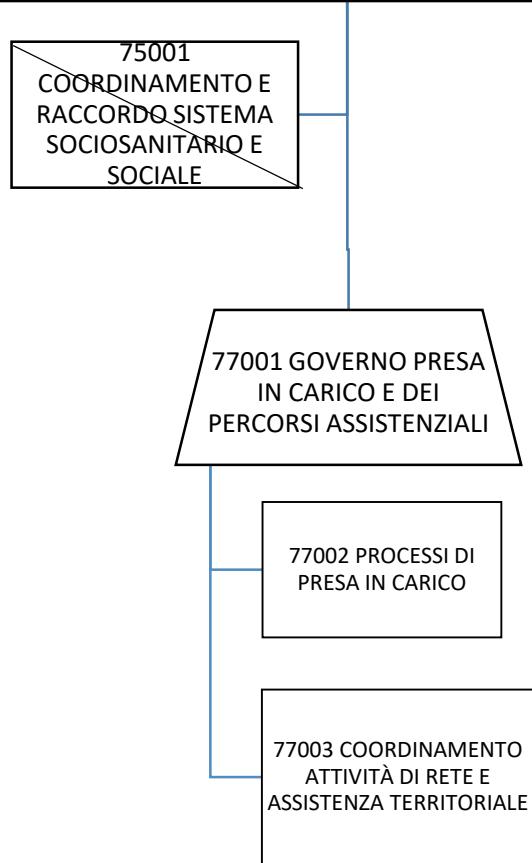
DIP. PER LA PROGRAMMAZIONE, ACCREDITAMENTO, ACQUISTO DELLE PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIOSANITARIE (PAAPSS)







DIP. DELLA PROGRAMMAZIONE PER L'INTEGRAZIONE DELLE PRESTAZIONI  
SOCIOSANITARIE CON QUELLE SOCIALI (PIPSS)



**AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE (ATS) DI PAVIA**  
(DGR n. X/4469 del 10.12.2015)  
Via Indipendenza n. 3 - 27100 PAVIA  
Partita I.V.A. e Cod. Fiscale N° 02613260187

**ATTESTAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA**

Il Direttore della SC Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità attesta che il presente provvedimento non comporta la registrazione né di costi né di ricavi.

**Il Direttore**  
**SC Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità**  
ROSARIA MARIA ROMINA CHESSA  
(Sottoscritto digitalmente ai sensi dell'art. 21 D.Lgs. n 82/2005 e s.m.i.)