

**Sistema Socio Sanitario**



**Regione  
Lombardia**

**ATS Pavia**

**Viale Indipendenza n. 3 - 27100 PAVIA**

Tel. (0382) 4311 - Fax (0382) 431299 - Partita I.V.A. e Cod. Fiscale N° 02613260187

---

**DETERMINA N. 44 DEL 15/02/2021**

---

**STRUTTURA U.O.C.: Affari Generali, Risorse strumentali, organizzazione e sviluppo**

**IL RESPONSABILE U.O.C.: Dott.ssa Lorena Verrando**

**DIPARTIMENTO:** Dipartimento Amministrativo, di Controllo e degli Affari Generali e Legali

---

**OGGETTO:** Nomina Commissione giudicatrice per il servizio di "Consulenza Strategica a supporto delle attività di valutazione del Piano territoriale di conciliazione vita-lavoro 2020-2023, con particolare riferimento agli aspetti di innovazione vita-lavoro 2020-2023, nonché agli aspetti di innovazione dell'impianto organizzativo e di ripensamento post-covid 19 dell'articolazione complessiva dei servizi" occorrente all'Agenzia di Tutela della Salute di Pavia - CIG: ZE22FF7660.

Codifica n. 1.1.02

---

---

Il Responsabile del Procedimento: Dirigente Respons. UOC Affari Gen.  
Ris. Strum. Organizz. e Sviluppo  
Dr.ssa Lorena Verrando  
(Registrazione effettuata in via telematica con password di  
accesso)

---

Il Funzionario istruttore: Coll. Amm.vo Esperto UOC Affari Gen.  
Ris. Strum. Organizz. e Sviluppo  
Dr.ssa Rossella Campana

---

L'anno 2021 addì 15 del mese di Febbraio

**IL RESPONSABILE U.O.C.  
Affari Generali, Risorse strumentali, organizzazione e  
sviluppo**

Visto il Decreto Legislativo del 30 dicembre 1992, n. 502 e successive modificazioni ed integrazioni, avente ad oggetto il riordino del Servizio Sanitario Nazionale (S.S.N.);

Vista la Legge Regionale n. 33 del 30.12.2009 "Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità" e successive modifiche e integrazioni;

Vista la Legge Regionale n. 23 del 11.08.2015 "Evoluzione del sistema sociosanitario lombardo: modifiche al Titolo I e al Titolo II della legge regionale 30 dicembre 2009 n. 33 (testo unico delle leggi regionali in materia di sanità)";

Vista la DGR X/4469 del 10 dicembre 2015, costitutiva dell'A.T.S. di Pavia;

Vista la DGR XI/1060 del 17.12.2018 di conferimento dell'incarico di Direttore Generale dell'A.T.S. di Pavia;

Visto il Decreto ATS Pavia n. 4/DG del 12.01.2017 riguardante l'approvazione del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS), approvato dalla Giunta Regionale Lombardia con DGR n. X/6356 del 20.03.2017, nonché il Decreto ATS Pavia n. 81/DGi del 30.03.2017 di recepimento dell'avvenuta approvazione;

Visto il decreto aziendale n 4/DGi del 14/01/2021 avente ad oggetto "Assegnazione Budget provvisorio in parte corrente per l'anno 2021";

- Richiamate le determinazioni in ordine alla riallocazione delle funzioni in materia di approvvigionamenti e ufficio tecnico di cui al decreto n. 177/DGi del 09/05/2019;
- Visto il Regolamento n. 145 per l'acquisizione di lavori, servizi e forniture di importo inferiore alle soglie di rilevanza comunitaria dell'Agenzia di Tutela della Salute di Pavia, approvato con Decreto n. 293/DGi del 18/06/2020;
- Visto il Decreto Legislativo 18 aprile 2016 n. 50 "Codice dei contratti pubblici";
- Vista la Delibera dell'ANAC n. 1190 del 16 novembre 2016 - Linee Guida n. 5, di attuazione del D.Lgs. 18 aprile 2016, n. 50, recanti "Criteri di scelta dei commissari di gara e di iscrizione degli esperti nell'Albo nazionale obbligatorio dei componenti delle commissioni giudicatrici";

Premesso quanto segue:

- Evidenziato che:
- Con determina a contrarre n. 328 del 30/12/2020 è stata avviata la procedura per l'affidamento diretto ai sensi dell'art. 36 comma 2, lett. a) del D.Lgs. 50/2016, attraverso il sistema informatico di negoziazione SINTEL, del servizio di "Consulenza Strategica a supporto delle attività di valutazione del Piano territoriale di conciliazione vita-lavoro 2020-2023, con particolare riferimento agli aspetti di innovazione vita-lavoro 2020-2023, nonché agli aspetti di innovazione

dell'impianto organizzativo e di ripensamento post-covid 19 dell'articolazione complessiva dei servizi" occorrente all'Agenzia di Tutela della Salute di Pavia;

- Con la medesima determinazione venivano stabilite le modalità di scelta del contraente stabilendo di procedere mediante affidamento diretto ai sensi dell'art. 36 comma 2, lett. a) del D.Lgs. 50/2016 s.m.i., attraverso il sistema informatico di negoziazione Sintel, secondo il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa individuata sulla base del miglior rapporto qualità/prezzo, ai sensi dell'art. 95, comma 2 del decreto legislativo 50/2016;
  - La suddetta procedura è stata lanciata su Sintel in data 05/01/2021 con ID 133318108 con termine ultimo per la presentazione delle offerte fissato per il giorno 20/01/2021 alle ore 16:00;
  - Entro il termine di presentazione delle offerte sono pervenute n. 2 offerte valide;
- Visto l'art. 77 del D.Lgs. n. 50/2016 che stabilisce che "nelle procedure di aggiudicazione di contratti di appalti o di concessioni, limitatamente ai casi di aggiudicazione con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa la valutazione delle offerte dal punto di vista tecnico ed economico è affidata ad una commissione giudicatrice, composta da esperti nello specifico settore cui afferisce l'oggetto del contratto";
- Preso atto che in data 16/11/2016 con delibera n. 1190 del Consiglio dell'Autorità è stata approvata la Linea Guida n. 5 recante "Criteri di scelta dei commissari di gara e di iscrizione degli esperti nell'Albo nazionale obbligatorio dei componenti delle commissioni giudicatrici" ma che al momento non risulta possibile dar seguito alle modalità ivi riportate in quanto manca ancora l'albo dei componenti delle commissioni giudicatrici di cui all'art. 78 del D.Lgs 50/2016 e, pertanto, trova ancora applicazione il comma 12 dell'art. 216 del D.Lgs n. 50/2016 che prevede che la commissione continui ad essere nominata dall'organo della stazione appaltante competente ad effettuare la scelta del soggetto affidatario del contratto;
- Dato atto che:
- l'articolo 8, comma 7, lettera a) del decreto 76/2020 convertito con legge n. 120 del 2020, proroga il termine di cui all'art. 1, comma 1, del decreto legge n. 32 del 2019 convertito con legge n. 55 del 2019, il quale dispone che fino al 31 dicembre 2021 non trova applicazione, a titolo sperimentale, l'art. 77, comma 3, quarto periodo del Codice dei contratti, quanto all'obbligo di scegliere i commissari tra gli esperti iscritti all'albo istituito presso l'ANAC di cui all'art. 78, fermo l'obbligo di individuare i commissari secondo regole di competenza e trasparenza;
  - l'art. 77 del D.Lgs 50/2016 prevede la facoltà di nominare anche soggetti interni alla stazione appaltante quali componenti della commissione giudicatrice;
- Acquisiti i curricula dei componenti la Commissione giudicatrice;
- Considerato che, nell'individuazione dei componenti, sono stati rispettati i principi di competenza, trasparenza e compatibilità stante la professionalità comprovata dagli allegati curricula vitae e che sono state acquisite in atti le dichiarazioni rese circa l'inesistenza di cause di incompatibilità e di astensione di cui all'art. 77 comma 9 del D.Lgs. 50/2016;
- Accertato che, ai sensi del comma 7 del citato art. 77 del D.Lgs. 50/2016, è decorso il termine per la presentazione delle offerte stabilito per il giorno 20/01/2021 ore 16:00;
- RITENUTO pertanto di nominare la seguente Commissione giudicatrice, per la valutazione degli elementi dell'offerta tecnica, con compiti di natura accertativa e vincolata alle prescrizioni di gara, così composta:
- Presidente: Dott.ssa Ilaria Marzi, Direttore Sociosanitario dell'ATS di Pavia;

- Componente: Dott.ssa Loredana Niutta, Direttore del Dipartimento della programmazione per l'integrazione delle prestazioni sociosanitarie con quelle sociali (PIPSS) e Responsabile U.O.C. Governo della presa in carico e dei percorsi assistenziali;
- Componente: Dott.ssa Valentina De Stefani, Assistente Sociale assegnato all'U.O.C. Governo della presa in carico e dei percorsi assistenziali, con funzioni anche di segretario verbalizzante;
- Dato atto che ai sensi dell'articolo 29, comma 1, del D.Lgs 50/2016, si provvederà alla pubblicazione del presente provvedimento e dei curriculum dei componenti della commissione in questione sulla sezione "Amministrazione trasparente", sottosezione "Bandi di gara e Contratti", del sito internet di ATS Pavia;
- Rilevato che il presente provvedimento non comporta oneri di spesa;
- di non procedere ad alcuna contabilizzazione considerato che dell'attuazione del presente provvedimento non derivano costi / ricavi;

## D E T E R M I N A

Per le motivazioni indicate in premessa che qui si intendono integralmente riportate:

1. di nominare, ai sensi dell'art. 77 del D.Lgs 50/2016 s.m.i. ai fini della valutazione delle offerte tecniche, per l'aggiudicazione del servizio indicato in oggetto, la seguente Commissione giudicatrice così composta:
  - Presidente: Dott.ssa Ilaria Marzi, Direttore Sociosanitario dell'ATS di Pavia;
  - Componente: Dott.ssa Loredana Niutta, Direttore del Dipartimento della programmazione per l'integrazione delle prestazioni sociosanitarie con quelle sociali (PIPSS) e Responsabile U.O.C. Governo della presa in carico e dei percorsi assistenziali;
  - Componente: Dott.ssa Valentina De Stefani, Assistente Sociale assegnato all'U.O.C. Governo della presa in carico e dei percorsi assistenziali, con funzioni anche di segretario verbalizzante;
2. di dare atto che ciascun commissario ha reso la dichiarazione circa l'inesistenza di cause di incompatibilità e di astensione di cui all'art. 77 comma 9 del D.Lgs. 50/2016;
3. di dare atto che ai commissari non spetta alcun compenso per la partecipazione ai lavori della commissione;
4. di dare atto che ai sensi dell'articolo 29, comma 1, del D.Lgs 50/2016, si provvederà alla pubblicazione del presente provvedimento e dei curriculum dei componenti della commissione in questione sulla sezione "Amministrazione trasparente", sottosezione "Bandi di gara e Contratti", del sito internet di ATS Pavia;
5. di dare atto che il presente provvedimento non è sottoposto agli obblighi di pubblicazione di cui agli articoli 26 e 27 del decreto legislativo 33/2013 e s.m.i.;
6. di dare atto che dall'attuazione del presente provvedimento non derivano costi/ricavi;
7. di unire quale parte integrante e sostanziale la seguente documentazione:

All. 1\_CV \_Dott.ssa Marzi (pagine n. 7);  
All. 2\_CV\_Dott.ssa Niutta (pagine n. 15);  
All. 3\_CV\_Dott.ssa De Stefani (pagine n. 3);

8. di demandare, per il tramite della struttura competente, la trasmissione dell'elenco relativo al presente provvedimento al Collegio Sindacale, che potrà visionare l'atto nell'area del sito internet aziendale al link Amministrazione Trasparente - Provvedimenti;
9. di demandare al Responsabile del procedimento l'attuazione del presente provvedimento.

**IL RESPONSABILE DELL'U.O.C**  
**Affari Generali, Risorse strumentali, organizzazione e sviluppo**

Dott.ssa Lorena Verrando  
(Firmato digitalmente)

Ai sensi dell'art. 17 comma 6 della legge regionale 30 dicembre 2009 n. 33 e smi, il presente provvedimento, non soggetto a controllo, è immediatamente esecutivo e sarà pubblicato all'Albo pretorio on line con l'osservanza della vigente normativa in materia di protezione dei dati personali, ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016.

## PUBBLICAZIONE

Si attesta che la presente determina sarà pubblicata sull'Albo pretorio on line per la durata di giorni quindici consecutivi e sarà successivamente sempre reperibile alla voce Provvedimenti della sezione Amministrazione Trasparente del sito internet aziendale.

Pavia lì 15/02/2021

Il Funzionario addetto

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE AI SENSI DEGLI ARTT. 46 E 47 DEL DPR 445 del 28/12/2000

**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome **Marzi Ilaria**  
Telefono Uff. 0382.431222  
Fax [REDACTED]  
Pec: [REDACTED]  
E-mail [direzione\\_sociosanitaria@ats-pavia.it](mailto:direzione_sociosanitaria@ats-pavia.it)  
Nazionalità [REDACTED]  
Data di nascita [REDACTED]

**ESPERIENZE PROFESSIONALI RECENTI**

■ Dal 15/02/2019 ad oggi

Agenzia Tutela della Salute di Pavia  
**Direttore Sociosanitario**

Attività svolte direttamente:

- Dirige e coordina le funzioni e le attività sociosanitarie di competenza dell'ATS;
- Coadiuga il Direttore Generale nel perseguitamento della missione istituzionale e nella definizione delle strategie finalizzate al raggiungimento degli obiettivi di salute;
- Elabora i programmi e le linee di attività per l'organizzazione e lo sviluppo dei servizi socio-sanitari integrati in continuo collegamento e confronto con i rappresentanti degli Enti Locali;
- Garantisce il raccordo tra il sistema sociosanitario ed il sistema sociale coordinando la programmazione sociosanitaria con la programmazione sociale, definendo e verificando la realizzazione degli interventi secondo percorsi e processi condivisi. Per tale funzione di coordinamento si avvale, tra l'altro, di una Cabina di regia con funzioni consultive ed opera con gli Uffici di Piano ed i Sindaci del territorio;
- Definisce le linee di sviluppo dei percorsi di presa in carico della persona e della famiglia in tutta la rete dei servizi, con particolare riferimento all'ADI, alle Cure Palliative ed alle Dimissioni Protette;
- Collabora con la Direzione Sanitaria per l'implementazione dei programmi di prevenzione e promozione della salute, promuovendo il benessere fisico e mentale della comunità, la prevenzione delle dipendenze da sostanze e da comportamenti a rischio, in particolare nell'attuazione del Pil e del Piano di contrasto del Gioco d'Azzardo Patologico (GAP);
- Nell'anno 2020 e a tutt'oggi collabora con la Direzione Strategica nelle azioni di prevenzione e contrasto all'emergenza COVID-19;
- Dirige e coordina, in collaborazione con la Direzione Sanitaria, l'attività di stipula dei contratti con le strutture sanitarie e socio-sanitarie del territorio di competenza, nonché l'attività di vigilanza e controllo relativa alle suddette strutture.

■ Dal 01/07/2018 al 14/02/2019

Regione Lombardia La Giunta

**Dirigente U.O. Politiche sociali, Disabilità e Terzo Settore**

Direzione Generale Politiche Sociali Abitative e Disabilità

Attività svolte direttamente:

- Gestione e attuazione del Fondo per la Non Autosufficienza (F.N.A.) sul territorio Lombardo;
- Gestione dell'utilizzo dei voucher socio-sanitari sul territorio Lombardo;
- Programmi e attività per la costruzione e lo sviluppo di percorsi di inclusione e di autonomia per le persone con disabilità;
- Programmi e interventi di contrasto alla povertà, alla marginalità e per lo sviluppo di azioni di integrazione sociale;
- Iniziative di contrasto alla povertà, anche in raccordo con programmi nazionali e politiche comunitarie;
- Riforma legislativa in ambito sociale, anche con riferimento alla costituzione del fondo unico disabilità;
- Presidente della commissione di controllo delle Aziende di Servizi alla Persona (A.S.P.) che si occupano dell'erogazione di servizi socio-sanitari;
- Programmi di prevenzione e contrasto alla ludopatia in attuazione dei Livelli Essenziali di Assistenza.

**Posizione precedente:**

■ Dal 01/01/2016 al 30/06/2018

Regione Lombardia La Giunta

**Dirigente UO Azioni e misure per l'Autonomia e l'Inclusione Sociale**

Direzione Generale Reddito di Autonomia e Inclusione Sociale

Attività svolte direttamente:

- Definizione e sviluppo delle misure del programma "Reddito di Autonomia" della Direzione;
- Azioni e programmi a sostegno della famiglia, del protagonismo e dell'associazionismo familiare, anche in attuazione della l.r. n.23/99 "Politiche regionali per la famiglia";
- Iniziative di contrasto alla povertà, anche in raccordo con programmi nazionali e politiche comunitarie;
- Promozione di azioni ed interventi di inclusione sociale delle fasce deboli al fine di prevenire e contrastare situazioni di emarginazione;
- Promozione delle pari opportunità e di politiche di contrasto alla violenza nei confronti delle donne e per lo sviluppo dell'armonizzazione dei tempi e degli orari;
- Coordinamento delle attività inerenti all'Autorità per le pari opportunità del POR 2014-2020.

■ Dal 27/10/2015 al 31/12/2015

Regione Lombardia La Giunta

**Dirigente Struttura Sostegno e Promozione dell'inclusione delle persone e reti familiari**

U.O. Azioni e misure per l'Autonomia e l'Inclusione Sociale  
Direzione Generale Reddito di Autonomia e Inclusione Sociale

Attività svolte direttamente:



- Attuazione delle politiche innovative per la famiglia, ivi compresa l'attuazione della l.r. 15/2015, per la natalità e l'autonomia;
- Programmi e interventi per l'integrazione delle fasce deboli (povertà, marginalità, carcere etc.);
- Attuazione programmi e interventi per la conciliazione e di welfare aziendale;
- Pari opportunità e contrasto alla violenza contro le donne;
- Azioni per la promozione del servizio civile, della leva civica e delle reti familiari;
- Coordinamento delle attività inerenti all'Autorità per le pari opportunità del POR 2014-2020.

■ Da maggio 2013 al 26/10/2015:

Regione Lombardia La Giunta  
**Dirigente Struttura Promozione della Famiglia e del Volontariato**

U.O. Prevenzione, analisi e tutela della domanda  
 Direzione Generale Famiglia Solidarietà Sociale Volontariato

Attività svolte direttamente:

- Attività relative al servizio civile, leva civica e garanzia giovani;
- Attuazione delle politiche a favore della natalità e maternità;
- Attuazione delle politiche anche innovative per la famiglia e i suoi componenti;
- Attuazione di programmi e interventi per l'integrazione delle fasce deboli, in disagio e svantaggio sociale della popolazione (povertà, carcere etc.);
- Attuazione delle politiche di conciliazione e di sviluppo del welfare aziendale con particolare riferimento alla realizzazione delle reti territoriali di conciliazione e delle 61 alleanze pubbliche – private;
- Rapporti e progettualità con gli enti del Volontariato, del Terzo Settore e dei gruppi di auto mutuo aiuto;
- Stesura di provvedimenti legislativi e regolamentari in ambito sociale e sociosanitario, in particolare:
  - l.r. 24 giugno 2014, n. 18 "Norme a tutela dei coniugi separati o divorziati, in condizione di disagio, in particolare con figli minori";
  - l.r. 16 dicembre 2014 - n. 33 "Istituzione della Leva civica volontaria regionale" e provvedimenti attuativi;
  - DCR 894 10/11/2015 "Piano quadriennale regionale per le politiche di parità e di prevenzione e contrasto alla violenza contro le donne".

■ Dal gennaio 2009 ad aprile 2013:

Regione Lombardia La Giunta  
**Dirigente Struttura Attività Legislative e Riforme**

U.O. Sistemi di Welfare  
 Direzione Generale Famiglia, Solidarietà Sociale e Volontariato

Attività svolte direttamente:

- Coordinamento dei procedimenti istruttori concernenti il contenzioso amministrativo e giurisdizionale;
- Supporto e consulenza giuridica alla Direzione riguardo agli obiettivi di riordino del sistema e l'esame preventivo degli atti;
- Istruttoria dell'attività legislativa di interesse della Direzione e raccordo con le attività del Consiglio Regionale;
- Coordinamento Tavoli Istituzionali della Direzione;
- Stesura di provvedimenti legislativi e regolamentari in ambito sociale e sociosanitario, ed in particolare:
  - Legge regionale 24/2/2006 n. 5 "Disposizioni in materia di servizi alla persona e alla Comunità";
  - Legge regionale 12/03/2008 n. 3 "Governo della rete degli interventi e dei servizi alla persona in materia sociale e socio sanitario";

- Legge regionale 14/2/2010, n. 1 "Testo unico delle leggi regionali in materia di volontariato, cooperazione sociale, associazionismo e società di mutuo soccorso";
- Legge regionale 24/02/2012 n. 2 "Modifiche e integrazioni alle leggi regionali 12/03/2008 n. 3 (Governo della rete degli interventi e dei servizi alla persona in materia sociale e socio sanitario) e 13/02/2008 n. 1 (Riordino della disciplina delle Istituzioni pubbliche di assistenza e beneficenza operanti in Lombardia) – introduzione Fattore Famiglia Lombardo;
- Stesura del "Patto per il Welfare" approvato con DGR n. 3481 del 16/5/2012 e successiva DGR n. 4296 del 25/10/2012;
- Coordinamento attività servizio civile e volontariato.

■ **Dal 2005 al 31/12/2008:**

Regione Lombardia La Giunta  
***Responsabile Professional "Giuridico-legislativa"***  
 Direzione Generale Famiglia e Solidarietà Sociale  
 U.O. Non Profit e Innovazione  
 Struttura Attività Legislative ed Istituzionali

Principali mansioni e responsabilità

- Supporto tecnico alle strutture della Direzione in ordine ad una uniforme ed omogenea predisposizione degli atti;
- Supporto giuridico-legislativo alla Direzione nelle materie di competenza, nonché nella predisposizione dell'istruttoria per rispondere alle interpellanze, interrogazioni e mozioni;
- Elaborazione di testi legislativi di settore, per il riordino della normativa in campo sociale, socio-assistenziale, sanitario in collaborazione con le U.O. della Direzione;
- Predisposizione e comunicazione alle U.O. e alle Strutture degli aggiornamenti normativi inerenti le attività della Direzione anche attraverso la diffusione di testi giuridici, leggi, circolari nonché la segnalazione di articoli e pareri;
- Raccordo con l'Avvocatura regionale concernente ricorsi amministrativi e giurisdizionali;
- Predisposizione degli atti relativi alle deleghe di funzioni ad altri Enti;
- Monitoraggio delle attività della struttura;
- Consulenza giuridica alle ASL, agli enti locali e agli enti istituzionali pubblici e privati;
- Raccordo con la Direzione Generale Presidenza in materia giuridica amministrativa nello svolgimento della funzione di referente della Direzione Famiglia;
- Raccordo con il Consiglio Regionale

■ **Dal 2004 al 2005:**

Regione Lombardia La Giunta  
***Responsabile Unità Operativa "Giuridico-legislativa"***  
 Direzione Generale Famiglia e Solidarietà Sociale  
 U.O. U.O. Affari istituzionali Famiglia e Terzo Settore  
 Struttura Attività Legislative ed Istituzionali

Principali mansioni e responsabilità

- Attività di consulenza e di supporto alla Direzione, alle A.S.L. e agli enti trasformati in A.S.P. e Fondazioni per la risoluzione di problematiche tecniche e giuridiche di peculiare complessità;
- Collaborazione alla realizzazione di nuovi modelli gestionali per gli enti trasformati in A.S.P. e Fondazioni;
- Attività di supporto ed elaborazione di progetti di legge;
- Raccordo con l'U.O del Legale e Avvocatura della D.G. Presidenza per la risoluzione di problematiche giuridiche in campo socio-sanitario e socio-assistenziale.
- Raccordo con il Consiglio Regionale.

■ Dal 2003 al 2004:

Regione Lombardia La Giunta  
**Responsabile P.O. Staff "Giuridico-legislativa"**  
Direzione Generale Famiglia e Solidarietà Sociale  
U.O. Affari istituzionali Famiglia e Terzo Settore  
Struttura Attività Legislative ed Istituzionali

Principali mansioni e responsabilità

- Supporto alla Direzione nella stesura di provvedimenti amministrativi complessi e risoluzione di problematiche giuridiche tecniche di competenza ed in particolare:
  - attività di consulenza interna alla Direzione e agli Enti esterni (Comuni, Asl, Province, Asp, Fondazioni);
  - coordinamento gruppi di lavoro con Enti del sistema allargato ed Enti esterni;
  - supporto alla realizzazione degli obiettivi strategici di governo della Direzione Famiglia e solidarietà sociale.

■ Dal 2002 al 2003:

Regione Lombardia La Giunta  
**Funzionario Contabile – q.f. D3**  
Direzione Generale Presidenza,  
Unità Operativa Legale e Avvocatura,  
Struttura Giuridico

Principali mansioni e responsabilità

- Definizione di rilevanti tematiche in materia di contabilità pubblica, tributi, controllo e vigilanza degli enti dipendenti dalla Regione, svolgendo:
- Consulenza e proposizione di soluzioni di casi concreti di rilevante interesse per la struttura, con particolare attenzione alle problematiche regionali in materia tributaria, contrattuale e contabile;
- Studi di questioni giuridiche di peculiare complessità e importanza per la struttura, in particolar modo approfondimenti di questioni giuridiche ed economiche legati ai rapporti della Regione Lombardia con società ed Enti ad essa dipendenti, soprattutto con riferimento alla vigilanza e al controllo

■ Dal 1996 al 2002:

Regione Lombardia La Giunta  
**Funzionario Contabile – q.f. D3**  
Direzione Generale Presidenza,  
Servizio Legale e Avvocatura  
Struttura O.Re.Co -

Principali mansioni e responsabilità

- Consulenza giuridica-contabile agli Enti Locali e II.PP.A.B., Comuni, Comunità Montane e Province;
- Controllo bilanci dei Comuni, delle II.PP.A.B., delle Province e delle Comunità Montane;
- Controllo di atti statutari e regolamenti dei Comuni, delle Province, delle II.PP.A.B. e delle Comunità Montane.

ALTRE ESPERIENZE LAVORATIVE

■ Dal 1995 al 1996:



- Nome datore di Lavoro
- Tipo Azienda o settore
- Tipo di impiego

**Comune di Gambara (BS)**  
 Ente Pubblico  
 Responsabile Ufficio Ragioneria

#### Principali mansioni e responsabilità

- Istruttore Direttivo
- Stesura Bilancio e conto consuntivo
- Gestione Personale
- Gestione contratti
- Gestione ufficio tributi
- Gestione Appalti

### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- **15/06/1995** Laurea in Economia e Commercio conseguita c/o l'Università Cattolica Sacro Cuore di Piacenza
- **2005 - 2006** Master in Diritto e Processo Amministrativo c/o la Scuola di formazione Legale Just Legal Service di Milano
- **2012** Corso: "Area Executive" : Integrazione delle politiche: conciliazione (sessione aprile) c/o l'Università Bocconi di Milano
- Corso "Area Executive": Integrazione delle politiche: lavoro & imprese (sessione giugno) c/o l'Università Bocconi di Milano
- **2015 - 2019** "Percorso Executive in Management"  
c/o MIP Management Academy del Politecnico di Milano
- **2015 - 2018** Inserita nell'elenco degli idonei alla nomina di Direttore Amministrativo delle Aziende Sanitarie e Sociosanitarie pubbliche – anno 2015

### INCARICHI

- **2009** Attività di docenza sulla l.r. 12/03/2008 n. 3 "Governo della rete degli interventi e dei servizi alla persona in materia sociale e socio sanitario rivolto alle Asl e agli Enti Locali;
- **2011** Attività di docenza all'interno del seminario "La Riforma del Welfare Lombardo" DG Famiglia;  
  
Attività di docenza nell'ambito dei corsi di formazione Manageriale organizzati dalla Scuola di Direzione in Sanità (Modulo: Politica Sanitaria) c/o Eupolis;  
  
Attività di docenza nell'ambito dei corsi di formazione rivolti alle ASL e Uffici di Zona c/o Eupolis;  
  
Attività di docenza presso Asl di Varese relativamente al percorso formativo – I rapporti tra Pubblica Amministrazione e il terzo settore: protocolli sperimentali in attuazione delle linee guida regionali"
- **2012** Attività di docenza nell'ambito dei Corsi di Formazione Manageriale organizzati dalla Scuola di Direzione in Sanità di Eupolis Lombardia (modulo: Politica Sanitaria).



- **2013**

Attività di docenza nell'ambito dei Corsi di Formazione Manageriale per Direttori Generali, Sanitari e Amministrativi di Azienda Sanitaria c/o Eupolis

- **2016 - 2017**

Nomina a componente effettivo dell'Osservatorio Nazionale sulla Famiglia

- **dal 2017**

Nomina a componente del nucleo di valutazione delle prestazioni presso ASST di Lecco

#### **ALTRI TITOLI CULTURALI E PROFESSIONALI CONSEGUITI**

##### **LINGUE**

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali*

##### **INGLESE**

Capacità di lettura	buono
Capacità di scrittura	scolastico
Capacità di espressione orale	scolastico

##### **FRANCESE**

Capacità di lettura	buono
Capacità di scrittura	buono
Capacità di espressione orale	buono

#### **CAPACITA' E COMPETENZE TECNICHE**

*Competenze informatiche e altre competenze tecniche eventuali*

Conoscenza pacchetto Windows (Word, Excel, Access)

Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell'art. art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono punite ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi dell'art. 13 D. Lgs. 30 giugno 2003 n°196 – "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 GDPR 679/16 – "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali".

Pavia, 01/02/2021



**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome

Indirizzo

Telefono

Fax

E-mail

Nazionalità

Data di nascita

**NIUTTA LOREDANA**

**loredana\_niutta@ats.pavia.it**

**Dal 1° gennaio 2018 a tutt'ora**

ATS di Pavia- Viale Indipendenza, 3- 27100 Pavia

Azienda sanitaria pubblica

Dirigente Medico (dipendente a tempo indeterminato-tempo pieno)

**Incarico di Direttore Dipartimento PIPSS**

Il Dipartimento PIPSS è un Dipartimento funzionale che afferisce gerarchicamente alla Direzione sociosanitaria in relazione alle specifiche attività di raccordo con la rete sociale e di definizione dei percorsi integrati di presa in carico, secondo una logica di trasversalità e continuità, nei diversi "setting" di cura, assistenza e prevenzione, accompagnando l'assistito nella rete dei servizi. Tale compito si realizza anche attraverso la funzione di raccordo delle attività svolte dagli altri Dipartimenti dell'Agenzia (Cure Primarie, PAAPSS, DIPS) per superare le frammentazioni del sistema, di coordinamento delle progettualità innovative, e di governo dei percorsi assistenziali e della presa in carico.

Ad esso afferiscono le seguenti strutture complesse e semplici dipartimentali: Igiene Pubblica e Medicina di Comunità (Dipartimento di Igiene e Prevenzione Sanitaria), Rete assistenza primaria e continuità delle cure (Dipartimento Cure Primarie), Governo della presa in carico e dei percorsi assistenziali (Dipartimento Cure Primarie), Appropriatezza e qualità erogatori (Dipartimento Programmazione, Accreditamento, Acquisto delle Prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie), Coordinamento e raccordo sistema socio sanitario e sociale (Dipartimento Cure Primarie).

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

**Dal 1° febbraio 2013 al 31 dicembre 2017**

ASL (dal 1°gennaio 2016 ATS) di Pavia-Viale Indipendenza, 3- 27100 Pavia

Azienda sanitaria pubblica

Dirigente Medico (dipendente a tempo indeterminato-tempo pieno)

**Incarico di Direttore Dipartimento ASSI**

Dipartimento gestionale in staff alla Direzione Sociale con la funzione di garantire il coordinamento dei servizi rivolti alla famiglia lungo il suo ciclo di vita, l'analisi dei bisogni del territorio e la programmazione locale dei servizi attraverso l'integrazione e la sinergia tra l'area socio-sanitaria e quella socio-assistenziale degli Enti locali, con particolare attenzione a tutte le aree di fragilità.

**Dal 1° giugno 2017 a tutt'ora**

ATS di Pavia-Viale Indipendenza, 3- 27100 Pavia

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore

- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Azienda sanitaria pubblica

Dirigente Medico (dipendente a tempo indeterminato-tempo pieno)

**Incarico di Responsabile della Struttura Complessa "Governo della presa in carico e dei percorsi assistenziali"**

L'UOC promuove e sostiene il lavoro di rete fra i diversi attori del territorio (compresi associazioni di categoria, volontariato, Terzo Settore...); effettua il governo della domanda di prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a partire dall'analisi dei dati correnti; partecipa alla programmazione locale dei servizi anche attraverso l'integrazione e la sinergia con l'UOSD Coordinamento e raccordo sistema socio sanitario e sociale; promuove la costruzione della rete per la presa in carico del paziente in condizioni croniche e fragili e l'adozione del modello di intervento e di presa in carico definito dalle ddgrr n. 6164/2017 e n. 6551/2017; persegue la continuità di cura, l'integrazione ospedale-territorio e la personalizzazione dei percorsi in risposta ai bisogni complessi di utenti fragili nell'ambito della fragilità/cronicità (implementazione Rete Cure Palliative locale, Progetto Dimissioni Protette); sviluppa e coordina progettualità innovative in riferimento all'offerta di servizi sociosanitari e sociali rivolti a soggetti fragili; definisce, in linea con le indicazioni regionali, i criteri e le modalità di attuazione della valutazione multidimensionale e personalizzata del bisogno nell'ambito dell'ADI, delle misure innovative, del FNA-misura B1 e B2, monitorandone gli esiti; svolge attività di programmazione e di coordinamento della rete della salute mentale.

Dall'UOC dipendono gerarchicamente due UOS: "**Processi di presa in carico**" e "**Coordinamento attività di rete**".

L'UOC ha autonomia gestionale e responsabilità diretta delle risorse umane afferenti: 4 dirigenti sanitari, 3 operatori amministrativi, 7 assistenti sociali, 2 infermieri, e delle risorse finanziarie riferite alle attività di carattere sociale e sociosanitario di competenza. In particolare:

- erogazione di contributi Misura B1 per persone con disabilità gravissima (budget assegnato per l'anno 2018: € 3.484.127,00)
- erogazione del contributo integrativo della Misura B1 (budget assegnato per l'anno 2018: € 61.214,00)
- erogazione di contributi ai Comuni/PdZ per l'attuazione della misura "Residenzialità per minori con gravissime disabilità" (budget assegnato per l'anno 2018: € 73.000,00)
- erogazione di contributi per l'attuazione della misura "Residenzialità assistita" e "Residenzialità assistita per religiosi" (budget assegnato per l'anno 2018: € 960.000,00)
- erogazione di contributi per l'attuazione della misura "RSA aperta" (budget assegnato per l'anno 2018: € 1.500.000,00)
- erogazione di contributi per l'acquisto di parrucche da destinare a persone sottoposte a terapia oncologica chemioterapica (budget assegnato per l'anno 2018: € 16.424,00)
- erogazione di contributi a sostegno e per l'abbattimento del canone di locazione a favore di genitori separati e divorziati con figli minori e/o disabili (budget assegnato per l'anno 2018 a livello regionale: € 4.600.000,00)
- erogazione di contributi per il recupero di immobili da destinare in locazione ai genitori di cui alla L.R. 18/2014 (budget assegnato per l'anno 2018: € 77.633,03)
- erogazione di contributo per l'attuazione di progetti sperimentali ex dgr 3239/2012 in ambito socio-sanitario (budget assegnato per l'anno 2018: € 1.112.000,00)
- erogazione di contributi per l'acquisto di strumenti tecnologicamente avanzati a favore di disabili e loro famiglie – L.R. 23/99 (budget assegnato per l'anno 2017-ultima assegnazione: € 124.069,62)
- erogazione di servizi su istanza di parte di studenti con disabilità sensoriale (uditiva o visiva) residenti in Regione Lombardia (budget assegnato per l'anno 2018: € 185.807)
- erogazione di contributi ai PdZ/Comuni per l'attuazione della misura a favore dei minori inseriti in comunità a seguito di abuso/maltrattamento (budget assegnato per l'anno 2018: € 596.000,00)
- inserimenti richiesti dall'ASST- DSM di pazienti adulti e minori in strutture psichiatriche accreditate non a contratto in regime 43/san (budget assegnato Psichiatria adulti 43/san per l'anno 2018: € 1.850.000; budget assegnato Neuropsichiatria Infantile 43/san per l'anno 2018: € 833.000)
- erogazione di contributi ai PdZ/Comuni per l'attuazione del percorso previsto dalla L. N. 112/2016 - "Dopo di Noi" (budget assegnato per l'anno 2017-ultima assegnazione: € 349.134,00).
- attuazione delle politiche di Conciliazione famiglia – lavoro in applicazione delle indicazioni nazionali e regionali (budget assegnato per il biennio 2017-2018: € 193.620,55).

Inoltre, in collaborazione con l'UOC Programmazione e negoziazione con gli Erogatori (Dip. PAAPSS), effettua il monitoraggio, in stretto raccordo con ASST, del budget assegnato

all'ADI e all'UCP Domiciliare (budget assegnato per l'anno 2018: ADI € 6.206.279; UCP Dom. € 810.040).

L'UOC si interfaccia prevalentemente all'esterno dell'organizzazione con ASST, Enti erogatori che operano in ambito sanitario, socio-sanitario e sociale, Enti Locali.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

**Dal 1° marzo 2012 al 31 maggio 2017**

ASL (dal 1° gennaio 2016 ATS) di Pavia-Viale Indipendenza, 3- 27100 Pavia

Azienda sanitaria pubblica

Dirigente Medico (dipendente a tempo indeterminato-tempo pieno)

**Incarico di Responsabile della Struttura Complessa "Sistema di Welfare e Servizi alla Persona"** afferente al Dip. ASSI (in seguito a partecipazione ad avviso pubblico).

L'UOC aveva la funzione di garantire il coordinamento dei servizi rivolti alle persone e alle famiglie lungo il ciclo di vita con l'obiettivo di rafforzare la capacità di accoglienza, analisi e di formulazione di risposte integrate ai bisogni delle famiglie, anche nell'ottica della semplificazione dell'accesso ai servizi. L'UOC aveva inoltre l'incarico di programmare e monitorare le attività inerenti alle cure domiciliari, alle gravi disabilità, alla fragilità nelle sue diverse accezioni, all'integrazione sociale, alla prevenzione sociosanitaria territoriale e agli interventi in materia di Conciliazione famiglia-lavoro, anche in raccordo con la programmazione territoriale dei Piani di Zona.

**Dal 1° marzo 2012 al 31 dicembre 2015**, la Struttura ha svolto attività di programmazione e coordinamento delle U.O.S e Uffici ad essa afferenti:

-U.O.S. Prevenzione socio-sanitaria territoriale (Consultori)

-U.O.S. Fragilità e Integrazione sociale

-Ufficio Cure Domiciliari e Gravi Disabilità

-Ufficio Conciliazione Famiglia- lavoro

-Ufficio Progetti di area e Leggi di Settore

All'UOC afferivano in totale 88 operatori: 20 dirigenti sanitari, 27 operatori amministrativi, 29 assistenti sociali, 1 assistente sanitaria, 10 consulenti psicologi, 1 consulente assistente sociale.

**Dal 1 gennaio 2016 al 31 maggio 2017**, in conseguenza delle modifiche introdotte dalla legge 23/2015 e s.m.i., che ha rideterminato le funzioni attribuite ad ATS e ASST, l'UOC ha svolto le seguenti funzioni:

**Area Consultoriale:**

- Funzioni di governance (ai sensi della DGR 4702/2015) inerenti alle iniziative regionali di carattere sociale attivate sul territorio lombardo a seguito di specifici atti regionali: Cresco, Nasko, Sostengo, Bonus Famiglia..., in stretta collaborazione con ASST e PdZ/Comuni
- Assegnazione e monitoraggio dei budget ai Consultori privati accreditati

**Area della presa in carico della cronicità/fragilità:**

- Avvio del nuovo modello di presa in carico della cronicità
- Definizione di percorsi di presa in carico nell'ambito di: Domiciliarità, Dimissioni Protette, Cure Palliative
- Nell'ambito della Salute mentale: definizione del contesto territoriale (bisogni e unità d'offerta), monitoraggio dei progetti afferenti alla psichiatria e neuropsichiatria, verifica e autorizzazione ingressi in strutture non a contratto e monitoraggio flussi economici, monitoraggio attività relative ai Disturbi Specifici Apprendimento, PDTA autismo, integrazione scolastica dell'alunno disabile

**Area Cure Domiciliari:**

- Programmazione delle attività erogate a livello territoriale inerenti l'area della Valutazione multidimensionale, sia per l'Assistenza Domiciliare Integrata sia per l'attuazione delle misure innovative (RSA Aperta, Residenzialità Leggera, Residenzialità per minori con gravissime disabilità, misure B1 e B2...) previste da Regione Lombardia, rivolte alle persone fragili e alle loro famiglie; coordinamento, nell'ambito della Cabina di Regia, dei lavori del tavolo operativo per la valutazione multidimensionale integrata e il piano di assistenza
- Assegnazione distrettuale e monitoraggio del budget ADI
- Monitoraggio delle attività e del budget assegnato relativamente a FNA (misura B1), e alle misure ex dgr 2942/2014 (RSA Aperta, Residenzialità Leggera, Residenzialità per minori con gravissima disabilità)
- Coordinamento, monitoraggio e rendicontazione delle attività e del budget

assegnato relativamente alle sperimentazioni attive ai sensi della dgr 3239/2012

#### Area Progetti relativi all'inclusione sociale:

- Coordinamento, Monitoraggio e rendicontazione progetti POR-FSE ex dgr 7060/2015
- Gestione bandi inclusione sociale: ristrutturazione di sedi Centri antiviolenza e unità abitativa per soggetti fragili (ex dgr 4531/2015 e dgr 6079/2016), abbattimento canone d'affitto genitori separati (dgr 5938/2016), contributo per l'acquisto di parrucche per paz. oncologiche (dgr 6614/2017)
- Gestione Bando Legge 23/99
- Programmazione e pianificazione delle azioni previste in attuazione delle normative nazionali e regionali in materia di Conciliazione famiglia-lavoro.

#### Area Prevenzione

- Partecipazione al PIL di Prevenzione per le attività di competenza

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

#### Dal mese di marzo 2008 al 29 febbraio 2012

ASL di Pavia- Viale Indipendenza, 3- 27100 Pavia

Azienda sanitaria pubblica

Dirigente Medico (dipendente a tempo indeterminato-tempo pieno)

A seguito della modifica dell'organizzazione del Dipartimento ASSI (delib. Aziendale n. 15 del 29/01/2007), ha svolto, in qualità di "Professional" ad alta specializzazione, le funzioni proprie dell' UOS "Acquisto e Controllo Prestazioni":

- programmazione e coordinamento dell'attività di controllo dell'appropriatezza dell'erogazione delle prestazioni nelle Strutture socio-sanitarie: RSA, CDI, CDD, RSD, CSS, Consultori pubblici e privati, IDR, Hospice, SER.D pubblici e privati, Strutture per Dipendenti, Enti erogatori voucher;
- attività di programmazione, coordinamento, controllo delle attività di Assistenza Domiciliare Integrata erogata tramite voucher socio-sanitario su tutto il territorio provinciale, e controllo del relativo budget assegnato;
- coordinamento delle attività inerenti alle Dimissioni Protette dagli ospedali;
- applicazione delle recenti determinazioni regionali in favore di persone in Stato Vegetativo e affette da Sclerosi Laterale Amiotrofica: validazione della patologia, gestione passaggio da struttura riabilitativa al domicilio o in RSA/RSD, erogazione contributo regionale in favore del care-giver.

Tali attività hanno comportato autonomia gestionale delle risorse umane e del budget.

Ha partecipato al Gruppo di Lavoro provinciale (ASL, Ospedali, MMG) per la definizione del percorso diagnostico-terapeutico-assistenziale dei pazienti con scompenso cardiaco (2° semestre 2010) e al progetto "Rete delle cerebrovasculopatie in provincia di Pavia" (2010).

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

#### Dal 1° luglio 2003 al mese di marzo 2008

ASL di Pavia- Viale Indipendenza, 3- 27100 Pavia

Azienda sanitaria pubblica

Dirigente Medico (dipendente a tempo indeterminato)

A seguito della adozione del nuovo POFA (delib. Aziendale n. 553 del 22/12/2003), con il quale sono state ridefinite le UU.OO. semplici e i relativi funzionigrammi, ha svolto, in qualità di "Professional" ad alta specializzazione, le funzioni proprie dell' UOS "Voucher socio-sanitario": programmazione, coordinamento e controllo dell'attività di Assistenza Domiciliare su tutto il territorio provinciale, gestione Dimissioni Protette dagli ospedali, raccolta ed elaborazione dati di attività, gestione delle risorse umane, gestione e controllo del budget assegnato.

#### Dal 06 maggio 1998 al 30 giugno 2003

ASL di Pavia- Viale Indipendenza, 3- 27100 Pavia

Azienda sanitaria (pubblica)

Dirigente Medico (dipendente a tempo indeterminato)

Responsabile U.O. "UVG - ADI e Servizi Domiciliari", con funzioni di programmazione e

## responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

coordinamento dell'attività di Assistenza Domiciliare per il territorio Oltrepo, gestione delle Dimissioni Protette dagli ospedali, valutazione dell'appropriatezza dei ricoveri in IDR, attivazione e gestione posti di sollievo c/o RSA, attivazione e gestione posti di sollievo/emergenza presso RSA, coordinamento raccolta ed elaborazione dati di attività. Tale attività ha comportato autonomia gestionale delle risorse umane e finanziarie.

### Dal 16 settembre 1991 al 05 maggio 1998

Ex USSL 44 di Voghera – Viale Repubblica-Voghera

Settore socio-sanitario (pubblico)

Dirigente Medico (dipendente a tempo indeterminato-tempo pieno)

**Attività inerenti all' Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base:** attività autorizzativa e di coordinamento presso il Poliambulatorio specialistico di Voghera, attività di Medicina scolastica, di Consultorio pediatrico (con incarico di Referente dell'USSL di Voghera per l'attività consultoriale nei rapporti con la Regione Lombardia), di organizzazione dell'Assistenza Domiciliare Integrata sul territorio dell' ex USSL di Voghera, con la funzione di Responsabile.

Dal 1997 al 1998 ha svolto attività di **Responsabile del Distretto di Voghera**.

### Dal 1987 al 15 settembre 1991

Ex USSL di Pavia, Viale C. Battisti, 17- 27100 Pavia

Settore socio-sanitario (pubblico)

Medico convenzionato

**Accertamenti medico-legali di controllo sullo stato di invalidità temporanea dei lavoratori dipendenti c/o l'ex USSL di Pavia.**

### Dal 01 ottobre 1986 al 15 settembre 1991, senza soluzione di continuità

ex USSL di Pavia, Lodi, Voghera

Settore socio-sanitario (pubblico)

Medico convenzionato (tempo pieno)

**Servizio di Guardia Medica**

### Dal 1983 al 1990

Ex USSL di Pavia

Settore socio-sanitario (pubblico)

**Medico sostituto di Medicina e Pedriatria di Base**

Numerosi periodi di sostituzione di Medici di Medicina Generale e Pedriatri di libera scelta

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

### Date (da – a)

**Diploma di maturità presso il Liceo classico "Ugo Foscolo" di Pavia (1976)**

**Laurea in Medicina e Chirurgia (conseguita il 25/02/83), votazione 110/110**

**Specializzazione in Pedriatria Preventiva e Puericultura (conseguita il 18/05/89), votazione 50/50**

**Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva (conseguita il 31/10/2000), votazione 50/50 e lode**

**Laurea e Specializzazioni conseguite presso Università degli Studi di Pavia**

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

- Date (da – a)

Dal 18 aprile 2013 al 03 dicembre 2013

**Corso di Formazione Manageriale per Direttore Responsabile di Struttura Complessa - Area Territoriale** - organizzato dalla Scuola di Direzione in Sanità di Éopolis Lombardia in collaborazione con l'Università Carlo Cattaneo - LIUC con codice IUC DSCT 1302 (n. 23 giornate, per un totale di 153 ore di corso).

Diploma conseguito con tesi dal titolo: "Assistenza Domiciliare Integrata: la sperimentazione del nuovo modello di erogazione nell'ASL di Pavia" – certificazione n. 5309 del 20/03/2014.

Partecipazione a numerosi corsi di formazione/ aggiornamento e convegni, con acquisizione di crediti formativi, come di seguito indicato:

"Conoscenze ed esperienze a confronto sui problemi degli anziani": IREF, 14 genn-25 febb. 1993, durata 7 gg.

"Assistenza Integrata Ospedale/Territorio ai malati terminali": USSL Voghera, 30 nov.-16 dic. 1993, durata 5 gg. per tot. 15 ore, in qualità di relatore.

"La Cooperazione nell'Assistenza Domiciliare": IREF, dal 5 al 20 sett. 1995, durata 7 gg.

"III Congresso Europeo Le Cure a Domicilio come evoluzione dei Sistemi Sanitari e Sociali": Università degli Studi di Milano, dal 29 al 31 maggio 1997, durata 3 gg.

"Strategie innovative nello sviluppo dei Servizi di Cure Domiciliari": IREF, dal 11 al 23 gennaio 1999, durata 6 gg.

L"Assistenza Domiciliare": SDA Bocconi, dal 3 al 5 Aprile 2000, durata 3 gg. per tot. 21 ore.

"Seminario formativo per l'accreditamento all'utilizzo della scala FIM": Istituto Geriatrico Redaelli-Milano, 14 sett. 2001, durata g.1, con esame finale.

"Seminario di formazione per la sperimentazione del buono socio-sanitario a favore degli anziani non autosufficienti assistiti in famiglia": Istituto Geriatrico Redaelli-Milano, 15 sett. 2001, durata g.1.

"Le basi della Nutrizione Artificiale": SINPE, 12 e 13 aprile 2002, 17 Crediti Formativi ECM

"Corso di formazione per Responsabili di Servizi e Strutture sulla gestione del malato di Alzheimer"-Progetto Ministeriale Alzheimer: ASL Brescia, dal 15 sett. al 29 ott. 2003, durata 3 gg., per tot. 24 ore, 22 Crediti Formativi ECM

"Nuove politiche sanitarie: cambiamenti istituzionali ed il ruolo dell'ASL nella sanità lombarda": ASL Pavia, dal 19/11/2003 al 27/11/2003, 14 Crediti Formativi ECM

"Piano Interregionale Sperimentale di Formazione SARS": ASL Pavia, 22/04/2004, 6 Crediti Formativi ECM

"Corso di formazione per operatori esperti nell'assistenza al malato di Alzheimer"- Progetto ministeriale Alzheimer: ASL Brescia, 7-27 maggio 2004, durata 4 gg. per tot. 32 ore, 39 Crediti Formativi ECM

**"Valutazione e sviluppo della rete integrata lombarda per la malattia di Alzheimer": IREF\_Scuola di Direzione in Sanità, 22 sett. 2005, durata 1 g. per tot. 6 ore e 30 minuti, 4,88 Crediti Formativi ECM.**

**"La nutrizione artificiale domiciliare: aspetti clinici, teorici e pratici": ASL Pavia, dal 1 ott. al 22 nov. 2005, durata 9 gg. con esame finale, 32 Crediti Formativi ECM.**

**"Recenti acquisizioni in tema di demenza: 10 anni di esperienza dei Nuclei Alzheimer IDR": ASP Istituzioni Assistenziali Riunite – RSA Pertusati, Pavia, 31 marzo 2006, durata 1 g., per tot. 9 ore, con esame finale, 4 Crediti Formativi ECM.**

**"Metodi e strumenti per lo sviluppo della qualità aziendale: Introduzione al progetto Joint Commission International": ASL Pavia, 12 giugno 2006, durata 1 g. per tot. 7 ore e 30 min., con esame finale, 5,63 Crediti Formativi ECM.**

**"Metodi e strumenti per lo sviluppo della qualità aziendale: l'applicazione del programma Joint Commission International": ASL Pavia, 13 giugno 2006, durata 1 g. per tot. 7 ore e 30 min., con esame finale, 7,5 Crediti Formativi ECM**

**"Obiettivo qualità, l'anziano oggi tra residenzialità e domicilio; alcune problematiche sanitario-assistenziali": Comune di Vigevano-RSA De Rodolfi-Università Cattolica di Roma, 17-18/10/2006, 11 Crediti Formativi ECM**

**"Il Risk Management nelle organizzazioni sanitarie": ASL Pavia, 16/10/2006, durata 1 g. (7,75 ore), con esame finale, 5,81 Crediti Formativi ECM**

**"L'applicazione del programma sul Risk Management nelle Aziende Sanitarie": ASL Pavia, 23/11/2006, durata 1 g. (7,75 ore), con esame finale, 7,5 Crediti Formativi ECM**

**"L'applicazione del programma sul Risk Management nelle Aziende Sanitarie": ASL Pavia, dal 18/06/2007 al 19/06/2007, durata 2 g. (16 ore), con esame finale, 16 Crediti Formativi ECM**

**"Principi del sistema gestione qualità": ASL Pavia, 19/07/2007, durata 1 g. (7 ore), con esame finale.**

**"I comportamenti non conformi ai doveri d'ufficio dei pubblici dipendenti: responsabilità penale, civile, amministrativa, contabile e disciplinare": ASL di Pavia, 1/10/2007, durata 3 ore**

**"La gestione del disturbo cognitivo/comportamentale sul territorio": ASL Pavia, 17/11/2007, durata 1 g. (5,58 ore), con esame finale, 4,01 Crediti Formativi ECM**

**"La Nutrizione Artificiale Domiciliare nella Provincia di Pavia: aspetti clinici e gestionali": I.R.C.C.S. Policlinico S. Matteo, 1/12/2007, ore 4,50, 4,13 Crediti Formativi ECM**

**"Il costo sociale delle cadute nell'anziano: approccio multidisciplinare preventivo, diagnostico e terapeutico": ASP Pavia, 28/02/2008, durata 1 g. (9,50 ore), con esame finale, 4,5 Crediti Formativi ECM**

**"Lesioni cutanee croniche e nutrizione": Vulnera S.r.l., 5/04/2008, 3 Crediti Formativi ECM**

**"Le funzioni di vigilanza e controllo dei servizi socio-sanitari dell'area ASSI", IREF 3 e 16 giugno 2008, 2 giornate intere**

**"Piano di Ispezione Vigilanza e Controllo alla luce delle nuove normative nazionali e regionali": ASL Pavia, 24/09/2008, durata 1 giorno (8 ore), con esame finale, 8 Crediti Formativi ECM.**

**"Coscienza, stati di coscienza e persona": Fond. Maddalena Grassi, 18/10/2008, durata 1**

giorno (8 ore), con esame finale, 6 Crediti Formativi ECM.

"La gestione della disfagia dall'ospedale al territorio": Fondaz. Maugeri, 10-11 /10/2008 (ore 15,50), in qualità di relatore, 2 Crediti Formativi ECM.

"Identificazione e cura delle Malattie Sessualmente Trasmesse": Ordine dei Medici di Pavia, 22/10/2008, 5 Crediti Formativi ECM

"Comunicazione e responsabilità in oncologia: quali criticità": Fondaz. Maddalena Grassi, 24/10/2008, durata 1 g., con esame finale, 4 Crediti Formativi ECM

"Gli oppiacei per via orale nel paziente oncologico. Criteri per un corretto utilizzo": Fondaz. Maugeri, 25/10/2008, durata 1 g., con esame finale, 6 Crediti Formativi ECM

"Le finalità e l'implementazione del sistema etico aziendale": ASL Pavia, 18/11/2008, durata 1 g. (4 ore), con esame finale, 4 Crediti Formativi ECM

"Corso di aggiornamento in cure palliative": Ordine Provinciale dei Medici, 22/11/2008, in qualità di relatore.

"Le persone in stato vegetativo e gli esiti delle loro condizioni": A.O. Salvini di Garbagnate Milanese, durata 1 g. (durata 7 ore), 26 marzo 2009, con esame finale, 5,25 Crediti Formativi ECM.

"Decreto Legislativo 81/2008: La tutela della salute nei luoghi di lavoro attraverso la valutazione dei rischi connessi alla differenza di genere": ASL di Pavia, durata 2 gg. 17-18 aprile 2009 (6,15 ore), 4,61 Crediti Formativi ECM

"Approccio multidisciplinare al tabagismo: dalla prevenzione alla disassuefazione": IRCCS Istituto Clinico Humanitas, 23/04/2009, durata 4 ore, con esame finale, 3 Crediti Formativi ECM

"Anziani e malattie reumatiche: nuovi orientamenti diagnostici e terapeutici" IRCCS Istituto Clinico Humanitas, 07/05/2009, durata 4 ore, con esame finale, 3 Crediti Formativi ECM

"Le terapie complementari e i rischi tossicologici": Società Italiana di tossicologia, 6/06/2009, durata 1 giorno, 3 Crediti Formativi ECM

"Informazione/Formazione testo unico Sicurezza sul lavoro": ASL Pavia, 11/06/2009, durata 1 giorno (4 ore), 3 Crediti Formativi ECM

"La fibrillazione atriale: nuovi approcci terapeutici "IRCCS Istituto Clinico Humanitas": 22/09/2009, durata 4 ore, con esame finale, 3 Crediti Formativi ECM

"Malattie respiratorie croniche: dalla criticità alla stabilità clinica-percorsi riabilitativi": IRCCS Istituto Clinico Humanitas, 8 e 22/10/2009, durata 6 ore, con esame finale, 4,5 Crediti Formativi ECM

"Invecchiamento e deficit cognitivi: dalla biologia all'assistenza": Università degli Studi di Pavia, 30/10/2009 (durata 9 ore), 6,75 Crediti Formativi ECM

"Il Management della Nutrizione Artificiale Domiciliare in Italia: prospettive e criticità": MED'S congressi e Servizi s.r.l.-Pavia, 13/11/2009, durata 1 giorno, 4 Crediti Formativi ECM

"RSA e Relazioni di sistema: riflessioni ed esperienze": Fondazione Mantovani onlus-Agenzia Formativa, 27/11/2009, durata 1 giorno (8 ore), con esame finale, 6 Crediti Formativi ECM

"La Sclerosi Laterale Amiotrofica": Fondaz. Maugeri, 14/12/2009, durata 7 ore, 5,25 Crediti

## **Formativi ECM**

**"Approfondimenti di patologia e terapia orientata sul genere": Ordine Medici, 29/01/2010, con esame finale, 4 Crediti Formativi ECM**

**"Linee guida per la verifica di appropriatezza delle Schede di Osservazione Intermedia dell'Assistenza (SOSIA) in RSA": ASL di Pavia, dal 23/04/2010 al 3/12/2010, durata 16 ore, 16 Crediti Formativi ECM**

**"Le medicine non convenzionali": Ordine Medici, 23/10/2010, durata 1 giorno, con esame finale, 3 Crediti Formativi ECM**

**"I contratti, le polizze ASL, gli ambiti di responsabilità degli operatori" ASL Pavia, 27/10/2010, con esame finale, durata 4 ore, 4 Crediti Formativi ECM**

**"Sviluppo del Dipartimento Oncologico Aziendale, della Rete Oncologica Lombarda nell'ambito del DIPO e della Rete Ematologica Lombarda nell'ASL di Pavia": Asl di Pavia, 6/11/2010, durata 4,5 ore, 3,37 Crediti Formativi ECM**

**"Conferenza annuale per la prevenzione oncologica": ASL di Pavia, 15/12/2010, durata 5 ore, 3,75 Crediti Formativi ECM**

**"Carcinoma della prostata: nuove evidenze dallo screening alla terapia": Istituto Clinico Humanitas, 10/02/2011, durata 4 ore, 3 Crediti Formativi ECM**

**"Incontro della Direzione Sociale": ASL di Pavia, 31/03/2011, durata 6,5 ore**

**"Il Registro Tumori Sud Lombardia. La strategia di Regione Lombardia per la prevenzione, la diagnosi e la cura: ruolo dell'ASL, della ROL e del DIPO nella provincia di Pavia": ASL di Pavia, 15/04/2011, durata 4,5 ore, 3,37 Crediti Formativi ECM**

**"I Conferenza Nazionale sulle Cure Domiciliari-9° Congresso Nazionale sulle Cure domiciliari tra utopia e quotidiano": Iniziative Sanitarie, Roma 12,13,14 maggio 2011, durata 3 giorni (24 ore)**

**"Percorso formativo per case manager su relazioni e linguaggio": Centro di formazione SEGESTA 2000, 6 e 20 maggio 2011, durata 12 ore**

**"Formazione avanzata per la funzione di case -manager nell'ambito della disabilità", ASL Pavia, 10, 25, 31 ottobre e 15 novembre 2011 (durata 16 ore), in qualità di Responsabile scientifico, durata 16 ore, 1,6 Crediti Formativi ECM**

**"Formazione avanzata per l'utilizzo dell'ICF" nell'ambito della disabilità", ASL Pavia, 14 ottobre, 11 e 25 novembre, 2 dicembre 2011 (durata 16 ore), in qualità di Responsabile scientifico, 1,6 Crediti Formativi ECM**

**"Prevenzione delle cadute in RSA" ASL Pavia, 3 edizioni di 1 giornata l'una ( 24 ottobre, 7 e 21 novembre 2011), in qualità di Relatore e Responsabile scientifico, totale 7,5 Crediti Formativi ECM**

**"Nascere a Pavia": ASL di Pavia, 14/11/2011, durata 5,5 ore 4,25 Crediti Formativi ECM**

**"Le competenze manageriali nell'assegnazione di prestazioni socio-assistenziali": ASL di Pavia, in qualità di Responsabile scientifico, 2 edizioni (8 e 19 marzo; 9 e 26 marzo 2012), durata 16 ore, totale 3,2 Crediti Formativi ECM**

**"Il case manager nella gestione del paziente con bisogni assistenziali complessi": Asl di Pavia, in qualità di Responsabile scientifico, 2 edizioni (27/03 e 3/04; 21 e 29/05/2012), durata 32 ore, totale 3,2 Crediti Formativi ECM**

**"Sorveglianza e controllo dell'infezione da HIV- Potenziamento delle attività di screening e diagnosi precoce": Dipartimento di Chimica Farmaceutica dell'Università degli Studi di**

Pavia, 29/05/2012, durata 1 giorno, 15 Crediti Formativi ECM

"Risk Management in Sanità": Sanitanova S.R.L., FAD, dal 1/06/2012 al 30/06/2012 - 30 Crediti Formativi ECM

"Infezione da HPV: dalla diagnosi precoce alla prevenzione primaria attraverso la vaccinazione e lo stile di vita". ASL di Pavia, 29/06/2012, durata 5 ore, 3,75 Crediti Formativi ECM

"La Responsabilità del dirigente di struttura": ASL di Pavia, 11/09/2012, durata 4 ore

"Attività consultoriale in materia di prevenzione: percorsi di formazione nelle diverse fasi del ciclo di vita": ASL di Pavia, 18/10/2012, durata 4 ore

"Uso appropriato dei farmaci biosimilari-opportunità e rischi per pazienti, clinici, aziende sanitarie, industria": ASL di Pavia, 20/12/2012, durata 6,5 ore, 4,5 Crediti Formativi ECM

"I nuovi orizzonti per la presa in carico delle persone fragili": ASL di Pavia, in qualità di docente, 23/03/2013, 2 Crediti Formativi ECM

"Il benessere organizzativo nelle pubbliche amministrazioni. Principi generali e modelli per la realizzazione di indagini sul tema": ASL di Pavia, 11/10/2013, durata 4 ore

"Prevenzione e repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione": ASL di Pavia, 28/10/2013, durata 4 ore

"Sistema Etico Aziendale: Modello dell'ASL di Pavia": SANITANOVA s.r.l.-FAD, 1/11/2013-31/12/2013, 9 Crediti Formativi ECM

"La sostenibilità del Sistema Socio Sanitario nell'esperienza italiana comunitaria, internazionale": ASP Pavia, 1 giornata, 6/12/2013- 3,8 Crediti Formativi ECM

"Regione Lombardia: I nuovi modelli di welfare": Fondazione "Le Vele"-Pavia, 1 giornata, 13/12/2013

"La violenza nelle relazioni di intimità tra adulti": Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo di Pavia, 1 giornata, 7/03/2014 - 3,75 Crediti Formativi ECM

"La violenza contro le donne: un problema sommerso" ASL Pavia, in qualità di docente, 1 giornata: 08/03/14, 2 Crediti Formativi ECM

"XXXIV Congresso Nazionale AIDM-Difesa, Salute e Bellezza per le donne" - Associazione Italiana Donne Medico Sezione di Pavia, 3 giornate: 28,29, 30 marzo 2014 (durata 21 h), 3,75 Crediti Formativi ECM

"Interventi a sostegno delle persone fragili e delle loro famiglie" ASL Pavia, 2 edizioni in qualità di docente: 03/04/14, 09/04/14

"I disurbi dello spettro autistico: modelli di intervento e strumenti per la funzione di case management": ASL di Pavia, dal 5/05/2014 al 9/09/2004, 20 Crediti Formativi ECM

"Aggiornamento per la continuità assistenziale: la rete delle Cure Palliative: ASL Pavia, 23/10/2014, in qualità di docente, 2 Crediti Formativi ECM

"Conciliare in Fondazione": Fondaz. Mondino-Pavia, 30/10/2014, durata 1 giorno

"Approfondimenti delle normative in riferimento all'attività di controllo di appropriatezza nell'ambito dell'assistente domiciliare" ASL Pavia, in qualità di Responsabile scientifico, (30/10/14 e 02/12/14), durata 8 ore, 0,8 Crediti Formativi ECM

"ADI: lo stato dell'arte in ASL Milano": ASL Milano, 1 giornata. 3/11/2014, 5,25 Crediti

## **Formativi ECM**

"Responsabilità, trasparenza e piano anticorruzione": ASL Pavia, 11/12/14, durata 7 ore,

"Il procedimento amministrativo nell'ottica della trasparenza e della prevenzione della corruzione. Aspetti normativi e giudiziali": ASL Pavia, 1 giornata, 10/04/15 (4 ore), 4,00 Crediti Formativi ECM

"La valutazione multidimensionale della persona fragile e la stesura del progetto individuale integrato": ASL Pavia, 4 giornate (12-19-22-25/06/15), in qualità di Responsabile scientifico e docente, Totale 2,3 Crediti Formativi ECM

"I servizi prima infanzia in provincia di Pavia": Università di Pavia, 07/07/15, durata 1 giorno

"Risk management. Valutazione dei rischi attraverso la root cause analysis": ASL Pavia, 22/09/15, durata 1 giorno

"Contrasto alla violenza di genere": ASL Pavia, 02/10/15 (8,5 ore), 8,00 Crediti Formativi ECM,

"Promozione della cultura della legalità e prevenzione della corruzione"- FAD: dal 1/08 al 30/11/2015, durata 2 ore

"Prevenzione delle punture accidentali e rischio biologico" – FAD: dal 1/08 al 30/11/2015, 10 Crediti Formativi ECM

"Il conflitto di interesse. Aspetti inerenti e conseguenti alla luce della normativa vigente": ASL Pavia, 16/11/15, 1 giornata (durata 4 ore)

"Regione Lombardia combatte la violenza a fianco delle donne: la forza della rete" Regione Lombardia, 25.11.2015 (durata 4 ore), 2,8 Crediti Formativi ECM

"Apprendere e promuovere la salute nelle scuole, attraverso le life skill": ASL Pavia, 2 giornate (27/11 e 4.12.2015), 8 Crediti Formativi ECM

"Stati generali della Conciliazione famiglia-lavoro e welfare aziendale": Regione Lombardia, 6 e 7/04/2016, 2 giornate (durata 16 ore)

"I servizi residenziali per minori: l'implementazione di un percorso di qualità": ATS di Pavia, 12/05/2016, durata 4,25 ore, 2,8 Crediti Formativi ECM

"Il lavoro degli operatori sociosanitari della rete territoriale nella presa in carico delle persone fragili o affette da grave/gravissima disabilità e delle loro famiglie: dalla valutazione del bisogno alla costruzione e realizzazione del progetto individuale": ATS di Pavia, dal 24 al 31/05/2015 in qualità di Responsabile scientifico e docente, Totale 1,8 Crediti Formativi ECM

"8 anni di progetti regionali dell'infanzia e dell'adolescenza: un contributo all'evoluzione del sistema socio-sanitario lombardo": Policlinico IRCCS di Milano, 28/06/2016, durata 1 giorno (9 ore)

"Dalla diagnosi alla terapia: specificità del percorso di valutazione e della risposta terapeutica nella sofferenza mentale in adolescenza oggi": IRCCS Mondino-Pavia, 23/09/2016, durata 1 giornata (6 ore), 4,2 Crediti Formativi ECM

"Gestione integrata ospedale-territorio del paziente ad alto rischio cardiovascolare: percorsi, strategie ,percorsi": ATS di Pavia, 10/09/2016, durata 1 giornata (7 ore)

"Licenziamento disciplinare nella P.A.": ATS di Pavia, 17/11/2016, durata 1 giorno (4 ore)

**"Il contrasto al fenomeno della corruzione e l'implementazione della trasparenza in sanità": ATS di Pavia, 25/11/2016, durata 1 giorno (7,75 ore), 4,9 Crediti Formativi ECM**

**"Modelli di presa in carico del paziente cronico": ATS di Pavia, 26/11/2016, durata 1 giorno (4,25 ore), 2,8 Crediti Formativi ECM**

**"L'Igiene delle mani: strategie operative per l'implementazione del percorso di promozione della pratica": ATS di Pavia, 13/12/2016, durata 1 giorno (4,5 ore), 2,8 Crediti Formativi ECM**

**"Il supporto informativo del dato per la corretta programmazione degli interventi": ATS di Pavia, Formazione sul campo, durata 16 ore, 20 Crediti Formativi ECM**

**"Prevenzione primaria e riconoscimento della violenza di genere": Ordine dei Medici di Pavia, 04/02/2017, durata 6 ore, 4 Crediti Formativi ECM**

**"Health equity audit dei programmi regionali di promozione della salute (PRP 2015-2018): Focus sulla rete WHP": Eupolis Lombardia, 27/03/2017, durata 3 ore**

**"Convegno regionale SICP Lombardia: le Cure Palliative nella riforma regionale lombarda: dall'organizzazione alla pratica clinica": SICP Lombardia, 05/05/2017, durata 8 ore, 4,9 crediti ECM**

**"La presa in carico del bambino con disturbi dello spettro autistico: diagnosi precoce ed opportunità di cura in ambito provinciale": ATS di Pavia, 10/06/2017, in qualità di docente, durata 1 giorno (4,50 ore)**

**"La presa in carico della persona fragile: dalla frammentarietà dei processi alla costruzione di un percorso di cura integrato": ATS Pavia, dal 17/07/2017 al 31/12/2017: durata 16 ore, 20 crediti ECM**

**"Come comunicare con la persona sorda" - Corso base": ATS Pavia, dal 25/10/2017 al 21/11/2017: durata 30 ore, 30 crediti ECM**

**"Il paziente cronico: la Lombardia se ne prende cura": convegno Regione Lombardia 19/10/2017, durata 8 ore**

**"Riconciliazione terapeutica in Ospedale e sul territorio per la sicurezza del paziente": ATS Pavia, 21/10/2017, durata 4 ore, 2,8 crediti ECM**

**"La valutazione multidimensionale per il Dopo di Noi": ATS Pavia, 21/11/2017, durata 7 ore, 4,9 crediti ECM**

**"Pianificazione degli interventi finalizzati alla prevenzione, alla diagnosi e all'intervento precoce della depressione perinatale": ATS Pavia, in qualità di docente**

**"Conferenza salute mentale": ATS Pavia, 28/11/17, durata 4h, 2,8 crediti ECM**

**"La valutazione della persona con disabilità grave in un'ottica di integrazione tra aspetti sanitari, sociosanitari e sociali": ATS Pavia, 29/11/17, durata 4h, 4 crediti ECM**

**"Pianificazione degli interventi finalizzati alla prevenzione, alla diagnosi e all'intervento precoce della depressione perinatale": ATS Pavia, 02/12/17 e 16/12/17, in qualità di docente**

**"La riforma Madia: profili di interesse per l'ATS": ATS Pavia, 13/12/17, durata 4h 15', 2,80 crediti ECM**

**"Profili di responsabilità erariale del pubblico dipendente": ATS Pavia, 15/12/17, durata 4h 15', 2,80 crediti ECM**

**"Percorso di accompagnamento della cronicità/fragilità": ATS Pavia, 24/05/18, durata 4h, 2,8 crediti ECM**

**"Progetti di vita per il dopo di noi: dalla valutazione multidimensionale al progettare qualità di vita. Percorsi operativi e di monitoraggio delle progettualità avviate nel territorio dell'ATS con la DGR 6674/2017": ATS Pavia, dal 01/06/18 al 12/06/18, durata 12h, 15,6 crediti ECM**

**"Il DPR n. 62/2013 e il codice di comportamento dell'ATS di Pavia": ATS Pavia, 07/06/18, durata 4h 15', 2,8 crediti ECM**

**"Pazienti "oltre soglia", applicabilità della dgr 4221/2007": ATS Pavia, 11/07/18, durata 4h, 6,40 crediti ECM**

**"Bullismo e cyberbullismo un fenomeno da identificare e contrastare": ATS Pavia, 28/09/18, durata 7,30 ore**

**"Metodi e strumenti per l'attivazione delle reti territoriali e percorsi di co-progettazione": ATS Pavia,dal 24/10 al 18/12/18, durata 8 ore**

**"Attriti sommersi":ATS Pavia, dal 7/11 al 28/11/18, 26 crediti ECM**

**"Seminario sul sistema socio sanitario lombardo ex l. r. 23/2015": ATS Pavia, dal 29/05/19 al 12/06/19, durata 12 ore**

**"Migliorare la propria alimentazione": ATS Pavia, 4/06/19, 5,20 crediti ECM**

**"Cure palliative: la condivisione di un percorso": ATS Pavia, 8/06/19, 3 crediti ECM**

**"Individuare le attitudini personali e professionali per una migliore collocazione nell'organizzazione e per la valorizzazione delle risorse umane": ATS Pavia, dal 2/07 al 3/07/19, durata 12 ore**

**"Prevenzione degli stati di stress psicologico: metodologia di consapevolezza psicofisica per riequilibrare mente / corpo / emozioni": ATS Pavia, dal 7/11 al11/12/19, 35,60 crediti ECM**

**"L'uomo maltrattante. dalla violenza domestica agli interventi per il cambiamento": ATS Pavia, 13/11/19, 7 crediti ECM**

**"Prevenzione della corruzione, conflitto di interessi, mappatura dei processi, accountability ed efficacia organizzativa in sanita" : ATS Pavia, 14/11/19, 6,15 ore**

**"Il contrasto alla violenza di genere": ATS Pavia, 24/01/20, 7 crediti ECM**

**"Rianimazione cardiopolmonare defibrillazione precoce in ambito laico": ATS Pavia, 28/01/20, 6,5 crediti ECM**

**"Identita' di genere e trattamento delle persone lgbt": ATS Pavia, 31/01/20, 4 crediti ECM**

**"Affettività e sessualità in età geriatrica": ATS Pavia, 7/02/20, 7 crediti ECM**

**"L'intervento degli operatori dei servizi con le famiglie liquide, ricostituite, omogenitoriali: accompagnamento e supporto alle nuove genitorialità": ATS Pavia, 16/09/20, durata 4 ore**

**"Il piano anticorruzione anche alla luce delle novità introdotte dal pna 2019": ATS Pavia, 23/10/20, durata 4,15 ore**

**"Le funzioni di ATS per la governance del sistema dell'offerta sociosanitaria e sociale, pubblica e privata accreditata, e gli strumenti di regolazione attraverso l'accreditamento e**

Svolgimento di incarichi di docenza presso Enti di formazione professionale (incarichi extraistituzionali autorizzati dall'Ente di appartenenza) come di seguito indicato:

Fondazione "Le Vele"-Pavia:

dal 27/12/2013 al 16/12/2014: attività di docenza per il corso "Massaggiatore e Capobagnino degli stabilimenti idroterapici"- Unità formativa Il Sistema Sanitario assistenziale e Nazionale – 12 h

dal 17/01/2015 al 29/02/2016: attività di docenza per il corso "Massaggiatore e Capobagnino degli stabilimenti idroterapici"- Unità formativa Il Sistema Sanitario assistenziale e Nazionale – 12 h

dal 27/10/2014 al 10/09/2015: attività di docenza per il corso di "Operatore socio sanitario-OSS"- Unità formativa Elementi di Igiene Generale – 20 h

Pubblicazioni:

1) Verri A., Perotti P., Niutta L., Ponzio M., Panzarasa A., Liano D., Fornaroli P., Iannello G., Mariani S. "Le Residenze Sanitarie Assistenziali nell'ASL di Pavia: confronto di alcune caratteristiche di fragilità dell'ospite pavese con la situazione regionale" V Congresso Nazionale Società Italiana Statistica Medica ed Epidemiologia Clinica (SISMEC)-Pavia- 16-19 settembre 2009, pag. 229-230

2) Liano D., Perotti P., Verri A., Ponzio M., Niutta L., Panzarasa A., Riggi E., Majani G., Prevedini A., Fornaroli P., Iannello G., Mariani S "Progetto di ricerca Qualità di vita e ICF in pazienti oncologici": risultati preliminari dell'ASL di Pavia" V Congresso Nazionale Società Italiana Statistica Medica ed Epidemiologia Clinica (SISMEC) - Pavia 16-19 settembre 2009, pag. 139-140

3) Verri A., Perotti P., Liano D., Ponzio M., Niutta L., Fornaroli P., Iannello G., Mariani S "La fragilità degli ospiti delle residenze sanitarie assistenziali dell'ASL di Pavia: quali indicatori?" 33° Congresso Annuale Associazione Italiana di Epidemiologia (AIE) , Modena 22-24 ottobre 2009, pag. 217

4) Verri A., Perotti P., Panzarasa A., Tagliani M., Niutta L., Ferrari R., Scivoletto G., Tuccitto "Stima della prevalenza di soggetti affetti da Alzheimer nell'ASL di Pavia:anno 2010", VI Congresso Nazionale della Società Italiana di Statistica Medica e Epidemiologia Clinica (SISMEC) – Ancona, 28 settembre-1 ottobre 2011, pag. 106-107.

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

### PRIMA LINGUA

### ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

## CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti

### INGLESE

#### [ Indicare la lingua ]

Buono

Buono

Buono

#### NEL CORSO DELL'ATTIVITÀ LAVORATIVA HA SVILUPPATO

- CAPACITA' RELAZIONALI SIA ALL'INTERNO DELLA PROPRIA UNITÀ OPERATIVA, SIA CON LE ALTRE ARTICOLAZIONI AZIENDALI, SIA CON OPERATORI DI ENTI/STRUTTURE DEL TERRITORIO
- CAPACITÀ DI ORGANIZZARE UN LAVORO "DI SQUADRA" CON EQUIPE MULTIPROFESSIONALI (MEDICI,

*In cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*

*INFERMIERI, FISIOTERAPISTI, ASSISTENTI SOCIALI, PERSONALE AMMINISTRATIVO) OTTIMIZZANDO I RISULTATI DEL GRUPPO*

*-CAPACITA' NELLA CONDUZIONE DI GRUPPI DI LAVORO TEMATICI, CON IL COINVOLGIMENTO ANCHE DI ENTI/ISTITUZIONI ESTERNI ALL'AZIENDA*

#### **CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE**

*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.*

**HA ACQUISITO COMPETENZE**

- NEL COORDINAMENTO DELLE DIVERSE ATTIVITA' AFFERENTI ALLA PROPRIA AREA
- NELLA PREDISPOSIZIONI E REALIZZAZIONE DI SPECIFICHE PROGETTUALITA' A RILEVANTE IMPATTO SUL TERRITORIO
- NELLA ANALISI DEI BISOGNI
- NELLA PROGRAMMAZIONE E ORGANIZZAZIONE DI SERVIZI TERRITORIALI
- NELLA GESTIONE DI SINGOLI CASI CON PROBLEMATICA SOCIOSANITARIE COMPLESSE
- NEL COORDINAMENTO E GESTIONE DEL PERSONALE DI DIVERSA PROFESSIONALITÀ (INFERMIERI, FISIOTERAPISTI, ASSISTENTI SOCIALI, AMMINISTRATIVI),
- NELLA GESTIONE DELLE DINAMICHE E RISOLUZIONE DELLE CONFLITTUALITÀ INTERNE ALL'EQUIPE

#### **CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE**

*Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.*

**BUONE CAPACITA' NELL'UTILIZZO DI PROGRAMMI INFORMATICI: PACCHETTO OFFICE, POSTA ELETTRONICA, POSTA ELETTRONICA CERTIFICATA, GESTIONALI DEDICATI A SPECIFICHE AREE DI ATTIVITÀ (ADI, DIMISSIONI PROTETTE, GESTIONE DEL PERSONALE...)**

#### **CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE**

*Musica, scrittura, disegno ecc.*

#### **ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE**

*Competenze non precedentemente indicate.*

**Patente di tipo B**

Pavia, 14/01/2021

**La sottoscritta autorizza ai sensi del D. Lgs. 196/2003, del Reg. (UE) 27.04.2016, n.2016/679 e del D.Lgs. n. 101/2018, l'utilizzo dei propri dati personali ai soli fini della procedura di cui alla dgr n.551 del 24/09/2018.**

Pavia, 14/01/2021

Ai sensi degli art. 46 e 47 del D.P.R. 445 del 28/12/2000 e consapevole che in caso di dichiarazione mendace sarà punito ai sensi del Codice Penale secondo quanto prescritto dall'art. 76 del succitato D.P.R. 445/2000 e che, inoltre, qualora dal controllo effettuato emerga la non veridicità del contenuto di taluna delle dichiarazioni rese, decadrà dai benefici conseguenti al provvedimento eventualmente emanato sulla base della dichiarazione non veritiera (art. 75 D.P.R. 445/2000), la sottoscritta Loredana Niutta nata a Stradella il 25/02/1958, residente a Pavia, Strada Leona 33, dichiara sotto la propria responsabilità che le informazioni riportate nel presente curriculum vitae, redatto in formato europeo, corrisponde a verità

Pavia, 14/01/2021

<b>INFORMAZIONI PERSONALI</b> 	<b>Valentina De Stefani</b> residenza [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] valentinads@hotmail.com Sesso femminile   Data di nascita 27/01/1982   Nazionalità italiana
---	---

**POSIZIONE RICOPERTA** **Assistente sociale**

**TITOLO DI STUDIO**  
**Laurea in servizio sociale**

**ESPERIENZA PROFESSIONALE**

Assistente sociale, a **tempo pieno e indeterminato**, attualmente in servizio dall'1/10/2017 presso Agenzia Tutela della Salute di Pavia (PV) referente per i bandi della Direzione Generale Politiche per la famiglia, genitorialità e pari opportunità di Regione Lombardia, nel dettaglio: Voucher Disagio Adolescenti; Contributi relativi alle azioni per la qualità della vita delle persone sottoposte a terapia oncologica chemioterapica; Interventi di sostegno ai genitori separate con figli, Interventi per la mediazione familiare; Conciliazione dei tempi lavorativi con le esigenze familiari;

Assistente sociale, a **tempo pieno e indeterminato**, dal 19/01/2015 al 30/09/2017 presso il Comune Cologno Monzese (MI);

Assistente sociale, a **tempo pieno e indeterminato**, dall'1/01/2012 al 18/01/2015, presso il Comune di Casale di Scodosia (PD), in convenzione con il Comune di Urbana(PD);

Assistente Sociale, **tempo pieno e indeterminato**, dal 26/08/2010 al 31/12/2011, presso l'Unione dei Comuni della Scudascia (Casale di Scodosia, Castelbaldo, Masi, Urbana - PD);

Assistente Sociale, **tempo pieno e determinato**, dal 25/08/2008 al 25/08/2010, presso l'Unione dei Comuni della Scudascia (Casale di Scodosia, Castelbaldo, Masi, Urbana - PD);

Assistente Sociale **Libera professionista**, P.I. 01301930291, dal 22/06/2007 al 31/07/2008, presso il Comune di Ospedaletto Euganeo (PD);

Assistente Sociale, **Libera professionista**, P.I. 01301930291, dal 3/04/2006 al 23/08/2008, presso la Casa di Riposo "San Giorgio" di Casale di Scodosia (PD);

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

Laurea in Servizio Sociale 102/110; iscritta all'Albo Professionale degli Assistenti Sociali del Veneto in data 22/07/2005 n. matr. 2222;

Diploma magistrale indirizzo "Socio- Psico- Pedagogico", 80/100, conseguito nel 2001.

**COMPETENZE PERSONALI**

Lingua madre Italiano

Altre lingue	COMPRENSIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	Buono	Discreto	Discreto	Sufficiente	Sufficiente

Attestato di partecipazione all'Erasmus Socrates Intensive Programme "Strategie del servizio sociale contro le situazioni di povertà delle donne anziane" tenutosi in Lituania dal 20/03/2004 al 31/03/2004.

Competenze comunicative • Ottime competenze comunicative acquisite negli anni di lavoro a contatto con persone di differente estrazione sociale.

Competenze organizzative e gestionali Ottime competenze organizzative essendo stata coordinatrice di operatori addetti all'assistenza e personale amministrativo.

Competenze professionali • Ottime competenze professionali acquisite durante gli anni di lavoro in tutti i campi relativi al servizio alla persona, alla famiglia e all'integrazione sociale.

Competenze informatiche • Utilizzo quotidiano del pacchetto office.

Patente di guida B

Conferenze Seminari Convegni attestato di partecipazione alla giornata di formazione organizzata dall'Azienda ULSS 12 su "**La consulenza tecnica d'ufficio nelle separazioni e nei divorzi**", tenutasi a Mestre il 28/05/2003; attestato di partecipazione alla giornata di formazione organizzata dall'Azienda ULSS 12 su "**La consulenza tecnica d'ufficio nelle separazioni e nei divorzi**", tenutasi a Mestre il 25/06/2003; attestato di partecipazione al corso di formazione integrata "**La comunicazione tra le figure professionali coinvolte negli istituti penitenziari**", tenutosi a Padova il 26/11/2003; attestato di partecipazione al convegno "**Carcere e territorio, percorsi di recupero e di reinserimento sociale dei soggetti detenuti**", tenutosi a Galliera Veneta il 28/11/2003; attestato di partecipazione al Convegno "**Famiglia e Cittadinanza**", tenutosi ad Abano Terme l'11e il 12/09/2006; attestato di partecipazione alla giornata di studio "**La gestione delle unità operative interne**" tenutasi il 25/01/2007 presso la Casa di Riposo di Badia Polesine; attestato di partecipazione al corso "**La scelta del soggetto gestore nell'appalto di asilo nido attraverso l'esame del quadro normativo e la costruzione di un caso pratico**" tenutosi il 21/05/2008 ad Abano Terme; attestato di partecipazione al corso "**D.Lgs. 196/2003: Privacy in una Casa di Riposo**" tenutosi il 27/06/2008 presso la Casa di Riposo di Badia Polesine; attestato di partecipazione al laboratorio convegno: "**La Tenda e l'ancora. Maternità difficile e tutela dei minori. Buone prassi di aiuto alle mamme e ai bambini**" tenutosi il 15/12/2008 a Venezia; attestato di partecipazione al convegno "**Il ruolo degli Enti Locali nell'inserimento Socio Lavorativo di persone in uscita dai circuiti penali**" tenutosi il 19/12/2008 a Padova; attestato di partecipazione alla giornata di formazione "**SGUARDI: la protezione e la cura di bambini, ragazzi e famiglie nella collaborazione istituzionale**" tenutasi il 27/03/2009 a Padova; attestato di partecipazione alla giornata di studio "**D.G.R. 2416/2008- Linee di indirizzo regionali per lo sviluppo dei servizi di protezione e tutela dei bambini e degli adolescenti- Biennio 2009/2010**" tenutosi il 19/10/2009 a Conselv (PD); partecipazione al percorso formativo "**Definizione di percorsi assistenziali standard e piani assistenziali personalizzati condivisi orientati al miglioramento continuo della qualità**" promosso dall'ULSS 17 (17 e 24/11/2010; 1 e 13/12/2010); attestato di partecipazione alla giornata formativa: "**Il gioco d'azzardo patologico:i nodi della rete territoriale**" tenutosi il 22/01/2011 a Este (PD); attestato di partecipazione al convegno "**Cura e Giustizia: il minore tra prevenzione territoriale ed Emergenze disattese**" tenutosi il 26/03/2011 a Bevilacqua (VR); partecipazione al Workshop "**La forma e l'azione dell'agire quotidiano dell'operatore sociale**" tenutosi il 24/10, 8/11 e 16/11/2011 a Monselice (PD); attestato di partecipazione al convegno "**Minori che rischiano troppo**" tenutosi il 02/12/2011 a Padova; attestato di partecipazione al convegno "**La violenza in famiglia nel Veneto e nel territorio dell'azienda ULSS 17. Rilevazione del fenomeno e proposte operative di prevenzione e contrasto**" tenutosi il 19/03/2012 a Monselice (PD); attestato di partecipazione alla sessione formativa territoriale "**Rimpatrio Volontario Assistito e la rete Nirva**" tenutosi il 15/05/2012 a Padova; attestato di partecipazione percorso formativo "**Minori e diritto child- friendly**" tenutosi il 12/05/2014 a

Camposampiero (PD) e il 03/06/2014 a Mestre (VE); attestato di partecipazione all'evento formativo "Elettra: contrasto alla violenza domestica e di genere" tenutosi il 17/09/2014 a Monselice (PD); attestato di partecipazione al convegno regionale "Minori e diritto child-friendly. Norme, organizzazione e prassi operative" tenutosi il 14/11/2014 a Padova; partecipazione alla Supervisione delle Assistenti Sociali del Comune di Cologno Monzese nel 2016. attestato di partecipazione all'evento formativo "La valutazione multidimensionale per il dopo di noi: gli strumenti appropriati per analizzare il funzionamento personale e le aspettative di vita" tenutosi a Pavia il 21/11/2017; attestato di partecipazione all'evento formativo "La valutazione della persona con disabilità grave in un'ottica di integrazione tra aspetti sanitari, sociosanitari e sociali" tenutosi a Pavia il 29/11/2017; attestato di partecipazione al corso di formazione: "Dall' individuazione del rischio psicopatologico nei migranti ospiti dei Centri di Accoglienza Straordinaria in provincia di Pavia alla presa in carico parte dei servizi del territorio" tenutosi a Pavia dal 17/11/2017 al 19/01/2018; attestato di partecipazione al corso di formazione FAD "La formazione continua degli assistenti sociali. raccogliere i bisogni formativi", aprile 2018; attestato di partecipazione all'evento formativo "La protezione della donna vittima dei reati di genere" tenutosi a Pavia il 14/11/2018; attestato di partecipazione all'evento formativo "Il consiglio territoriale di disciplina a tutela dei cittadini e della professione dell'Assistente Sociale: funzionamento ed esercizio dell'azione disciplinare" tenutosi a Pavia 29/01/2019; attestato di partecipazione all'evento "Lavorare per progetti, progettare per lavorare" tenutosi a Milano il 28/06/2019; attestato di partecipazione all'evento formativo "L'uomo maltrattante. dalla violenza domestica agli interventi per il cambiamento" tenutosi a Pavia il 18/09/2019; attestato di partecipazione all'evento formativo "Le strutture sociali e sociosanitarie del ssr incidenti nel territorio pavese" tenutosi a Pavia il 27/09/2019; attestato di partecipazione all'evento formativo "Violenza di genere: focus sugli aspetti correlati alle attività di continuità assistenziale" tenutosi a Pavia il 08/10/2019; attestato di partecipazione all'evento "La cultura del rispetto in ambito lavorativo" tenutosi a Pavia il 19/11/2019; attestato di partecipazione al corso di formazione "Prevenzione degli stati di stress psicologico: metodologia di consapevolezza psicofisica per riequilibrare mente / corpo / emozioni" tenutosi a Pavia dal 07/11/2019 al 11/12/2019; attestato di partecipazione al corso di formazione FAD "I minori stranieri non accompagnati: tutela dei diritti, accoglienza e inclusione sociale" il 30 dicembre 2019; attestato di partecipazione al corso di formazione FAD "La definizione dei principi etici da parte delle organizzazioni internazionali: un contributo al dibattito italiano" il 31 dicembre 2019; attestato di partecipazione all'evento formativo "Il contrasto alla violenza di genere" tenutosi a Pavia il 10/01/2020;

- Membro esperto in materie sociali e/o Presidente nelle commissioni di esame per operatori ASA e OSS, nominata da Regione Lombardia, dal 2018 ad oggi presso i Centri di Formazione professionali di Milano, Pavia e provincia;
- nominata dalla Conferenza dei Sindaci dell'ULSS 17, Referente Tecnico per il progetto "Minori e Child-friendly" organizzato nel 2014 dall'Ufficio del Pubblico Tuttore dei Minori del Veneto;
- nominata dalla Conferenza dei Sindaci dell'ULSS 17, con Delibera del Direttore Generale n. 1280 del 31/12/2010, Membro della Commissione di Valutazione dei progetti sperimentali collegati al Piano per la Domiciliarità;
- relatore alla "VII Giornata Alzheimer: come costruire una comunità capace di offrire concrete soluzioni di speranza" tenutosi il 18/11/2010 a Este (PD);
- membro esperto per il Bando di gara a procedura aperta per l'affidamento del servizio di gestione asilo nido comunale per il Comune di Masi (PD).

## Dati personali

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" come novellato dal D.Lgs. 101/2018.

## ALLEGATI

- copia fotostatica carta d'identità;

Pavia, 09/02/2021

