



Regione Lombardia
LA GIUNTA

DELIBERAZIONE N. XII/ 5589

SEDUTA DEL 30/12/2025

Presidente **ATTILIO FONTANA**

Assessori regionali MARCO ALPARONE *Vicepresidente*
ALESSANDRO BEDUSCHI
GUIDO BERTOLASO
FRANCESCA CARUSO
GIANLUCA COMAZZI
ALESSANDRO FERMI
PAOLO FRANCO
GUIDO GUIDESI

ROMANO MARIA LA RUSSA
ELENA LUCCHINI
FRANCO LUCENTE
GIORGIO MAIONE
DEBORA MASSARI
MASSIMO SERTORI
CLAUDIA MARIA TERZI
SIMONA TIRONI

Con l'assistenza del Segretario Riccardo Perini

Su proposta dell'Assessore Guido Bertolaso di concerto con il Vicepresidente Marco Alparone e l'Assessore Elena Lucchini

Oggetto

DETERMINAZIONI IN ORDINE AGLI INDIRIZZI DI PROGRAMMAZIONE DEL SSR PER L'ANNO 2026 ED IN ORDINE AGLI OBIETTIVI DELLE AGENZIE DI TUTELA DELLA SALUTE (A.T.S.), DELLE AZIENDE SOCIO SANITARIE TERRITORIALI (A.S.S.T.) E DELL' AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (A.R.E.U.) ANNO 2026 – (DI CONCERTO CON IL VICEPRESIDENTE ALPARONE E L'ASSESSORE LUCCHINI)

Si esprime parere di regolarità amministrativa ai sensi dell'art.4, comma 1, l.r. n.17/2014:

I Direttori Generali Mario Giovanni Melazzini Francesco Foti

I Dirigenti Ida Fortino Maurizio Bracchi Laura Chiappa Paola Carini Luca Sgaria Giovanni Delgrossi
Clara Sabatini Olivia Leoni Danilo Cereda Francesco Maraschi Giuseppina Maria Rita Valenti Raffaella
Clelia Borra

Esito favorevole del controllo degli aspetti finanziari e/o patrimoniali, ai sensi dell'art. 8, comma 5 della D.G.R. n. 4755/2016:

Il Direttore Centrale Manuela Giaretta



Regione Lombardia

LA GIUNTA

RICHIAMATA la seguente normativa a livello comunitario:

- il Regolamento (UE) 2021/241 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 12 febbraio 2021, che istituisce il dispositivo per la ripresa e la resilienza (regolamento RRF) con l'obiettivo specifico di fornire agli Stati membri il sostegno finanziario al fine di conseguire le tappe intermedie e gli obiettivi delle riforme e degli investimenti stabiliti nei loro piani di ripresa e resilienza;
- il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) approvato con Decisione del Consiglio ECOFIN del 13 luglio 2021 e notificata all'Italia dal Segretariato generale del Consiglio con nota LT161/21, del 14 luglio 2021 e, in particolare, la Missione 6 "Salute";
- il Regolamento (UE) 2020/2221 del Parlamento europeo e del Consiglio del 23 dicembre 2020 che modifica il regolamento (UE) n. 1303/2013 per quanto riguarda le risorse aggiuntive e le modalità di attuazione per fornire assistenza allo scopo di promuovere il superamento degli effetti della crisi nel contesto della pandemia di COVID-19 e delle sue conseguenze sociali e preparare una ripresa verde, digitale e resiliente dell'economia (REACT-EU);
- la Decisione del Consiglio dell'Unione europea del 8 dicembre 2023 relativa alla rimodulazione del PNRR;

VISTA la seguente normativa nazionale:

- il decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 *"Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'articolo 1 della L. 23 ottobre 1992, n. 421"*;
- il D.P.R. 14 gennaio 1997 *"Approvazione dell'atto di indirizzo e Coordinamento alle regioni e alle province autonome di Trento e di Bolzano, in materia di requisiti strutturali, tecnologici ed organizzativi minimi per l'esercizio delle attività sanitarie da parte delle strutture pubbliche e private"*;
- il DPCM 29 novembre 2001 *"Definizione dei livelli essenziali di assistenza."*;
- il decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196 *"Codice in materia di protezione dei dati personali, recante disposizioni per l'adeguamento dell'ordinamento nazionale al regolamento (UE) n. 2016/679 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 27 aprile 2016, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE."*, come modificato dal D.Lgs. 10/08/2018, n. 101 e dal decreto-legge 8 ottobre 2021, n. 139 convertito in legge, con modificazioni, dall'art. 1, comma 1, L. 3 dicembre 2021, n. 205;
- il decreto legislativo 7 marzo 2005 n. 82 *"Codice dell'Amministrazione Digitale"* così come integrato e corretto dal decreto legislativo 13 dicembre 2017, n. 217;
- il decreto legislativo 9 aprile 2008, n. 81 *"Attuazione dell'articolo 1 della legge 3 agosto 2007, n. 123, in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro"*;
- il decreto legislativo 19 novembre 2008, n. 194 *"Disciplina delle modalità di rifinanziamento dei controlli sanitari ufficiali in attuazione del regolamento (CE) n. 882/2004"*;



Regione Lombardia

LA GIUNTA

- il decreto legislativo 27 ottobre 2009 n. 150 *"Attuazione della legge 4 marzo 2009 n. 15 in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni"*;
- il decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, come integrato e corretto dal D.Lgs 10 agosto 2014, n. 126 *"Disposizioni integrative e correttive del D.Lgs 118/2011 recante disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della L. 42/2009"*;
- la legge 6 novembre 2012, n. 190 *"Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione."*;
- il decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33 *"Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni."* così come modificato dal decreto legislativo 25/05/2016, n. 97";
- il decreto legislativo 8 aprile 2013, n. 39 *"Disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell'articolo 1, commi 49 e 50, della legge 6 novembre 2012, n. 190"*;
- il decreto ministeriale 2 aprile 2015, n. 70 *"Regolamento recante definizione degli standard qualitativi, strutturali, tecnologici e quantitativi relativi all'assistenza ospedaliera"*;
- il Piano Nazionale della Cronicità di cui all'Accordo tra lo Stato, le Regioni e le Province Autonome di Trento e di Bolzano del 15 settembre 2016;
- il DPCM 12 gennaio 2017 *"Definizione e aggiornamento dei livelli essenziali di assistenza, di cui all'articolo 1, comma 7, del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502"*;
- la legge 8 marzo 2017, n. 24 *"Disposizioni in materia di sicurezza delle cure e della persona assistita, nonché in materia di responsabilità professionale degli esercenti le professioni sanitarie"*;
- il Decreto legislativo 25/05/2017, n. 75 *"Modifiche e integrazioni al decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, ai sensi degli articoli 16, commi 1, lettera a), e 2, lettere b), c), d) ed e) e 17, comma 1, lettere a), c), e), f), g), h), l) m), n), o), q), r), s) e z), della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche"*;
- il decreto-legge 14 dicembre 2018 n. 135 *"Disposizioni urgenti in materia di sostegno e semplificazione per le imprese e per la pubblica amministrazione"*;
- il Piano Nazionale di Governo delle Liste di Attesa (PNGLA) 2019-2021, approvato in sede di Intesa del 21 febbraio 2019 stipulata, ai sensi dell'art. 8, comma 6, della legge 5 giugno 2003, n. 131, tra il Governo, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano (rep. Atti 28/CSR);
- il Decreto del Ministero della Salute del 12 marzo 2019 *"Nuovo sistema di garanzia per il monitoraggio dell'assistenza sanitaria."*;
- il decreto-legge 30 aprile 2019, n. 35 *"Misure emergenziali per il servizio sanitario della Regione Calabria e altre misure urgenti in materia sanitaria"*



Regione Lombardia

LA GIUNTA

convertito in legge, con modificazioni, dall'art. 1, comma 1, L. 25 giugno 2019, n. 60;

- il Decreto del Ministero della Salute 24 maggio 2019 *“Adozione dei nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE), Stato Patrimoniale (SP), dei costi di Livelli essenziali di Assistenza, (LA) e Conto del Presidio (CP), degli enti del Servizio sanitario nazionale.”*;
- il Decreto del Ministero della Salute del 20 giugno 2019 istitutivo dell'Osservatorio Nazionale sulle Liste di Attesa;
- il decreto-legge 16 luglio 2020, n. 76 *“Misure urgenti per la semplificazione e l'innovazione digitale”* convertito, con modificazioni, dalla L. 11 settembre 2020 n. 120;
- il decreto-legge 14 agosto 2020 n. 104 *“Misure urgenti per il sostegno e il rilancio dell'economia”*, convertito con modificazioni dall'art. 1, comma 1, della legge 13 ottobre 2020, n. 126;
- il decreto-legge 31 maggio 2021, n. 77, convertito, con modificazioni, dalla legge 29 luglio 2021, n. 108, recante *“Governance del Piano nazionale di ripresa e resilienza e prime misure di rafforzamento delle strutture amministrative e di accelerazione e snellimento delle procedure”*;
- il decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80 *“Misure urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle pubbliche amministrazioni funzionali all'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per l'efficienza della giustizia.”*;
- il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) approvato definitivamente il 13 luglio 2021 che, alla Missione 6 Salute, promuove importanti interventi organizzativi e tecnologici finalizzati allo sviluppo di un nuovo modello di gestione dei servizi sociosanitari che rafforzi le prestazioni erogate sul territorio, l'integrazione dei percorsi socio-assistenziali, il potenziamento dell'assistenza sanitaria territoriale e l'innovazione e digitalizzazione del Sistema Sanitario Nazionale, anche attraverso l'applicazione della Telemedicina e l'utilizzo di tecnologie digitali innovative;
- il Decreto 6 agosto 2021 del Ministero dell'Economia e delle Finanze *“Assegnazione delle risorse finanziarie previste per l'attuazione degli interventi del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e ripartizione di traguardi e obiettivi per scadenze semestrali di rendicontazione”*;
- il decreto-legge 6 novembre 2021, n. 152 *“Disposizioni urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per la prevenzione delle infiltrazioni mafiose”* convertito in legge, con modificazioni, dall'art. 1, comma 1, L. 29 dicembre 2021, n. 233.”;
- la Legge delega 22 dicembre 2021, n. 227 *“Delega al Governo in materia di disabilità”*;
- il decreto-legge 30 aprile 2022, n. 36 *“Ulteriori misure urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR).”*;
- il decreto 20 maggio 2022 del Ministero della Salute con il quale sono state adottate le *“Linee Guida di attuazione del Fascicolo Sanitario Elettronico”* che forniscono l'indirizzo strategico unico a livello nazionale per



Regione Lombardia

LA GIUNTA

l'implementazione e il governo delle iniziative di evoluzione del Fascicolo Sanitario Elettronico e dei sistemi con esso integrati;

- il decreto 23 maggio 2022, n. 77 *"Regolamento recante la definizione di modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza territoriale nel servizio sanitario nazionale"*;
- la legge 5 agosto 2022, n. 118 *"Legge annuale per il mercato e la concorrenza 2021"*;
- il decreto del Ministro della Salute del 19 dicembre 2022 recante *"Valutazione in termini di qualità, sicurezza ed appropriatezza delle attività erogate per l'accreditamento e per gli accordi contrattuali con le strutture sanitarie"*;
- il D.Lgs. 31/03/2023, n. 36 *"Codice dei contratti pubblici in attuazione dell'articolo 1 della legge 21 giugno 2022, n. 78, recante delega al Governo in materia di contratti pubblici."*;
- la Legge delega n. 23 marzo 2023 n. 33 *"Deleghe al Governo in materia di politiche in favore delle persone anziane"*;
- il Decreto del Ministro della Salute del 7 settembre 2023 *"Fascicolo sanitario elettronico 2.0"*;
- il decreto-legge 30 dicembre 2023, n. 215 *"Disposizioni urgenti in materia di termini normativi."* convertito in legge con modificazioni dalla L. 23 febbraio 2024, n. 18;
- il decreto-legge 2 marzo 2024, n. 19 *"Ulteriori disposizioni urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR)"*, convertito in legge con modificazioni dalla L. 29 aprile 2024, n. 56;
- il decreto-legge 7 giugno 2024, n. 73 *"Misure urgenti per la riduzione dei tempi delle liste di attesa delle prestazioni sanitarie."* convertito in legge, con modificazioni, dall' art. 1, comma 1, L. 29 luglio 2024, n. 107;
- la legge 8 agosto 2024, n. 112 *"Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 4 luglio 2024, n. 92, recante misure urgenti in materia penitenziaria, di giustizia civile e penale e di personale del Ministero della giustizia"*;
- il decreto del Ministero della Salute di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze del 25 novembre 2024 *"Definizione delle tariffe relative all'assistenza specialistica ambulatoriale e protesica"*;
- il Decreto-legge 27 dicembre 2024, n. 202 recante *"Disposizioni urgenti in materia di termini normativi"* (cd. *"Milleproroghe 2025"*), convertito in legge, con modificazioni, dall'art. 1, comma 1, L. 21 febbraio 2025, n. 15, con particolare riguardo all'art. 4 (Disposizioni concernenti termini in materia di salute);
- il decreto del Ministero della Salute di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze e con il Sottosegretario di Stato alla Presidenza del Consiglio dei Ministri con delega all'innovazione tecnologica del 31 dicembre 2024 ad oggetto *"Istituzione dell'Ecosistema dati sanitari"*;
- il Decreto-legge 14 marzo 2025, n. 25 *"Disposizioni urgenti in materia di reclutamento e funzionalità delle pubbliche amministrazioni"*;



Regione Lombardia

LA GIUNTA

- il Decreto del Ministro della Salute dell'8 aprile 2025 che ha recepito la rimodulazione del PNRR approvata con decisione del Consiglio dell'Unione Europea del 8 dicembre 2023;
- il Decreto del Ministero della Salute del 5 maggio 2025 recante *"Certificato di assistenza al parto, per la rilevazione dei dati di sanità pubblica e statistici di base relativi agli eventi di nascita, di nati-mortalità ed ai nati affetti da patologie congenite"*;
- il Decreto-legge 24 giugno 2025, n. 90 *"Disposizioni urgenti in materia di università e ricerca, istruzione e salute"*;
- il Decreto-legge 31 ottobre 2025 n. 159 *"Misure urgenti per la tutela della salute e della sicurezza sui luoghi di lavoro e in materia di protezione civile."*;

RICHIAMATO il Patto per la Salute per gli anni 2019-2021 di cui all'Intesa ai sensi dell'articolo 8, comma 6, della legge 5 giugno 2003, n. 131, tra il Governo, le Regioni e le Province autonome di Trento e di Bolzano concernente il Patto per la salute per gli anni 2019-2021 (rep. 209/CSR del 18 dicembre 2019);

VISTE:

- la legge 30 dicembre 2023, n. 213 *"Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2024 e bilancio pluriennale per il triennio 2024-2026"*;
- la legge 30 dicembre 2024, n. 207 *"Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2025 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027"*;
- il disegno di legge *"Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2026 e bilancio pluriennale per il triennio 2026-2028"* in corso di approvazione;

VISTE altresì le seguenti leggi regionali:

- 31 marzo 1978 n. 34 *"Norme sulle procedure della programmazione, sul bilancio e sulla contabilità della Regione"*;
- 30 agosto 2008 n. 1 *"Legge Regionale statutaria"*;
- 21 dicembre 2023, n. 10 *"Bilancio di previsione 2024-2026"*;
- 8 agosto 2024, n. 14 *"Assestamento al bilancio 2024 - 2026 con modifiche di leggi regionali"*;
- 30 dicembre 2024 n. 23 del *"Bilancio di previsione 2025-2027"*;
- 7 agosto 2025 n. 13 *"Assestamento al bilancio 2025-2027 con modifiche di leggi regionali"*;

VISTE altresì:

- la D.G.R. n. XII/3324 del 31 ottobre 2024 *"Approvazione della proposta di progetto di legge "Bilancio di previsione 2025-2027" e del relativo documento tecnico di accompagnamento"*;
- la D.G.R. n. XII/4578 del 20 giugno 2025 *"Approvazione della proposta di progetto di legge "Assestamento al bilancio 2025 – 2027 con modifiche di leggi regionali" e del relativo documento tecnico di accompagnamento"*;
- la D.G.R. n. XII/4937 del 4 agosto 2025 *"Integrazione al documento tecnico di accompagnamento al bilancio di previsione 2025-2027 e aggiornamento dei"*



Regione Lombardia

LA GIUNTA

prospetti per il consolidamento dei conti del bilancio regionale e degli enti dipendenti, dei programmi pluriennali delle attività degli enti e delle società in house, del piano di studi e ricerca, del piano di alienazione e valorizzazione degli immobili regionali per l'anno 2025, dell'elenco riportante gli appalti affidati ad Aria spa e dei prospetti della programmazione gare per l'acquisizione di beni e servizi per l'anno 2025 in raccordo con le disponibilità di bilancio di cui alla dgr XII/4139/2025, a seguito della l.c.r. n. 47 del 25/07/2025 "Assestamento al bilancio di previsione 2025-2027 con modifiche di leggi regionali";

- *la D.G.R. n. XII/5235 del 30 ottobre 2025 "Approvazione della proposta di progetto di legge "bilancio di previsione 2026-2028" e del relativo documento tecnico di accompagnamento - (di concerto con il Vicepresidente Alparone);*
- *la D.G.R. n. XII/5355 del 24 novembre 2025 "Variazioni al documento tecnico di accompagnamento al bilancio di previsione 2025-2027 (d.lgs. 118/11 - l.r. 19/12 art. 1, co. 4) - 58° provvedimento - (atto da trasmettere al Consiglio regionale);*
- *le DD.G.R. di variazioni al bilancio di previsione 2025-2027 (d.lgs. 118/11 - l.r. 19/12 art. 1, co. 4) che hanno riflessi sulla sanità;*

VISTI gli emendamenti n. 1 e n. 489 al Progetto di Legge n. 146 "Bilancio di previsione 2026-2028", presentati rispettivamente in data 09/12/2025 e 11/12/2025;

RICHIAMATO il "Programma Regionale di Sviluppo Sostenibile della XII Legislatura" presentato dalla Giunta con D.G.R. n. XII/262 del 11 maggio 2023 e approvato dal Consiglio regionale con D.C.R. n. XII/42 del 20 giugno 2023, costituente il documento che definisce gli obiettivi, le strategie e le politiche che la Regione si propone di realizzare nell'arco della legislatura, per promuovere lo sviluppo economico, sociale e territoriale della Lombardia;

RICHIAMATE inoltre:

- *la D.G.R. n. XII/1518 del 13 dicembre 2023 "Piano sociosanitario integrato lombardo 2023 - 2027. Approvazione della proposta da trasmettere al Consiglio regionale";*
- *la D.C.R. n. XII/395 del 25 giugno 2024 "Piano Sociosanitario Integrato Lombardo 2024 - 2028";*

RICHIAMATI i seguenti provvedimenti regionali:

- *la D.G.R. n. XI/1865 del 9 luglio 2019 "Recepimento dell'intesa tra il Governo, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano del 21 febbraio 2019 (rep. atti 28/CSR) sul Piano Nazionale di Governo delle liste di attesa per il triennio 2019 - 2021 e approvazione della proposta di Piano Regionale di Governo delle liste di attesa (PRGLA) - (atto da trasmettere al consiglio regionale)";*
- *la D.G.R. n. XI/3333 del 6 luglio 2020 "Approvazione del "Piano regionale di controllo e sorveglianza dell'influenza aviaria";*



Regione Lombardia

LA GIUNTA

- la D.G.R. n. XI/4385 del 3 marzo 2021 *"Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione per gli investimenti in Sanità per il periodo 2021- 2028"* e successivi provvedimenti;
- la D.G.R. n. XI/5389 del 18 ottobre 2021 *"Approvazione della proposta di Piano regionale di Prevenzione 2021-2025, ai sensi delle Intese Stato-Regioni del 6 agosto 2020 e del 5 maggio 2021 (proposta di delibera consiliare)"* e successiva delibera consiliare n. XI/2395 del 15 febbraio 2022;
- la D.G.R. n. XI/6760 del 25 luglio 2022 *"Approvazione del modello organizzativo e dei criteri di accreditamento per l'applicazione del decreto 23 maggio 2022 n. 77 "Regolamento recante la definizione di modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza territoriale nel servizio sanitario nazionale"*;
- la D.G.R. n. XI/7592 del 15 dicembre 2022 *"Attuazione del DM 23 maggio 2022, n. 77" Regolamento recante la definizione di modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza territoriale nel servizio sanitario nazionale" - documento regionale di programmazione dell'assistenza territoriale (primo provvedimento)"*;
- la DGR n. XII/514 del 26 giugno 2023 *"Implementazione del "CUP unico regionale" per la gestione e l'ottimizzazione dell'offerta sanitaria degli enti sanitari di regione Lombardia - approvazione documento di progetto"*;
- la D.G.R. n. XII/1550 del 18 dicembre 2023 *"Recepimento del "Piano nazionale malattie rare 2023-2026" e del documento per il "Riordino della Rete nazionale delle malattie rare", approvati con Accordo in Conferenza Stato Regioni del 24 maggio 2023"*;
- la D.G.R. n. XII/1673 del 28 dicembre 2023 *"Implementazione del "CUP unico regionale" per la gestione e l'ottimizzazione dell'offerta sanitaria degli enti sanitari di regione Lombardia - secondo provvedimento"*;
- la D.G.R. n. XII/1689 del 28 dicembre 2023 *"Ulteriori determinazioni in merito al Nomenclatore regionale dell'assistenza specialistica ambulatoriale"*;
- la D.G.R. n. XII/1878 del 12 febbraio 2024 *"Disposizioni in merito al D.P.C.M. 12 gennaio 2017 - approvazione del Nomenclatore tariffario regionale dell'assistenza specialistica ambulatoriale"*;
- la D.G.R. n. XII/2186 del 15 aprile 2024 *"Approvazione del documento "Piano di gestione, controllo ed eradicazione della peste suina africana (PSA) in Regione Lombardia"*;
- la D.G.R. n. XII/2405 del 28 maggio 2024 *"Sperimentazione dei nuovi servizi nella Farmacia di Comunità' – Servizi di Telemedicina ed ulteriori determinazioni concernenti il Piano attuativo "Riconciliazione terapia farmacologica"*;
- la D.G.R. n. XII/2478 del 3 giugno 2024 *"Programma investimenti art. 20 legge 67/88 – Accordo di programma quadro per il settore degli investimenti sanitari di cui alla DGR n. XI/5835/2021. Accordo di programma integrativo – riallineamento del programma investimenti di cui alla DGR n. XI/5835/2021 e DGR n. XI/378/2023. Approvazione interventi" – (atto da trasmettere al consiglio regionale);*
- la D.G.R. n. XII/2453 del 3 giugno 2024 *"Tariffario Protesica - entrata in vigore DM Salute 23 giugno 2023 – determinazioni conseguenti"*;



Regione Lombardia

LA GIUNTA

- la D.G.R. n. XII/2588 del 21 giugno 2024 *"Determinazioni in ordine al modello di funzionamento delle centrali operative territoriali (COT)";*
- la D.G.R. n. XII/2755 del 15 luglio 2024 *"Evoluzione del percorso di presa in carico del paziente cronico e/o fragile in attuazione della DGR n. XII/1827 del 31 gennaio 2024";*
- la D.G.R. n. XII/2852 del 29 luglio 2024 *"Integrazione dell'elenco delle prestazioni non soggette all'obbligo di prenotazione e notifica di cui alla dgr. n. XII/1938 del 26/02/2024. Ulteriori determinazioni in ordine all'attuazione della l.r. 33/2009 art. 21 concernente l'utilizzo esclusivo del sistema di prenotazione regionale da parte delle strutture sanitarie pubbliche e private che erogano prestazioni sanitarie per conto del SSN";*
- la D.G.R. n. XII/2854 del 29 luglio 2024 *"Criteri per la definizione delle attività e servizi da finanziare con l'istituto delle funzioni di cui all'articolo 8-sexies del d.lgs. 502/1992, a decorrere dall'esercizio 2024";*
- la DGR n. XII/2931 del 5 agosto 2024 *"Determinazioni in ordine al progetto degli interventi sanitari per la realizzazione dell'evento sportivo "Giochi Olimpici Invernali Milano-Cortina 2026". Presa d'atto del cronoprogramma ed adempimenti conseguenti alla D.G.R. n. XII/1827 del 31.01.2024";*
- la D.G.R. n. XII/3030 del 16 settembre 2024 *"Aggiornamento del Piano regionale prevenzione vaccinale 2024-2025";*
- la DGR n. XII/3291 del 31 ottobre 2024 *"Rinnovo Accordo regionale con le farmacie per la inoculazione e la consegna in farmacia ai Medici di Medicina Generale e ai Pediatri di Libera Scelta delle dosi di vaccino e autorizzazione al progetto sperimentale di ATS Brianza e ATS Val Padana per la somministrazione SSR in farmacia del vaccino antipneumococcico";*
- la D.G.R. n. XII/3458 del 25 novembre 2024 *"Determinazioni in ordine alla rete regionale lombarda dei centri di senologia – Breast Units network: monitoraggio degli indicatori di percorso e presa in carico per la stadiazione ed il follow up dei pazienti con neoplasia mammaria";*
- la D.G.R. n. XII/3468 del 25 novembre 2024 *"Approvazione del "Piano regionale triennale degli interventi in materia di educazione sanitaria e zoofila, di controllo demografico della popolazione animale e di prevenzione del randagismo 2025/2027" - (richiesta di parere alla commissione consiliare)";*
- la D.G.R. n. XII/3621 del 16 dicembre 2024 *"Revisione della rete regionale dei servizi sanitari penitenziari di cui alla dgr n. X/4716 del 13/01/2016";*
- la D.G.R. n. XII/3630 del 16 dicembre 2024 ad oggetto *"Approvazione del Nomenclatore Tariffario regionale dell'assistenza specialistica ambulatoriale e protesica ai sensi dello schema di decreto di cui all'Intesa Stato Regioni del 14 novembre 2024 (rep atti 204/csr)";*
- la D.G.R. n. XII/3698 del 20 dicembre 2024 *"Revisione e riordino del sistema di sorveglianza e controllo delle malattie infettive in regione lombardia (SMI): recepimento del decreto 7 marzo 2022 "Revisione del sistema di segnalazione delle malattie infettive (PREMAL)";*
- la D.G.R. n. XII/3712 del 20 dicembre 2024 *"Piano di riordino della rete ospedaliera regionale in attuazione dell'art. 2 del D.L. 34/2020 approvato con la*



Regione Lombardia

LA GIUNTA

D.G.R. n. XI/3264/2020. determinazioni in ordine al quarto riallineamento del piano";

- la D.G.R. n. XII/3824 del 27 gennaio 2025 "Approvazione delle linee di indirizzo per la co-programmazione (in applicazione dell'art. 55 del d.lgs. 117/2017 c.d. "codice del terzo settore") finalizzata all'individuazione dei bisogni e delle risorse della comunità, volto a favorire percorsi di promozione, prevenzione e inclusione nell'area della salute mentale";
- la D.G.R. n. XII/3865 del 3 febbraio 2025 "Tariffario protesica – recepimento delle disposizioni di cui al dpcm 12.01.2017 - ulteriori determinazioni";
- la D.G.R. n. XII/3987 del 3 marzo 2025 "Elenco delle prestazioni non soggette all'obbligo di prenotazione e notifica alla rete regionale di prenotazione di cui alla l.r. 33/2009 art. 21, a seguito dell'approvazione del nomenclatore tariffario regionale dell'assistenza specialistica ambulatoriale e protesica di cui alla dgr n. XII/3630/2024";
- la D.G.R. n. XII/4276 del 30 aprile 2025 "Programma investimenti art. 20 legge n. 67/1988 – Accordo di Programma Quadro per il settore degli investimenti sanitari di cui alla DGR n. XII/2478/2024. approvazione dell'Accordo di Programma Integrativo – secondo stralcio – prima fase. approvazione interventi, documento programmatico, schede tecniche e relazioni descrittive degli interventi - (atto da trasmettere al Consiglio regionale)";
- la D.G.R. n. XII/4347 del 12 maggio 2025 "Progetto regionale "rise" recovery, inclusione, supporto, empowerment" nei giovani con disturbo di personalità grave - approvato nell'ambito dello sviluppo degli interventi nell'area salute mentale previsti dalla DGR XII/3720/2024. equipe dedicate ai giovani con disturbo di personalità grave";
- la D.G.R. n. XII/4476 del 3 giugno 2025 "Fondo per l'Alzheimer e le demenze 2024-2026 di cui al decreto interministeriale del 5.09 2024: attuazione del piano regionale di attività 2024-2026";
- la D.G.R. n. XII/4481 del 3 giugno 2025 "Approvazione indicazioni operative per la definizione dei modelli innovativi previsti ai sensi del Piano sociosanitario integrato lombardo 2024/2028 e della DGR 3720/2024";
- la D.G.R. n. XII/4558 del 16 giugno 2025 "Attuazione della DGR n. XII/ 3782 del 20/01/2025 "Ulteriori determinazioni in merito alla programmazione delle attività della rete territoriale": primo provvedimento";
- la D.G.R. n. XII/4560 del 16 giugno 2025 "Determinazioni in ordine all'adozione di un modello organizzativo di interconnessione delle centrali operative territoriali (COT) nell'ambito del sistema sanitario regionale";
- la D.G.R. n. XII/4678 del 7 luglio 2025 "Criteri per la definizione delle attività e servizi da finanziare con l'istituto delle funzioni di cui all'articolo 8-sexies del d.lgs. 502/1992, per l'esercizio 2025";
- la D.G.R. n. XII/4817 del 28 luglio 2025 "Approvazione linee di indirizzo regionali per l'adozione dei regolamenti di funzionamento interno delle aggregazioni funzionali territoriali (AFT) da parte delle Aziende socio-sanitarie territoriali (ASST)";



Regione Lombardia

LA GIUNTA

- la D.G.R. n. XII/4890 del 1° agosto 2025 *"Indicazioni in merito alla programmazione regionale per l'adeguamento della rete d'offerta socio sanitaria al decreto del Ministero della Salute 2 aprile 2015, n. 70."*;
- la D.G.R. n. XII/4895 del 1 agosto 2025 *"Approvazione del protocollo d'intesa tra Regione Lombardia, DG Welfare e il Ministero della Giustizia rappresentato, per quanto di rispettiva competenza, dal Tribunale di sorveglianza di Milano, dal Centro per la giustizia minorile e dal Dipartimento dell'Amministrazione Penitenziaria (DAP), per la realizzazione di interventi di promozione della salute, di sicurezza alimentare, di nutrizione e della prevenzione delle malattie infettive presso gli istituti penitenziari per il periodo 2025-2028"*;
- la D.G.R. n. XII/4939 del 4 agosto 2025 *"Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione per gli investimenti in sanità per il periodo 2025-2031. aggiornamenti a seguito delle DD.G.R. n. XI/4385/2021 e n. XI/5066/2021 - (atto da trasmettere al Consiglio regionale)"*;
- la D.G.R. n. XII/4954 del 8 settembre 2025 *"Approvazione della Preintesa sull'Accordo Integrativo Regionale per la Pediatria di libera scelta per l'anno 2025 limitatamente alle attività inerenti il governo clinico la continuità assistenziale e altre progettualità specifiche"*;
- la D.G.R. n. XII/4956 del 8 settembre 2025 *"Ulteriori disposizioni in merito all'applicazione del D.P.C.M. 12.1.2017 "Definizione e aggiornamento dei livelli essenziali di assistenza, di cui all'articolo 1, comma 7, del d. l. 30.12.1992, n. 50"*;
- la D.G.R. n. XII/4986 del 15 settembre 2025 *"Determinazioni in merito alla disciplina delle prestazioni erogate da strutture ed enti pubblici del sistema socio-sanitario regionale nell'ambito dell'assistenza sanitaria integrativa (fondi, mutue e assicurazioni)"*;
- la D.G.R. n. XII/5056 del 29 settembre 2025 *"Aggiornamento della Rete regionale delle malattie rare"*;
- la D.G.R. n. XII/5098 del 6 ottobre 2025 *"Approvazione dello schema di protocollo di intesa tra Regione Lombardia e le Associazioni di Volontariato operanti sul territorio regionale per la promozione della prevenzione oncologica e il supporto ai programmi di screening mammografico"*;
- la D.G.R. n. XII/5099 del 6 ottobre 2025 *"Approvazione del documento di monitoraggio dei profili prescrittivi e assistenziali dei MMG, denominato "scheda medico"*;
- la D.G.R. n. XII/5182 del 21 ottobre 2025 *"Programma regionale straordinario investimenti in sanità – Ulteriori determinazioni conseguenti alle deliberazioni di giunta regionale n. XII/3720/2024 e n. XII/4939/2025. stanziamento contributi – terzo provvedimento"*;
- la D.G.R. n. XII/5247 del 3 novembre 2025 *"Indicazioni attuative in merito alla programmazione regionale per l'adeguamento della rete d'offerta socio sanitaria al decreto del ministero della salute 2 aprile 2015, n. 70 – Il provvedimento"*;
- la D.G.R. n. XII/5284 del 10 novembre 2025 *"Determinazioni in ordine alla programmazione acquisti integrata di sistema approvata con D.G.R. n. 3326 del 31.10.2024"*;



Regione Lombardia

LA GIUNTA

- la D.G.R. n. XII/5287 del 10 novembre 2025 *"Approvazione della preintesa sull'accordo integrativo regionale della Medicina Generale anno 2025"*;
- la D.G.R. n. XII/5288 del 10 novembre 2025 *"Relazione in attuazione dell'art. 7 - clausola valutativa - della legge regionale 25 gennaio 2024, n. 1 "Istituzione del servizio di psicologia delle cure primarie" - (atto da trasmettere al Consiglio regionale)"*;

RICHIAMATI inoltre i provvedimenti adottati dalla Giunta regionale in tema di contenimento dei tempi di attesa e, in particolare:

- la D.G.R. n. XII/3020 del 16 settembre 2024 *"Costituzione della Unità Centrale di gestione dell'assistenza sanitaria e dei tempi e delle liste di attesa in attuazione dell'art. 2, comma 5, D.L. 07/06/2024, n. 73 "Misure urgenti per la riduzione dei tempi delle liste di attesa delle prestazioni sanitarie." e del Comitato operativo per il monitoraggio dei tempi di attesa"*;
- la D.G.R. n. XII/3327 del 31 ottobre 2024 *"Ulteriori determinazioni in ordine al contenimento dei tempi di attesa per le prestazioni di specialistica ambulatoriale previste nel PNGLA ed in ordine all'attuazione della l.r. 33/2009 art. 21 concernente l'utilizzo esclusivo del sistema di prenotazione regionale da parte delle strutture sanitarie pubbliche e private che erogano prestazioni sanitarie per conto del SSN"*;
- la D.G.R. n. XII/4267 del 30 aprile 2025 *"Approvazione dello schema di protocollo di intesa tra la Regione Lombardia ed il Comando dei Carabinieri per la tutela della salute relativo ai rapporti di collaborazione per lo svolgimento di attività di controllo finalizzate al contenimento dei tempi di attesa delle prestazioni di specialistica ambulatoriale e dei ricoveri ospedalieri anche connesse al piano nazionale di governo delle liste di attesa (PNGLA) 2019-2021, recepito con deliberazione n. XI/1865 del 09.07.2019"*;
- la D.G.R. n. XII/4556 del 16 giugno 2025 *"Determinazioni in ordine al contenimento dei tempi di attesa per le prestazioni di specialistica ambulatoriale previste nel PNGLA 2025"*;
- la D.G.R. n. XII/5057 del 29 settembre 2025 *"Ulteriori determinazioni del Piano operativo regionale anno 2025 per il contenimento dei tempi di attesa approvato con dgr n. XII/4556/2025"*;

RICHIAMATI altresì tutti i provvedimenti adottati dalla Giunta regionale in merito all'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – missione 6;

RICHIAMATI tutti i provvedimenti concernenti le Regole di Sistema per il Servizio Sociosanitario Regionale ed in particolare;

- la D.G.R. n. XII/3670 del 16 dicembre 2024 *"Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e socio sanitario per l'esercizio 2025 – quadro economico programmatico"*;
- la DGR n. XII/3720 del 30 dicembre 2024 *"Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2025"* – (di concerto con il Vicepresidente



Regione Lombardia

LA GIUNTA

Alparone e gli Assessori Lucchini e Fermi) e i provvedimenti nella stessa richiamati;

- la DGR n. XII/4264 del 30 aprile 2025 *“Modifiche ed integrazioni alla DGR n. XII/3720 del 30 dicembre 2024 ad oggetto “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2025” - (di concerto con il Vicepresidente Alparone e gli Assessori Lucchini e Fermi);*
- la DGR n. XII/4389 del 20 maggio 2025 *“Ulteriori modifiche ed integrazioni alla dgr n. XII/3720 del 30 dicembre 2024 ad oggetto “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2025”, come aggiornata dalla DGR n. XII/4264/2025”;*
- la DGR n. XII/4938 del 4 agosto 2025 *“Ulteriori determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2025 (di concerto con il Vicepresidente Alparone e gli Assessori Lucchini e Fermi);*

RICHIAMATA in particolare la D.G.R. n. XII/5524 del 17 dicembre 2025 ad oggetto *“Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e socio sanitario per l'esercizio 2026 – quadro economico programmatico”*, con la quale, al fine di dare continuità all'assistenza sanitaria e sociosanitaria nel rispetto dell'equilibrio delle risorse rese disponibili dal bilancio per l'anno 2026:

- è stata definita la previsione per macroaree dell'impiego delle risorse per il funzionamento del sistema sociosanitario regionale, secondo quanto riportato nell'allegato A) *“Inquadramento economico: il quadro del sistema per l'anno 2026”* del medesimo provvedimento;
- sono state fornite indicazioni relative all'area Bilanci, alla completezza e tempestività di flussi ed elaborazioni, alla gestione finanziaria e alla razionalizzazione della spesa, come da Allegato B) *“Quadro economico finanziario per il 2026: Indicazioni specifiche per gli Enti del Sistema Sociosanitario Regionale”*, del medesimo provvedimento;

RITENUTO, al fine di programmare l'assistenza sanitaria e sociosanitaria nel rispetto dell'equilibrio di bilancio per l'anno 2026, di definire gli indirizzi di programmazione del SSR per l'esercizio 2026, approvando l'allegato A *“Indirizzi di programmazione 2026”* e le relative appendici, parti integranti e sostanziali del presente provvedimento;

DATO ATTO che gli indirizzi in ambito sociosanitario sono stati condivisi con la Direzione Generale Famiglia, Solidarietà Sociale, Disabilità e Pari Opportunità, al fine di offrire risposte congiunte al bisogno di salute ed al bisogno assistenziale della persona, laddove tali bisogni sussistano congiuntamente;

VISTO infine il D.lgs. 4 agosto 2016, n. 171 *“Attuazione della delega di cui all'articolo 11, comma 1, lettera p), della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di dirigenza sanitaria”*, con particolare riferimento all'art. 2, commi 2, 3 e 4;



Regione Lombardia
LA GIUNTA

RICHIAMATE:

- le deliberazioni della Giunta Regionale di nomina dei Direttori Generali delle Agenzie e Aziende della Regione Lombardia nonché i conseguenti contratti di prestazione d'opera intellettuale sottoscritti tra i suddetti Direttori Generali e il Direttore Generale Welfare;
- la D.G.R. n. XI/4159 del 30.12.2020 *"Modifica dello schema tipo di contratto di prestazione d'opera intellettuale per i direttori generali delle strutture sanitarie e sociosanitarie pubbliche e dello schema tipo di contratto di prestazione d'opera intellettuale per i direttori, Amministrativi, Sanitari e Socio-Sanitari delle strutture sanitarie e sociosanitarie pubbliche"*;

RITENUTO di definire altresì, con il presente provvedimento, gli obiettivi anno 2026 delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio-Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) per l'anno 2026, come previsto al capitolo 18 dell'allegato A summenzionato;

PRECISATO che:

- le ATS, le ASST e AREU sono tenute a dare attuazione al presente sistema di valutazione, estendendo gli obiettivi anche ai Direttori Sanitario, Amministrativo e Sociosanitario;
- le Fondazioni IRCCS di diritto pubblico assumono il presente documento come linea di indirizzo per la definizione degli obiettivi dei propri Direttori Generali;

DATO ATTO che seguiranno ulteriori provvedimenti necessari per definire, per ciascun obiettivo, indicatori di misurazione, pesature e criteri di dettaglio, assicurando coerenza con gli indirizzi programmatori regionali;

RITENUTO di dare mandato alla Direzione Generale Welfare per la puntuale applicazione di quanto disposto con il presente provvedimento;

DATO ATTO che il presente provvedimento è soggetto alla pubblicazione cui agli artt. 26 e 27 del D.Lgs 33/2013;

RITENUTO infine di disporre la pubblicazione del presente provvedimento sul Bollettino Ufficiale della Regione Lombardia e sul sito internet della Regione Lombardia www.regione.lombardia.it;

VISTA la legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33 *"Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità"*;

RICHIAMATE la l.r. 20/08 e i provvedimenti organizzativi della XII legislatura;

VAGLIATE ed ASSUNTE come proprie le predette determinazioni;



Regione Lombardia
LA GIUNTA

A voti unanimi espressi nelle forme di legge;

DELIBERA

Per tutte le motivazioni espresse in premessa che qui si intendono richiamate:

1. di definire gli indirizzi di programmazione del SSR per l'esercizio 2026, approvando l'allegato A "*Indirizzi di programmazione 2026*" e le relative appendici, parti integranti e sostanziali del presente provvedimento;
2. di dare atto che gli indirizzi in ambito sociosanitario sono stati condivisi con la Direzione Generale Famiglia, Solidarietà Sociale, Disabilità e Pari Opportunità, al fine di offrire risposte congiunte al bisogno di salute ed al bisogno assistenziale della persona, laddove tali bisogni sussistano congiuntamente;
3. di precisare che gli indirizzi contenuti nel presente provvedimento sono coerenti con il quadro di cui alla DGR n. XII/5524 del 17 dicembre 2025 "*Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e socio sanitario per l'esercizio 2026 – quadro economico programmatico*" richiamata in premessa;
4. di definire altresì, con il presente provvedimento, gli obiettivi anno 2026 delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio-Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) per l'anno 2026, come previsto al capitolo 18 dell'allegato A summenzionato;
5. di precisare che:
 - le ATS, le ASST e AREU sono tenute a dare attuazione al presente sistema di valutazione, estendendo gli obiettivi anche ai Direttori Sanitario, Amministrativo e Sociosanitario;
 - le Fondazioni IRCCS di diritto pubblico assumono il presente documento come linea di indirizzo per la definizione degli obiettivi dei propri Direttori Generali;
6. di dare atto, inoltre, che seguiranno ulteriori provvedimenti necessari per definire, per ciascun obiettivo, indicatori di misurazione, pesature e criteri di dettaglio, assicurando coerenza con gli indirizzi programmatori regionali;
7. di dare mandato alla Direzione Generale Welfare per la puntuale applicazione di quanto disposto con il presente provvedimento;
8. di dare atto che il presente provvedimento è soggetto alla pubblicazione cui agli artt. 26 e 27 del D.Lgs 33/2013;



Regione Lombardia

LA GIUNTA

9. di disporre la pubblicazione del presente provvedimento sul Bollettino Ufficiale della Regione Lombardia e sul sito internet della Regione Lombardia www.regione.lombardia.it.

IL SEGRETARIO
RICCARDO PERINI

Atto firmato digitalmente ai sensi delle vigenti disposizioni di legge.